

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA DEL PROYECTO:

“Fortalecimiento institucional de la Moughataa (provincia) de Bababé (comunas de Bababé, Aére M’bar y el Vorea) para la mejora de la gestión pública de los servicios básicos y el fomento del desarrollo económico local”

Ejecutado por:



Financiado por:



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD, POLÍTICAS SOCIALES Y CONCILIACIÓN

Evaluación realizada por:



Evaluador: Jesús Javier López Hernández

Francisco Javier Duque Serrano

ACRONIMOS

AACID	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AMCS	Asociación Mauritana de Comunas del Sur
AMM	Asociación Alcaldes de Mauritania
ADEL	Agencia Desarrollo Económico Local
BEFCA	Bureau d'étude, formation / conseil Agricole de Boghé
BIT	Bureau International du Travail
CCC	Marco Concertación Comunal
CCD	Marco Concertación Departamental
DEL	Desarrollo Económico Local
DGCT	Dirección General Colectividades Territoriales
EETFP	Escuela de Enseñanza Técnica y de Formación Profesional
FAMSI	Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional
GIE	Grupos de Interés Económico
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
OE	Objetivo Específico
OG	Objetivo General
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
ONG	Organización No Gubernamental
PACODE	Plan Andaluz de Cooperación para el Desarrollo
PDL	Plan Desarrollo Local
R	Resultado
REFELA	Red de Mujeres Electas Locales de África
SNDP	Sociedad Nacional de Distribución de Pescado
TdR	Términos de Referencia

0. RESUMEN EJECUTIVO

Introducción

El presente informe se corresponde a la evaluación externa del proyecto: “Fortalecimiento institucional de la Moughataa (provincia) de Bababé (comunas de Bababé, Aére M’bar y El Vorea) para la mejora de la gestión pública de los servicios básicos y el fomento del desarrollo económico local”, ejecutado por el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) y financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) en su convenio con FAMSI del 2016. La financiación de la AACID es de 261.069,90 € que representan el 84,67% del total del proyecto y ha tenido una duración final de 45 meses sobre los 24 meses previstos inicialmente.

En concreto el proyecto cuenta con los siguientes objetivos general, objetivo específico y resultados:

El **OG** es: *Fortalecer las estructuras intercomunales de Bababé a través del desarrollo de actividades de DEL y de mejora de la gestión pública intercomunal*

El **OE** es: *Desarrollar un polo de DEL en la provincia de Bababé a través de la construcción de infraestructuras y de la mejora de la gestión pública local.*

R1: Articulado y puesto en funcionamiento un polo de DEL en la provincia de Bababé.

R2: Articulado un proceso de gobernanza provincial con el desarrollo de una gestión pública intercomunal de servicios básicos.

R.3: Mejoradas las comunicaciones de la provincia a partir de una estrategia territorial de DEL con el enfoque de la cadena de valor.

El objetivo general de la evaluación es verificar el cumplimiento de los criterios de calidad establecidos por el PACODE (Plan Andaluz de Cooperación para el Desarrollo).

Además, la evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones.

El aprendizaje se torna fundamental puesto que la integración de la evaluación en todo el ciclo de la planificación precisa de un flujo continuo de información relevante que permita la mejora de los procesos. En definitiva, la evaluación debe permitir el aprendizaje y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto en el país donante como en el país receptor.

La ejecución del proyecto se ha llevado a cabo en 3 comunas (municipios) del sur de Mauritania: Bababé, Aére M’bar y El Vorea, esas tres comunas forman la moughataa (provincia) de Bababé.

En cuanto a los criterios de evaluación analizados, se han obtenido las siguientes conclusiones:

Eficacia

Este proyecto ha sufrido de lleno los efectos que ha sufrido el resto del mundo a causa de la pandemia del COVID-19. Las restricciones han afectado a las construcciones, a las formaciones y en general a todos los procesos iniciados con el proyecto. Aun así, es de reconocer el esfuerzo realizado para poder concluir el proyecto de la forma más satisfactoria posible.

El Objetivo Específico cuenta con dos indicadores, uno de los cuales no se ha podido medir (incremento accesibilidad en la ciudad de Bababé) aunque aparentemente se ha cumplido gracias a la mejora de la pista y el otro sí se ha cumplido (servicio básico gestionado en sinergia por las 3 comunas) ya que se ha avanzado en servicios comunes como el Marco de Concertación Provincial (CCD) para crear sinergias y fortalecer capacidades en la gestión de servicios públicos.

El Resultado 1 referido a la puesta en marcha de un polo DEL se ha cumplido, mayoritariamente se han realizado las actividades previstas y se han alcanzado los indicadores. Se han construido y equipado un centro educativo/salas polivalentes y dos centros logísticos, se ha apoyado a cooperativas agrícolas y ganaderas y se ha realizado formación profesional para chicos y chicas de la zona de intervención. Las actividades de construcción han sufrido retraso y esto ha provocado que las infraestructuras creadas apenas se hayan puesto en funcionamiento debido principalmente al COVID a fecha de realización del trabajo de campo de la evaluación externa, aunque están listas para su uso y las expectativas de puesta en marcha inminente son altas.

El Resultado 2 referido a los Marcos de Concertación Comunal y Departamental (CCC y CCD) que ponen en común a políticos, técnicos y sociedad civil para una planificación conjunta. Se avanzó mucho pero el COVID frenó todos los espacios de reunión.

El Resultado 3 dirigido a mejorar las comunicaciones de la provincia se realizó con la mejora de una pista y además se hizo por primera vez una cartografía de la moughata.

Eficiencia

El proyecto ha tenido unas dificultades externas de todos sabidas como ha sido la irrupción de una pandemia mundial, el COVID-19 que ha parado el mundo entero retrasando toda la ejecución y dificultando técnicamente la misma pasando la ejecución de 24 meses previstos a 45 meses reales.

En cuanto al presupuesto, ha habido algunas modificaciones presupuestarias y del tiempo de ejecución fruto de las dificultades, modificaciones lógicas que han sido informadas en tiempo y aprobadas por el financiador. El presupuesto final se ha respetado y cumplido en alto grado.

En el proyecto ha participado como cofinanciador la Diputación de Jaen, que es un socio de FAMSI y que genera diversas dinámicas positivas como es la colaboración conjunta con AACID para incrementar los logros o la participación y apropiación directa de un socio de FAMSI en la ejecución del proyecto.

Impacto

Debido al ya mencionado COVID el impacto alcanzado no ha sido el esperado, pero cuando las cosas vayan regresando a su normalidad el impacto del proyecto se va a incrementar aunque éste haya finalizado ya que las construcciones realizadas se mantendrán así como las formaciones recibidas y los documentos realizados.

Se han realizado construcciones de gran valor como son unas salas polivalentes en Bababé y dos centros logísticos en Aére M'Bar y El Vorea que están listos para su uso y las expectativas en los tres casos son altas, aunque a fecha de realización del trabajo de evaluación solamente

el centro de El Vorea es el único que se ha utilizado para venta de hielo durante el Ramadán y recarga de teléfonos en una zona aislada de la electricidad.

Se han realizado formaciones profesionales a jóvenes de pocos recursos; estos jóvenes están desarrollando laboralmente lo aprendido. Las formaciones se realizaron en Bogué, en un Centro de Formación Técnica y Profesional oficial, en lugar de en Bababé.

Los Marcos de Concertación Comunal (CCC) están reconocidos por ley aunque no se ponían en práctica por desconocimiento, con la ejecución se han implementado y aunque se han paralizado por culpa de la crisis sanitaria, pero tanto los actores políticos como de la sociedad civil ya tienen experiencia y conocimiento para reprenderlos en cualquier momento. El modelo de los CCC se basa en la participación ciudadana en la planificación política y en la facilitación para la implementación de proyectos municipales entre otros muchos aspectos, condiciones generadoras de impactos positivos en una sociedad tan centralizada como es Mauritania.

En cuanto al Marco de Concertación Departamental (CCD) se puede llevar a cabo por voluntad política de los municipios que forman la provincia, para encontrar sinergias, analizar problemas y soluciones comunes, intentar mancomunar algún servicio, etc., pero son totalmente voluntarios sin paraguas administrativo que los recoja.

Los documentos creados como por ejemplo la cartografía de la moughata están disponibles para su uso tanto por actores locales, nacionales o extranjeros.

Sostenibilidad

Aunque los CCC y CCD se han parado debido al COVID cuentan con puntos positivos que aportan continuidad y sostenibilidad en un futuro próximo:

Para la sociedad civil	Para los políticos
Organización de la sociedad civil	Conocimiento real de las necesidades de la población
Participación directa en política según sus necesidades	Acercamiento a la población
Conocimiento del funcionamiento interno de la política, fondos disponibles...	Incremento de votantes si la administración va cumpliendo con pretensiones de la sociedad civil
Posibilidad de expresar sus necesidades y trabajar para que se cumplan	Generación de puntos a favor para la administración de cara a financiadores internacionales
Controlar, presionar y exigir a las autoridades compromisos creados	Propaganda electoral
Mayor transparencia del uso de fondos públicos	

Como se ha comentado las construcciones realizadas se mantendrán en el tiempo a disponibilidad de las autoridades. Por otro lado los centros logísticos que prestarán actividades novedosas y fundamentales como puede ser: la distribución de pescado subvencionado, la fabricación y venta de hielo y la recarga de teléfonos móviles funcionan con placas solares en comunas sin corriente eléctrica por lo que la sostenibilidad está garantizada.

Las autoridades se han apropiado de los documentos generados por lo que serán ellas quienes les den uso y sostenibilidad. Documentos como: el estudio de mancomunar acciones entre los tres ayuntamientos, la identificación de agentes de la sociedad civil, las necesidades formativas de los jóvenes de las comunas y la cartografía de la provincia.

Apropiación y fortalecimiento institucional

Los gobiernos municipales se han apropiado totalmente del proyecto en todas sus acciones, desde la importancia de los CCC y CCD cómo en los edificios creados.

La sociedad civil ha comprendido la importancia de la participación en la vida política de sus comunas y ha dado un paso hacia adelante con respecto a la situación anterior al proyecto.

A nivel provincial, y según la experiencia durante el trabajo de campo, quien no se ha apropiado ha sido el nuevo hakem que es la máxima autoridad provincial. Esa falta de apropiación por parte del nuevo hakem se debe a haber llegado al proyecto en la parte final del mismo además de ser periodo COVID y en parte también a su rol de representación del Estado y a los cambios continuos de puesto en dicho cargo.

La DGCT ha participado adecuadamente en el proyecto. El trabajo de FAMSI se centra en el nivel local y provincial por ser una asociación de municipios y provincias, si bien el nivel nacional es siempre considerado y alineado en las intervenciones de FAMSI no forma parte de los objetivos del proyecto.

Género

A pesar de que el género no era la prioridad del proyecto y de la dificultad misma del contexto mauritano, desde el proyecto se ha procurado que las mujeres hayan salido reforzadas y se les ha tenido muy en cuenta en muchas de las actividades como: formación profesional exclusiva para mujeres (costura) y en la otra formación que es normalmente destinada a hombres (soldadura) se han insertado dos mujeres en su realización, la mayoría de apoyos en agricultura y ganadería iban dirigidos a mujeres y la participación de las mujeres en los CC también ha sido destacada.

Sostenibilidad ambiental

Por el tipo de proyecto que se ha implementado la sostenibilidad ambiental no es muy importante, aun así las cooperativas seleccionadas realizan prácticas ecológicas.

Sería interesante realizar formación para mejorar los conocimientos en agricultura ecológica, que además han sido solicitadas por la población.

Diversidad cultural

El proyecto se ha centrado en las etnias más desfavorecidas, como ha sido el trabajo con etnias negro-africanas como la Peul o Haratin (descendientes de antiguos esclavos) principalmente.

Hay que destacar que FAMSI ha trabajado con entidades políticas pero obviando apoyo o rechazo según los colores políticos de las entidades con las que trabaja. Para FAMSI no es relevante el partido que gobierne en cada uno de los municipios, consigue realizar su misión manteniéndose al margen de cualquier tipo de vinculación partidista y trabajando por igual con todas las formaciones políticas.

Conclusiones y recomendaciones

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
ESTRATÉGICAS	
Nadie había pensado ni identificado la llegada del COVID-19 a nuestras vidas y ha sido el gran condicionante en cualquier país del mundo y durante varios años	
Mauritania es un país excesivamente centralizado	Continuar con el apoyo a estos municipios para que no se archive el proyecto y se olvide el trabajo realizado
El hecho de contar desde un inicio con la DGCT es un logro, que conoce el proyecto de primera mano y no entorpece la ejecución del mismo	Continuar trabajando la descentralización a todos los niveles, no sólo en la base sino también en el poder central como se ha hecho con la DGCT a la que poco a poco le va calando el modelo de la descentralización. Es algo fundamental para implementar estos procesos
El hakem (Gobernador provincial) no conocía el proyecto a pesar de que se había trabajado con los hakem anteriores.	Procurar actualizar a los dirigentes políticos (alcaldes y hakems) cuando se produce un cambio de los mismos. No hay duda de que FAMSÍ lo ha hecho adecuadamente y es más un problema de actitud de esta persona en su cargo y del periodo en el que ha ocupado su puesto (final del proyecto y periodo COVID) pero hay que continuar insistiendo
EFICACIA	
Elevado grado de ejecución de actividades	Continuar realizando una buena planificación acorde a la ejecución. La planificación inicial es la base fundamental para una buena ejecución
Hay indicadores que no son apropiados o no son medibles, que condicionan el resultado final del proyecto	Identificar buenos indicadores que validen todo lo realizado en la ejecución
EFICIENCIA	
A pesar de duplicar el tiempo previsto en la ejecución no ha habido una falta de coordinación o personal	Accionar continuo de FAMSÍ en la región que puede solucionar un grave problema como es que se duplique el tiempo de la ejecución prevista
Ha habido cambios de actividades de la matriz inicial debido a circunstancias externas como el COVID, elecciones, cambios en la coordinación...	Procurar identificar desde inicio las actividades a emprender pero las circunstancias de ejecución van cambiando y hay que adaptarse (como se ha hecho) a dichas circunstancias sin alejarse de los objetivos iniciales
La concentración geográfica facilita la ejecución y el intercambio entre los 3 municipios participantes del proyecto	Mantener la estrategia de concentración de la ayuda

La contratación de asistencias técnicas locales especializadas en los sectores garantizan la máxima profesionalización de las actividades además de fomentar recursos locales capacitados	Continuar con la adjudicación por concurso público de asistencias técnicas a empresas especializadas y ejecutar de forma directa por medio de FAMSI cuando no sea posible garantizar la calidad de las asistencias técnicas
FAMSI tiene la modalidad de buscar una subvención y buscarle apoyo con una cofinanciación de uno de sus socios, en este caso ha sido la Diputación de Jaen que permite la implicación en los proyectos de los socios de FAMSI	Seguir con la línea de pensar un proyecto para el financiador con más recursos y buscarle apoyos con financiaciones más pequeñas y que sean socios de FAMSI. Es una forma de trabajar que caracteriza a FAMSI y que implica a sus socios en estas acciones, complementando la AACID.
IMPACTO	
De los centros contruidos solamente el de El Vorea ha tenido algo de actividad durante el ramadán con la venta de hielo y recarga de teléfonos móviles	Firmar acuerdos de uso con las autoridades para emprender la actividad de los centros contruidos lo más pronto posible
La cartografía de la Moughata es un documento novedoso y muy importante con los hitos de desarrollo a mejorar	Difundir y promocionar el documento, que se convierta en un documento clave para los alcaldes y otras autoridades e instituciones
El apoyo económico a los estudiantes y los kits de herramientas profesionales donados tras finalizar las formaciones ha sido un gran acierto	Continuar con este tipo de actividades que completan el ciclo estudiante-profesional es una apuesta segura.
Generación de documentos, formaciones y foros de calidad que avalan el trabajo realizado	Seguir implementando el proyecto con alta profesionalidad.
Aunque sea un contexto empobrecido con muchas necesidades y prioridades, la participación ciudadana en política por medio de los CCC siempre es positiva.	Seguir trabajando en la mejora de la gobernabilidad y participación ciudadana. Probar a dar un pequeño presupuesto a estos CCC para cubrir alguna de sus necesidades sin generar dependencia de los CCC a que haya fondos externos ya que el costo de los CCC debe salir del presupuesto municipal.
APROPIACION	
La sociedad civil mauritana está poco organizada, este tipo de actividades, aunque sean puntuales son muy necesarias	Seguir la estrategia de FAMSI en este país es muy acertada. A pesar de que el impacto no es demasiado grande, supone sembrar de herramientas organizativas al colectivo ciudadano.
GÉNERO	
Contexto complicado para el trabajo de género pero gran trabajo de FAMSI en ese sentido (chicas formadas, apoyos en agricultura, participación CCC)	Continuar fomentando el trabajo con y por la mujer como se ha hecho a pesar de las dificultades del contexto

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	
No se han realizado formaciones en agricultura, a pesar de que es el sector predominante y a pesar de haber sido reiteradamente solicitado durante la evaluación	Formar en agricultura tanto a jóvenes como a adultos, priorizando modelos agroecológicos.
DIVERSIDAD CULTURAL	
Trabajo realizado con las minorías desfavorecidas del país	Continuar con esa línea de apoyar a las poblaciones más desfavorecidas

1. INTRODUCCIÓN

a) Antecedentes y justificación

Intervención (título)	Fortalecimiento institucional de la Moughataa (provincia) de Bababé (comunas de Bababé, Aére M'bar y El Vorea) para la mejora de la gestión pública de los servicios básicos y el fomento del desarrollo económico local
Ejecutor	Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional -FAMSI-
Ubicación geográfica	comunas de Bababé, Aére M'bar y El Vorea en la Moughataa de Bababé, Mauritania
Beneficiarios/as	Difícil de cuantificar numéricamente por actividades ya que entre los y las beneficiarios/as se encuentran los actores de desarrollo local y desarrollo económico local de las ciudades de Bababé, Aére M'bar y El Vorea: agricultores/as, ganaderos/as, jóvenes capacitados/as, alcaldías, usuarios potenciales de los centros logísticos, del Centro de Formación Polivalente, de la pista mejorada y participantes de los Cuadros de Concertación Comunal y Departamental. Sin embargo si se puede considerar el total de las tres poblaciones (Bababé 14.647 + Aére M'bar 18.498 + El Vorea 9.207) como beneficiaria de las infraestructuras (salas polivalentes y centros logísticos) y de algunas actividades como la dinamización de los CCC, el estudio de mancomunar servicios y la cartografía de la moughata.
Financiación	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) en su convenio con FAMSI del 2016 siendo uno de los 5 proyectos de dicho convenio. El proyecto tiene un costo total de 308.307 € siendo la financiación de la AACID de 261.070 € que representan el 84,68 % del total del proyecto. La Diputación de Jaen cofinancia con un aporte de 49.598 €
Duración	Prevista inicialmente de 24 meses, siendo la fecha de inicio el 20-03-2017 y la de finalización prevista el 19-03-2019. Habiéndose realizado 4 ampliaciones y siendo la finalización real el 19-12-2020 con una duración total de 45 meses.
Objetivo General	O.G.: <i>Fortalecer las estructuras intercomunales de Bababé a través del desarrollo de actividades de DEL y de mejora de la gestión pública intercomunal</i>
Objetivo Específico	O.E.: <i>Desarrollar un polo de DEL en la provincia de Bababé a través de la construcción de infraestructuras y de la mejora de la gestión pública local</i>
Resultados Esperados	R1: Articulado y puesto en funcionamiento un polo de DEL en la provincia de Bababé. R2: Articulado un proceso de gobernanza provincial con el desarrollo de una gestión pública intercomunal de servicios básicos. R.3: Mejoradas las comunicaciones de la provincia a partir de una estrategia territorial de DEL con el enfoque de la cadena de valor.

b) Objetivo de la evaluación

El objetivo general de la evaluación es verificar el cumplimiento de los criterios de calidad establecidos por el PACODE (Plan Andaluz de Cooperación para el Desarrollo).

Además, la evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones.

El aprendizaje se torna fundamental puesto que la integración de la evaluación en todo el ciclo de la planificación precisa de un flujo continuo de información relevante que permita la mejora de los procesos. En definitiva, la evaluación debe permitir el aprendizaje y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto en el país donante como en el país receptor.

c) Características metodológicas de la evaluación

La metodología planteada se basa en la información recabada de los términos de referencia. Teniendo como características centrales las siguientes:

- *Carácter integral.* En base al marco lógico del convenio y los impactos esperados en las dimensiones productiva, ambiental, social y económica; se abordan cada uno de estos aspectos mencionados.
- *Triangulación:* la triangulación compara la información de las diferentes técnicas y fuentes empleadas reduciendo la variabilidad de la información y permitiendo una visión más integral de la realidad.
- *Participativa:* la mayor parte de los métodos planteados parten del principio de la participación de representantes de los actores importantes en el desarrollo de la intervención para valorar la intervención evaluada.
- *Evaluación de impacto:* la evaluación de impacto se realiza en base al marco lógico y el sistema de monitoreo. Se compara los resultados esperados y los resultados finales en base a los indicadores establecidos y la percepción de los impactos en los beneficiarios directos del proyecto.
- *Perspectiva de género:* conocer los obstáculos o factores de éxitos en cuanto a la efectiva participación equilibrada de hombres y mujeres, evidenciando de existir, los orígenes y las consecuencias de las desigualdades y las discriminaciones.

d) Criterios y preguntas de la evaluación

La evaluación, tal y como se especificó en los términos de referencia, los criterios utilizados en la investigación han sido: eficacia, eficiencia y viabilidad, impacto, sostenibilidad, apropiación y fortalecimiento institucional, género, sostenibilidad ambiental y respeto a la diversidad cultural.

Desde esta consideración, se estaría buscando establecer las relaciones causales entre las actividades realizadas y los resultados obtenidos, poniendo, por tanto, mayor atención en las respuestas de los actores a las actividades y observando los mecanismos y procesos dados entre las ejecuciones y la emisión de resultados.

Se realizó un proceso de carácter participativo, donde se consideró a las personas involucradas no sólo como informantes, sino como protagonistas de la evaluación, retomando en este documento sus aprendizajes, experiencias y recomendaciones para uso de las entidades ejecutoras y personas e instituciones destinatarias.

Tabla 1: Preguntas de base trabajadas en la evaluación:

CRITERIOS	PREGUNTAS DE EVALUACIÓN
Eficacia	¿Se han alcanzado los resultados previstos de la intervención? ¿Hasta qué punto y con qué limitaciones? ¿Se han llevado a cabo las actividades previstas? En caso de que alguna de las previstas no se haya ejecutado, ¿cuál es la causa? ¿Se podrá decir que existe coordinación entre las agencias de los países participantes? ¿Han encontrado dificultades los destinatarios para acceder a las actividades de la intervención?
Eficiencia y viabilidad	¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos en los resultados? (¿se podrían haber conseguido resultados similares con un consumo de recursos sustancialmente menor?) ¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?? ¿Se utilizaron y potenciaron sinergias con otros actores e intervenciones con el fin de garantizar un mejor desarrollo del proyecto? ¿Se han utilizado los fondos disponibles de la forma más adecuada para conseguir los cambios propuestos? ¿Se han respetado el presupuesto y el cronograma establecidos inicialmente en el documento?
Impacto	¿El proyecto ha logrado un impacto positivo sobre los y las titulares de derechos? ¿Se han producido otros impactos positivos o negativos no previstos sobre los y las titulares de derechos? ¿Qué capacidad ha demostrado el proyecto para generar procesos de toma de conciencia, organización y movilización de personas titulares de derechos, especialmente de las mujeres y de otros grupos vulnerables en torno a sus intereses estratégicos? ¿Hasta qué punto se lograron los objetivos planteados en el proyecto y cuáles han sido los cambios alcanzados? ¿Cuáles han sido los elementos más innovadores y qué tan exitoso ha resultado su proceso de apropiación por los/as beneficiarios/as?
Sostenibilidad	¿Los y las titulares de derechos, especialmente los colectivos más vulnerables, podrán seguir beneficiándose de las mejoras introducidas por el proyecto una vez finalizado? ¿Bajo qué hipótesis y con qué limitaciones? ¿Han contribuido a la sostenibilidad del proyecto las diversas actividades de refuerzo de capacidades de los y las titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades? ¿En qué grado el proyecto ha logrado implantar medidas específicas diseñadas por la intervención para fortalecer las capacidades de los y las titulares de derechos, titulares de deberes y titulares de obligaciones? ¿Existen o han sido creadas capacidades institucionales suficientes para garantizar que los efectos positivos de la intervención sean sostenibles a lo largo del tiempo? ¿Se han propuesto mecanismos dirigidos a garantizar la tenencia, control y mantenimiento de los recursos adquiridos por el proyecto? ¿Los logros adquiridos en igualdad de género persistirán tras la conclusión del proyecto?
Apropiación y fortalecimiento o institucional	¿Hasta qué punto las acciones del proyecto han contribuido a que los/as destinatarios/as sean protagonistas de su propio desarrollo individual y comunitario? ¿Las contrapartes se han fortalecido con el proyecto?
Género	¿Cómo ha contribuido el proyecto a equilibrar las relaciones de poder entre hombres y mujeres? ¿Los logros adquiridos en igualdad de género persistirán tras la conclusión?
Sostenibilidad ambiental	¿Qué factores del proyecto han favorecido la conciencia y la sostenibilidad medioambiental en los territorios de intervención?
Diversidad cultural	¿Se ha fomentado la participación de los sectores más vulnerables de la población? ¿Se han tenido en cuenta los factores culturales de los beneficiarios?

Durante el trabajo de campo fueron visitadas las 3 comunas donde se ha trabajado además de Nuakchot dónde se encuentra la sede de FAMSI, de diversos consultores participantes y otros actores del proyecto.

e) Breve descripción de la estructura de la evaluación

El trabajo de evaluación se estructuró en cuatro fases:

Fase 1. Revisión de gabinete y definición del diseño de la evaluación

A través del análisis previo de la documentación se elaboró un mapa de actores. En las primeras reuniones se obtuvo el cronograma definitivo y la calendarización del trabajo de campo, cerrando esta fase con el diseño de las herramientas de levantamiento de información.

Fase 2. Trabajo de campo

El trabajo de campo se realizó del 16 al 25 de Mayo de 2021 y consistió en la aplicación de las herramientas diseñadas mediante consultas a los principales actores involucrados en las intervenciones. Se buscó llevar a cabo un proceso que garantizara la participación de todos los actores involucrados en las distintas fases de la intervención y cuya experiencia es la base del presente documento. (Anexo 3, cronograma de campo)

Fase 3. Procesamiento de la información

El procesamiento de la información consiste en la sistematización, triangulación, y contraste de la información recogida en la fase anterior, lo cual permite un análisis riguroso de las valoraciones de las personas participantes, así como de los documentos.

Fase 4. Elaboración y presentación del informe final

Para la devolución de los resultados definitivos y finales de la evaluación, a fin de dotar a todo el proceso de transparencia, al fomentar la rendición de cuentas y, especialmente, facilitar la utilidad de los resultados de la misma para futuras intervenciones en la zona.

f) Participantes en la evaluación

Tabla 2. Resumen participantes evaluación (anexo 2, listado detallado de participantes)

Ciudad	Institución	Nº personas	Hombres	Mujeres
	FAMSI	3	1	2
Nuakchot	Alcaldes	3	3	
Bababé	Moughata	2	2	
	Ayuntamiento	1	1	
	Sociedad civil	14	5	9
El Vorea	Ayuntamiento y/o funcionarios	1	1	
	Sociedad civil	2	2	
Aére M'Bar	Ayuntamiento y/o funcionarios	1		2
	Sociedad civil	2	1	
Boghé	Centro de Formación Profesional	1	1	1
	Sociedad civil	2	1	
Total		32	18	14

g) Condicionantes del estudio

El equipo evaluador inicialmente estaba formado por un evaluador sénior español y un evaluador júnior mauritano que se encargaría del trabajo de campo. La fecha prevista inicialmente para la realización del trabajo de campo estaba prevista para el lunes 3 de Mayo.

Sin embargo el evaluador local renunció el viernes 30 de Abril, generando una situación crítica en la evaluación.

La empresa consultora comunicó dicha situación a FAMSI e inmediatamente se procedió a la búsqueda de una nueva persona evaluadora que se integrara en el equipo. Se propuso a un profesional español que reside en Mauritania con experiencia en cooperación y en evaluación para que se incorporase al equipo evaluador y fuese él quien realizase el trabajo de campo bajo la coordinación y apoyo del evaluador sénior. Se aprobó dicho cambio por FAMSI y se firmó una adenda del contrato de evaluación entre FAMSI y la empresa consultora con dicho cambio y se presentó a la AACID.

El trabajo de campo se retrasó unos días para esperar que finalizara el Ramadán, en el que siempre es difícil de trabajar y en dónde en ocasiones es difícil contar con la participación de la gente y/o que ésta puede llegar a sentirse un poco fatigada por la ausencia de alimentos y líquidos durante el día.

Finalmente el trabajo de campo se llevó desde el 16 al 25 de Mayo de 2021.

La evaluación se ha centrado en los criterios solicitados en los TdR obviando criterios claves en las evaluaciones como puede ser pertinencia.

2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

a) Eficacia

Este proyecto ha sufrido de lleno los efectos que ha sufrido el resto del mundo a causa de la pandemia del COVID-19. Las restricciones han afectado a las construcciones, a las formaciones y en general a todos los procesos iniciados con el proyecto. Aun así, es de reconocer el esfuerzo realizado para poder concluir el proyecto de la forma más satisfactoria posible.

Análisis de los documentos de formulación y su lógica vertical.

Objetivo general: *Fortalecer las estructuras intercomunales de Bababé a través del desarrollo de actividades de DEL y de mejora de la gestión pública intercomunal*

No se cuenta con indicadores del objetivo general. En los proyectos de Cooperación Internacionales es normal que se carezcan de ellos aunque sería deseable incorporar indicadores y que se pueda medir el grado de avance del proyecto respecto a su Objetivo General.

El Objetivo General refleja el espíritu del proyecto, que es incrementar esa descentralización e instrumentos del desarrollo local, sin embargo este mismo Objetivo General podría servir igualmente como Objetivo Específico ya que es algo alcanzable con la ejecución.

Objetivo Específico: *Desarrollar un polo de DEL en la provincia de Bababé a través de la construcción de infraestructuras y de la mejora de la gestión pública local*

El Objetivo Específico en su definición menciona la actividad prioritaria como es el Desarrollo Económico Local, todas las actividades del proyecto van en esa dirección de proporcionar y mejorar el DEL y en ese sentido el OE es fidedigno al proyecto, justamente como se persigue en la definición del OE en los proyectos de cooperación internacional.

El Objetivo Específico sí que cuenta con dos indicadores en su planificación, algo que es digno de mencionar porque no siempre ocurre en estos proyectos:

- **I1OE.** La accesibilidad de la ciudad de Bababé aumenta al menos un 10% al final de la intervención.
El proyecto ha mejorado la pista que une la comuna de Bababé (capital de provincia) con la comuna de Aére M'Bar (y otras aledañas) mejorando la accesibilidad entre las dos comunas. Es en Bababé, dónde a pesar de su marcado carácter rural no deja de ser la capital de la provincia, y cuenta con más infraestructuras como red de luz eléctrica, carretera asfaltada y servicios como el mercado municipal o las Instituciones gubernamentales.
Posiblemente con la mejora de la pista se haya alcanzado el indicador y la accesibilidad haya aumentado al menos un 10%, pero tal y como se menciona en el informe final no hay datos sobre el incremento de la accesibilidad a la capital de Bababé y por lo tanto el indicador no tiene datos objetivos para medir su grado de consecución.
- **I2OE.** Un servicio básico es gestionado en sinergia por los tres municipios.
Se han hecho avances en ese aspecto novedoso como por ejemplo el estudio realizado sobre la posibilidad de mancomunar servicios entre las 3 alcaldías.
También se puede incluir la participación conjunta en los Marcos de Concertación Departamental (CCD), dónde las alcaldías se han reunido conjuntamente con otros actores provinciales.

Un aspecto positivo han sido las jornadas de intercambio entre las comunas participantes. Las personas que más relación han tenido han sido los técnicos y alcaldes que han tenido la posibilidad de convivir en varios eventos y mejorar la relación entre los municipios. Ese es un aspecto positivo y que merece su reconocimiento. Es un aprendizaje, intercambio y crecimiento conjunto.

Hay que aclarar tal y como explica FAMSI “el indicador habla de sinergias en la gestión y no gestión conjunta entre las comunas que es imposible e ilegal en el marco de la división administrativo-territorial mauritana actual”.

Con dicha aclaración y con los ejemplos mencionados sí que se puede decir que el indicador ha sido alcanzado.

El OE cuenta con tres resultados:

Resultado 1. Articulado y puesto en funcionamiento un polo de DEL en la provincia de Bababé.

El resultado 1 se corresponde con los indicadores y con las actividades realizadas. La realización de las actividades y la consecución de los indicadores del resultado 1 garantizan el cumplimiento del resultado 1. Las actividades llevadas a cabo en diversos sectores van desde la construcción del centro educativo, la realización de las formaciones profesionales a jóvenes, la construcción de centros logísticos y el apoyo agrícola y ganadero generan un Desarrollo Económico Local.

Algunos indicadores se han cumplido y otros no que básicamente tienen que ver con el retraso acontecido por el virus que ha impedido la puesta en marcha de las construcciones realizadas: salas polivalentes y centros logísticos. Posteriormente se analiza cada uno de los indicadores.

En general, y a pesar de las dificultades mayormente por la pandemia, las actividades se han cumplido con satisfacción. Se entiende que el proyecto ha contribuido a esa mejora propuesta en el enunciado del R1, si bien es difícilmente cuantificable. Aunque se hubieran hecho más o menos actividades también se podría considerar que **se ha puesto en funcionamiento un polo DEL.**

Una actividad de este resultado para fomentar el DEL es la participación en el foro An-Mar, que es un foro principalmente entre Andalucía y Marruecos pero en el que también participan personalidades de Mauritania, Senegal, Túnez, Benin, Cabo Verde y Costa de Marfil entre otros en el que se expone e intercambia sobre modelos de DEL y descentralización.

Resultado 2. Articulado un proceso de gobernanza provincial con el desarrollo de una gestión pública intercomunal de servicios básicos.

Si bien las actividades e indicadores del resultado 2 se han cumplido, se puede decir que han servido como punto de inicio para esa articulación a nivel provincial de una gestión intercomunal. Los Marcos de Concertación Comunal (CCC) se han consolidado (aunque posteriormente se han parado debido al COVID) y se ha avanzado en el CCD. **Se ha hecho un estudio para poder mancomunar algunos servicios y se ha hecho la cartografía de la provincia,** aunque esta actividad pertenece al resultado 3.

Así como las actividades de este resultado son coherentes no pasa lo mismo con los 2 indicadores de este resultado que no están correctamente formulados y no han sido alcanzados. El segundo indicador de este resultado no tiene relación con lo realizado en el segundo resultado al que pertenece ni siquiera con el proyecto en sí, se explica posteriormente.

Resultado 3. Mejoradas las comunicaciones de la provincia a partir de una estrategia territorial de DEL con el enfoque de la cadena de valor.

Este resultado cuenta con dos actividades, la primera era realizar un estudio de las vías de comunicación que fue cambiada por la realización de un estudio más amplio sobre la cartografía de infraestructuras, las características sociales y ambientales de la provincia de Bababé que incluye a las 3 comunas que la conforman. Esta actividad parece más vinculada al resultado 2.

La segunda actividad sí que representa plenamente el enunciado del resultado 3 con la mejora de una pista que facilita las comunicaciones entre la comuna de Aére M'Bar con la comuna de Bababé que al mismo tiempo es la capital de la provincia de Bababé.

Este resultado cuenta con 2 indicadores y ambos se vinculan a esta actividad de mejora de la pista. Los indicadores son muy coherentes con el resultado pero sin embargo no son medibles con las circunstancias del proyecto. Los indicadores que no son medibles no son buenos indicadores.

Resumen de la eficacia de los resultados.

EFICACIA	
R1: Articulado y puesto en funcionamiento un polo de DEL en la provincia de Bababe	
Act. 1.1: Línea de base: identificación de necesidades de Formación Profesional en la provincia, de oficios más demandados y de producción agrícola y ganadera.	
Se publicó una oferta pública para la realización de necesidades de formación, dicha consultoría fue ganada por BEFCA (<i>Bureau d'étude, formation / conseil Agricole de Boghé</i>). En el estudio se realizó una investigación y se procuró que fuera muy participativo. En el estudio realizado se vio la necesidad de la formación en temas agrícolas y también en otros sectores como la albañilería, electricista, soldador, tinte, costura... Posteriormente en el marco de una de las reuniones del Marco de Concertación Departamental (CCD) se presentó el estudio realizado y se invitó a una serie de personalidades que representaban a las 3 comunas y a las instituciones como por ejemplo se contó con la asistencia del Inspector Departamental de Agricultura y de Ganadería. Se creó un Comité Local de Formación formado por 6 miembros, 2 por comuna, que visitaron el Centro de Boghé, informaron de los cursos a los jóvenes, el seguimiento, etc. Todas las formaciones son necesarias en el contexto local, pero el estudio realizado priorizó las formaciones en: energía solar, costura, soldadura y reparador de equipos de bombeo.	
Act. 1.2.: Construcción y equipamiento de los polos de DEL: escuelas taller -casa de los oficios	
Se llevó a cabo la construcción de unas salas polivalentes en Bababé, se licitó la construcción. La construcción fue llevada a cabo por la empresa local situada en Bababé llamada ETS Sawa et Fils. Multitud de factores afectaron y retrasaron la construcción del centro condicionando la propia ejecución y duración del proyecto. La tardanza en conseguir los permisos necesarios, el periodo de lluvias, todas las restricciones a causa del COVID (transporte de mercancías y personal) y la falta de materiales en la región y su posterior comienzo en el mes de Ramadán, son algunas de las dificultades por las que ha pasado la construcción del centro condicionado el proyecto.	
"Coordino una escuela que imparte formación profesional a jóvenes de 16 a 30 años. Trabajamos desde hace más de una década impartiendo formaciones oficiales regladas por el Estado mauritano". Mrabih Ould, Director de la Escuela FP de Bogué	

Inicialmente la idea del centro es que tuviese diferentes usos, como por ejemplo un anexo al instituto de Bababé, que fuese el lugar para la realización de las formaciones de la actividad 1.1 y de otras formaciones que se desarrollen en la comuna. Con el retraso generado en su construcción en realidad no ha podido utilizarse durante el proyecto. Se consideró más pertinente realizar las formaciones de la act. 1.1 en el centro de formación profesional de Boghé (a 50 km) porque el centro dispone de los equipamientos necesarios. Por otro lado en el tiempo de la ejecución del proyecto el Instituto de Bababé amplió sus instalaciones por lo que el centro construido no es necesario para dicho Instituto. Sin embargo **el centro construido o también llamadas salas polivalentes tiene vocación multi funcional desde su concepción y su necesidad no depende íntegramente del Instituto**. Posteriormente será usado por la alcaldía de la comuna, incluso por acciones a nivel provincial, por las mujeres y jóvenes entre otros usuarios.

Act. 1.4: Construcción y equipamiento de los polos de DEL: centros logísticos

Así como en Bababé se construyó el centro educativo o salas polivalentes, en el marco del proyecto también se construyeron dos centros logísticos, uno en cada una de las otras dos comunas (Aére M'Bar y El Vorea). Se realizó la licitación de la construcción que fue adjudicada a la empresa local ETS Ba et fils.

Estas comunas, a pesar de ser el equivalente a cabecera municipal no cuentan con una red de electricidad. El Gobierno subvenciona la donación de pescado en las comunas del interior pero los habitantes de las comunas de El Volea y Aére M'Bar tienen que desplazarse a la capital de la Moughata que es Bababé, a más de 15 km y sin pistas asfaltadas, para la adquisición de dicho pescado. La idea de estos centros logísticos es la de mejorar la logística pudiendo almacenar y distribuir el pescado subvencionado entre los habitantes de las dos comunas sin necesidad de trasladarse hasta Bababé.

De manera indirecta se les va a facilitar cierta autosuficiencia en electricidad. Así **los dos centros logísticos cuentan con placas solares** para abastecer de electricidad a dicho centro y cuentan con neveras-congeladores.

"Para que el centro comience a funcionar necesitamos que el Hakem y/o el alcalde ponga a alguien encargado del transporte y de la apertura del centro"

"Hemos tenido problemas de abastecimiento debido a la sobrepesca que están ejerciendo los chinos en la costa (...) Poder conservar el pescado para nosotros es muy importante."

**Secretario Ayto El Vorea
Mohamadou Abdsamed**

A día de hoy el centro de El Vorea ha tenido cierta actividad como la venta de hielo durante el Ramadán o la carga de teléfonos móviles mientras que el de Aére M'Bar está a la espera de la conexión de la electricidad. Para la actividad de la venta de pescado fresco por la Sociedad Nacional de Distribución de Pescado (SNDP) que es para lo que fueron construidos, aún son necesarias las firmas de las alcaldías y gestiones logísticas, que aseguran en breve estarán listas y por lo tanto operativos. Además durante el COVID la SNDP ha parado su actividad de distribución de pescado.

Act. 1.5: Mejora de perímetros agrícolas

Inicialmente estaba previsto ayudar a dos grupos de cada municipio, pero dadas las demandas municipales se incrementaron los grupos beneficiarios hasta 33, de esos 16 en agricultura y 17 en ganadería entre las 3 comunas. En el caso de los perímetros agrícolas como se ha comentado se seleccionaron y apoyaron 16 cooperativas todas formadas únicamente por mujeres. Los materiales facilitados han sido: rollos de alambra, hilo metálico y piquetas para mejorar la seguridad de los perímetros agrícolas contra la divagación animal; útiles de labranza (picos, palas, rastrillos, regaderas), árboles frutales y forrajeros como la moringa (con alto nivel nutritivo), semillas diversas, etc.

El material entregado no alcanza para todos los miembros de la cooperativa, sin embargo, se considera de **gran importancia para un uso cooperativo** entre sus miembros y mejora de las condiciones de producción. Hay cooperativas que han recibido materiales de producción y semillas, otras que además también han recibido material para proteger el perímetro como vallas metálicas.

A modo ilustrativo una de las cooperativas ha recibido unas 7 palas, 7 regaderas, 7 picos....Las semillas repartidas eran de: cebolla, berenjena, tomate, col, nabo, zanahoria, lechuga, remolacha y rábano. El valor del apoyo en cada cooperativa oscilaba entre los 5.000 y 12.000 MRU (113-272 €/cooperativa)	
Act. 1.6: Mejora de rendimientos ganaderos y avícolas	
El total de cooperativas ganaderas apoyadas ha sido de 17. Algunas cooperativas ganaderas han recibido piedras de sal, salvado de trigo y cuerdas y otros grupos han recibido gallineros metálicos, gallos de raza y alimentadores	“Hemos aumentado la producción agrícola y en mi caso he duplicado la producción de pollos, gracias a la ayuda he podido comprar buen pienso. También ha sido muy positiva la ayuda con las verjas, ahora tengo a los animales protegidas” Oumar Iboy Ganadero y agricultor.
Act. 1.7: Dirección de obra de las construcciones: elaboración de pliegos y seguimiento de obra	
La licitación del seguimiento de las obras de la construcción de las salas polivalentes (centro educativo) de Bababé fue realizada por la empresa <i>Bureau d'Études et de suivi</i> TASMIM. Esta empresa fue quien llevó el seguimiento de la construcción de inicio a final y se tuvo que reajustar a las nuevas condiciones en tiempos debido al parón y falta de material a causa del COVID.	
Act. 1.8: Organización y puesta en marcha de las infraestructuras con enfoque provincial.	
Las actividades del proyecto con enfoque provincial son: el Marco de Concertación Departamental y también la construcción del aula de formación en Bababé (salas polivalentes). Del Marco de Concertación Departamental se hablará más adelante. El aula de formación está inicialmente dirigida a los estudiantes de las 3 comunas. Se ubica en la comuna de Bababé que es la capital de la Moughata de Bababé, quien tiene su gestión inicial es el ayuntamiento de la comuna pero su uso puede ser perfectamente con un enfoque provincial. De hecho el edificio está anexo al instituto de Bababé, que es de uso provincial, con lo que ello facilita el enfoque provincial de las salas.	
Act. 1.9: Talleres de intercambio de experiencias con actores de Andalucía y Marruecos	
Son varios los talleres de intercambio organizados por FAMSI entre Andalucía y Mauritania en el marco de este proyecto y fuera del mismo. Quizás el que más relación tiene con este proyecto fue la participación en el IV foro An-Mar que se desarrolló en Sevilla en Enero 2020 (justo antes del COVID) y que contó con participantes de Andalucía, Mauritania, Marruecos y Senegal entre otros países. El proyecto pagó el viaje de tres personas mauritanas (9 participantes de Mauritania de los cuales 7 relacionados con proyectos o socios de FAMSI especialmente miembros de la asociación de alcaldes de Mauritania (AMM) y 2 más que participaron de forma independiente a la delegación) a dicho foro: concretamente fue el Director de la Dirección General de Colectividades Territoriales, la consejera de Bababé y la vicepresidenta de la Asociación de Alcaldes de Mauritania (AMM) y alcaldesa de Legrane, región de Assaba. En el foro se trabajaron temas sobre la descentralización y el desarrollo económico local.	

Act. 1.10: Formación escuela taller en los oficios más demandados

El proyecto seleccionó realizar las formaciones en soldadura y costura, de este modo había una formación orientada a hombres y otra a mujeres, además había experiencia previa en dichas formaciones y era asequible contar con el temario, los profesores y las instalaciones necesarias. Se formaron a 12 chicas en costura y 10 chicos y 2 chicas en soldadura, 24 en total, todos ellos provenientes de las 3 comunas del proyecto.

"Con FAMSI ha sido una relación "win-win" ya que trabajamos en la misma zona, con la misma población, hemos ahorrado en recursos, hemos aprendido y nos han motivado mucho en nuestras actividades"

Sidy Mohammed, BIT

Por otro lado, la OIT (Organización Internacional del Trabajo) tiene oficinas técnicas en los países como es el caso de Mauritania donde la oficina técnica de la OIT se llama BIT (Bureau International du Travail). El BIT firmó un convenio con FAMSI y financió 3 formaciones en otros temas de formación prioritarios e identificados en la A.1.1 como son: técnico en energía solar, fontanería y reparación de equipos de bombeo con 36 jóvenes de las 3 comunas del proyecto.

Los 2 cursos ejecutados en soldadura y costura, así como los 3 de BIT en colaboración con el proyecto, tuvieron una duración de 300 horas y cuentan con una titulación oficial. Es de remarcar que las formaciones realizadas por este proyecto y las realizadas por el BIT son actuaciones independientes aunque alineadas y que supone un éxito de esta actividad y del trabajo de FAMSI haber motivado que otra entidad continúe esas formaciones, de forma armonizada y complementaria

Se echa en falta alguna formación específica en agricultura, ya que se menciona en el título de la actividad y es el sector prioritario en las 3 comunas donde se ha trabajado y hay demanda explícita por parte de las autoridades y de la sociedad civil entrevistada. FAMSI reconoce que ya que hay varias organizaciones en la zona que realizan formación de este tipo como Cáritas, CERAI, GRET..., y que FAMSI no las realiza para evitar duplicar formaciones, sin embargo la evaluación simplemente recoge la petición expresada y repetida por varios beneficiarios entrevistados.

Debido al retraso en la construcción de las salas polivalentes se vio la posibilidad de realizar las formaciones en la Escuela de Enseñanza Técnica y de Formación Profesional (EETFP) de Boghé a más de 50 km de las comunas del proyecto, y se dio una beca de movilidad a los estudiantes por un valor de 2.000 MRU (45,37 €/mes) a cada alumno incentivando así su participación.

La EETFP ya venía realizando estas formaciones, contaba con la experiencia, el profesorado y material necesario para impartir estas formaciones de costura y soldadura. Además de la beca de movilidad, el otro concepto novedoso es que **el proyecto dio unos kits a cada alumno con materiales y herramientas para poder emprender la actividad por su cuenta una vez finalizada la formación.**

INDICADORES RESULTADO 1

R1.11 01 escuela taller homologada por el Estado funcionando en la segunda fase del proyecto

Indicador cumplido al 80%

Se **realizó la construcción del centro de formación con una alta calidad**, algunos de los entrevistados reconocen que "es el mejor edificio de Bababé". El centro no está homologado por el Estado y no ha estado funcional al día de la evaluación tal y como dice el enunciado del indicador. Sin embargo y tal como se explica desde FAMSI, "el Ministerio de Educación Nacional tuvo que autorizar la construcción porque el terreno le pertenece, pero su gestión no. El alcalde de Bababé se ha reunido con varios ministerios para la dinamización de este centro, que no es un centro de formación estrictamente, es un espacio de salas polivalentes a las que se les puede dar muchos usos, por ejemplo hay una demanda/propuesta actual de hacer demostraciones de uso de las TIC; el centro y su uso no tiene por qué ser reconocido por el Estado". Se espera que en breve ya se le empiece a dar uso.

R1.I2 Al menos 6 GIEs (Grupos de Interés Económico) femeninos diversifican su producción agrícola con cultivos forrajeros

Indicador 100% cumplido.

Se han apoyado 33 cooperativas de las cuales 16 cooperativas son de agricultura todas ellas integradas sólo por mujeres y 17 cooperativas son ganaderas de los cuales 2 son femeninas, 3 mixtas y 12 masculinas, y el total de asociados/as a estas cooperativas unas 3.000 personas.

R1.I3 02 centros logísticos a pleno rendimiento en el segundo año del proyecto en las Comunas de El Vorea y Aéré M'Bar

Indicador cumplido al 80%.

Los dos centros logísticos han sido construidos según las previsiones, con paneles solares y refrigeradores en su interior. Sin embargo, al día de visita de la evaluación solamente el centro logístico de El Vorea había estado operativo para la venta de hielo y recarga de teléfonos móviles. En ambas localidades se esperan las gestiones necesarias de las autoridades para que la logística de la venta de pescado comience a funcionar.

R2: Articulado un proceso de gobernanza provincial con el desarrollo de una gestión pública intercomunal de servicios básicos.

Act. 2.1. Puesta en marcha del Marco de Concertación provincial

Según la ley de 2011 las Comunas deben contar con un Marco de Concertación Comunal (CCC) que garantice la buena gobernanza, pero la realidad es que los Marcos de Concertación sólo existen en el 20% de las Comunas del país.

Con el proyecto se estableció un CCC en cada una de las 3 Comunas del proyecto. El Marco en cada una de las 3 Comunas estaba formado por personal del ayuntamiento, representantes de instituciones nacionales (agricultura, educación, salud...), personas de autoridad en la comuna (autoridades religiosas, ADL...) y representantes de la sociedad civil (cooperativas, asociaciones de jóvenes...) siendo el total unas 25 personas por comuna.

12 personas representantes de los 3 ayuntamientos formaron el Marco de Concertación Departamental (CCD). En este marco se echa en falta representantes de la provincia (Hakem), representantes de los servicios del Estado (agricultura, Educación, Juventud...) y representantes de la sociedad civil.

Esta actividad es una de las que se ha visto plenamente afectada por el COVID ya que se paró completamente el proceso de formación sobre los CCC y el CCD

"En Mauritania existe una historia de proyectos de intervención fracasados, los beneficiarios no están desde el principio comprometidos e incluidos en los proyectos, las necesidades en ocasiones no se corresponden con la realidad, de ahí la necesidad de estos organismos comunitarios (CCC y CCD)."

Ibrahima Amadou Niang Secretario General de la Asociación AMCS y responsable de la formación de los Cuadros de Concertación.

Act. 2.2. Firma de Convenios de colaboración con los actores comunales, provinciales, regionales y estatales

Se firmó un convenio de colaboración único y agrupado entre FAMSI, las 3 comunas y la Moughata de Bababé.

Se firmó una colaboración con la OIT-BIT para la realización de estudios de formación profesional (energía solar, reparación equipos de bombeo y fontanería) con alumnos de las 3 comunas y la puesta en servicio de estudiantes en trabajos profesionales.

Se firmó una colaboración con la Escuela de Formación Profesional de Boghé (EETFP) dónde se impartieron las formaciones de costura y soldadura

Se firmó colaboración con la AMM (Asociación Alcaldes de Mauritania)

Se firmó colaboración con la AMCS (Asociación Mauritana de Comunas del Sur), su presidente es quien realizó la formación de funcionamiento de los Marcos de Concertación.

El título de la actividad indica la firma de convenios con los actores comunales, provinciales, regionales y nacionales. El proyecto siempre se ha centrado en el trabajo con las comunas y las provincias, que es la fortaleza de FAMSI al ser ésta una asociación de municipios y provincias. En el proyecto no se pretendía trabajar con las regiones y por lo tanto no se firmaron convenios regionales como aparece en el enunciado de la actividad (la región de Brakna es dónde se inserta la provincia de Bababé), es un error en la formulación de la actividad.

Por otro lado con la DGCT a nivel nacional se firmó un convenio hace unos años en el marco del programa MUNICIPIA y está pendiente de firma otro, concertado en el Foro An-Mar y con carácter tripartito con la Dirección General de Colectividades Locales de Marruecos, con el fin de avanzar en la cooperación triangular y sur-sur. Todo esto ha quedado en suspenso por la causa COVID y a causa de los últimos acontecimientos con Marruecos.

Esta actividad es más un indicador en sí que una actividad

Act. 2.3. Estudio de viabilidad para la Delegación de Servicio Público a escala provincial: agua potable, salud, residuos, etc.

Se realizó una consultoría por parte del Sr Ousmane Ngaide con el objetivo de elaborar un **estudio sobre las posibilidades departamentales de mancomunar un servicio público y acompañar su puesta en marcha**. El estudio se realizó pero la puesta en marcha no se ha efectuado en los tiempos de ejecución del proyecto. Se puede decir que se han creado las bases para que en un futuro próximo se pueda realizar servicios comunes a los tres ayuntamientos con gestión compartida.

La idea es realizar actividades conjuntas entre los 3 ayuntamientos y de ahí viene el Marco de Concertación Departamental.

Act. 2.4. Formación a los actores locales, comunales, provinciales y regionales. Acompañamiento continuo en la elaboración de TdR y armonización legal.

El Secretario de la AMCS el señor Ibrahima Amadou Niang fue la persona encargada de realizar la formación sobre los CCC y CCD. **Primeramente identificó las organizaciones de la Sociedad Civil de las 3 comunas y acto seguido convocó las reuniones con todos los representantes del Marco de Concertación de cada una de las 3 comunas**. Explicó el funcionamiento del Marco de Concertación y la utilidad del mismo y se crearon las bases legales y los miembros para la constitución de los mismos.

A nivel Departamental se reunieron representantes de los 3 ayuntamientos para crear el CCD. Se hicieron varias reuniones con problemáticas comunes a los 3 ayuntamientos, como por ejemplo del acceso del agua en algunos lugares o la creación de la monografía cartográfica que analiza la situación de las 3 comunas (agricultura, servicios, infraestructuras...) y propone actuaciones de mejora con una visión provincial.

Act. .2.5. Talleres de intercambio con actores locales sobre la situación del COVID-19, medidas de prevención y gestos barrera a implementar

Inicialmente esta actividad estaba dirigida a intercambios entre Andalucía y Mauritania pero ya se había realizado tal actividad en la A.1.9 con la participación de mauritanos en el Foro An-Mar realizado en Sevilla en Enero 2020.

En lugar de esa actividad lo que se hizo **fueron actividades para luchar y proteger contra el COVID**. A través de la ONG Fabouya ubicada en Boghé y con los chicos y chicas (ellas dos siempre han estado muy implicadas) formados en soldadura se realizaron estructuras metálicas para dispositivos de lavamanos y con las chicas formadas en costura se hicieron mascarillas de tela higiénicas. Estos productos fueron distribuidos en escuelas, ayuntamientos y edificios públicos acompañados sobre una sensibilización de su uso y del virus en sí.

Esta actividad es la más clara adaptación del proyecto a las circunstancias sobrevenidas e inesperadas consecuentes de la pandemia que ha afectado al mundo entero.

"La puesta en marcha de un diseño de un dispositivo de lavado de manos simple, con una estructura de hierro y un cubo de plástico, hicimos 30 unidades. La estructura de hierro fue soldada por los/as alumnos/as del curso de FP de soldadura.

Hicimos también una distribución de 500 mascarillas de tela forradas que fueron realizadas por cuatro alumnas del curso de costura. El kit incluía además un jabón y una lejía para 500 beneficiarias".

Mariata Dia, Presidenta de Ong Fabouya

INDICADORES RESULTADO 2

R2.11 Al menos 2 pliegos de condiciones elaborados en el Marco de Concertación Intercomunal con dimensión provincial

Indicador 70 % cumplido.

No se han realizado pliegos de condiciones elaborados por el Marco de Concertación Departamental o Intercomunal. En el informe final del proyecto se menciona la construcción de los 2 centros logísticos pero además de ser a nivel comunal es una actividad prevista en el proyecto y que no tiene que ver con el Marco de Concertación Comunal y mucho menos con el Marco de Concertación Departamental.

Lo que sí se puede considerar son las **reuniones entre diversos actores provinciales y municipales para mejorar situaciones provinciales**, hasta un total de 9 reuniones se han celebrado con la presencia de hasta 50 personas diferentes según la temática de cada reunión. En estas reuniones se han tratado y se han acordado temas muy diferentes como: el acceso al agua en lugares concretos de la provincia, temas de agricultura, ganadería, pesca, educación, formación, salud, trabajo de la población...

R2.12 Los ingresos del mercado municipal por los impuestos de los locales aumentan en un 50%

Indicador 0 % cumplido.

Este indicador se concibió en la formulación del proyecto y vinculado a la actividad del estudio de frecuentación de la moughata. Cuando se cambió esa actividad por la realización de la cartografía de la moughata, este indicador dejó de tener sentido y por eso se queda a 0% de su realización, está descontextualizado. Si se cambian actividades habría que modificar los indicadores vinculados a dichas actividades.

R3: Mejoradas las comunicaciones de la provincia a partir de una estrategia territorial de DEL con el enfoque de la cadena de valor.

Act. 3.1. Estudio monográfico y cartografía de la Moughataa para la planificación territorial, con especial atención a los flujos de movilidad y a los ejes y puntos enclavados

La actividad inicial era un "estudio de frecuentación de vías" y al empezar vieron que era un estudio difícil y poco útil para realizar. Es por esto que cambiaron la actividad, quisieron hacer algo más útil, algo que diera un sentimiento de unión a las comunas como el departamento que son. Tal y como explica la coordinadora de FAMSI en Mauritania "esto encajaba bien con el cuadro de concertación departamental. Hasta entonces cada comuna tenía información a nivel muy local sobre su población, pero no había algo más global". En el estudio les acompañó y orientó el BIT a nivel técnico. Priorizaron las capitales de las comunas al recoger los datos.

La AACID aprobó el cambio y los resultados de dicho estudio son palpables con la creación del primer diagnóstico de la situación en la actualidad de la Moughataa y de las actuaciones que se pueden realizar en dicho territorio para mejorar sus condiciones

Act. 3.2: Reparación de pistas con los alumnos de la escuela-taller del BIT

Se realizó un estudio de viabilidad para varios puntos del departamento, pero por coste sólo se podía satisfacer la obra del acceso de Aère M'bar. La localidad prefería un puente con un coste mucho más elevado y fuera de la capacidad del proyecto. La actividad se realizó junto con el BIT que ejecuta proyectos de realización de pistas, como el proyecto Chantier Ecole Routier que se traduciría al español como la Escuela de Caminos, y realiza pistas en otros proyectos.

Esta es una actividad que ha contado con diversas dificultades. La idea de mejorar la pista es porque durante las lluvias hay una parte que se inunda, dificultando el transporte en la región, se pretendía mejorar ese punto. Se hizo una demanda de construcción de un puente pero se realizó un estudio de viabilidad y se concluyó que no había financiación para ello y se acordó en mejorar la pista incluyendo un desagüe para evitar en parte la inundación. En esta actividad **se incluyó a alumnos del BIT del curso de topografía** que estuvieron en buena parte del proceso, luego llegó la pandemia y meses más tarde el constructor de la pista murió. Con el hivernage (periodo de lluvias) la obra en construcción se deterioró debido a las lluvias constantes. El hijo del constructor fallecido quiso continuar con la obra pero meses después la abandonó. Posteriormente pudo conseguirse otro constructor que pudo terminar la obra con los recursos que quedaban.

Efectivamente la pista se acondicionó y se mejoró, y se realizó un paso de aguas de un lado a otro de la pista mejorando el problema de la inundación. Aun así cuando llueve mucho la pista sufre un cierto grado de anegado.

INDICADORES RESULTADO 3

R3.11 Los tiempos de desplazamiento de las pistas rehabilitadas se reducen en un 20% al final del proyecto

Indicador previsiblemente cumplido aunque se carecen de datos cuantitativos

La pista era impracticable durante los meses de lluvias. Ahora es practicable durante todo el año aunque llega a tener problemas de inundación en momentos muy puntuales. Durante la visita de la evaluación se vio una actividad fluida de vehículos.

El cambio con el proyecto ha sido sustancial para disminuir el grado de aislamiento, aunque aún queda mucho por hacer para mejorar la accesibilidad al menos a la capital de la comunal.

R3.I2 El transporte de productos agrícolas y ganaderos aumenta un 25% al final del proyecto

Indicador previsiblemente cumplido aunque se carecen de datos cuantitativos

Aunque se carecen de datos para demostrar este logro, el transporte de personas y productos se ha incrementado gracias a la rehabilitación de la pista, concretamente durante el periodo de lluvias. Antes del proyecto la población de Aére M'Bar estaba prácticamente incomunicada en este periodo y ahora sí que hay un cierto grado de desplazamiento incluso en lluvias.

c. Eficiencia

El presupuesto total del proyecto incluyendo todos los financiadores y aportaciones es de 310.667 €, de los cuales la AACID ha aportado 261.070 € que se corresponden al 84%. El 16% restante que equivalen a 49.528 € ha sido aportado por la Diputación de Jaén que a su vez ésta es socia de FAMSÍ por lo que se puede considerar un aporte de FAMSÍ a través de uno de sus socios.

Aunque el financiador principal y que posibilita la ejecución del proyecto es la AACID aportando el 84% del total, no es nada despreciable los otros 49.528 € conseguidos con la otra financiación pública. Si no se hubiera contado con ese apoyo público el proyecto hubiera tenido que llevar a cabo algunos cambios destacables.

En el presupuesto original aprobado **ha habido algunas variaciones presupuestarias consultadas y aprobadas por la AACID**. El presupuesto que se muestra solamente refleja la situación inicial y la final sin mostrar toda la evolución de modificaciones presupuestarias que ha tenido desde el inicio. Modificaciones presupuestarias para ajustarse de la mejor forma posible a los cambios externos y ampliaciones del periodo de ejecución. Se incluye solamente la financiación de la AACID

Tabla 3. Variación presupuesto inicial y presupuesto final aprobado

Partidas	Presupuesto inicial aprobado	Presupuesto final modificado y aprobado	Diferencia	% Variación
A.i.2. Evaluación externa	6.000	6.000 €	0,00 €	0 %
A.i.3. Auditoría externa	3.000	3.000 €	0,00 €	0 %
A.i.4. Otros servicios técnicos	40.600	60.300 €	-19.700 €	-49 %
A.i.5. Arrendamientos	0,00	0 €	0 €	0%
A.i.6. Materiales y suministros	17.100	16.450 €	650,00 €	4 %
A.i.7. Funcionamiento	4.601	4.600,80	0,20 €	0,2 %
A.i.8. Viajes, alojamientos y dietas	20.388	13.705,79 €	6.682,21 €	33 %
A.i.9. Personal	103.297	90.229,68 €	13.067,32 €	13%
A.I.09.1-Personal local	22.800	0,00 €	22.800 €	100%
A.I.09.2-Personal expatriado	68.125	77.857,68 €	-9.732,68 €	-14 %
A.I.09.3-Personal sede	12.372	12.372 €	0,00 €	0 %
A.i.10. Funcionamiento en terreno	0	0€	0 €	0 %
A.i.13 Gastos bancarios	480	480 €	0 €	0 %
A.ii.3.Otras infraestructuras	32.000	32.000 €	0 €	0 %
A.ii.4. Equipos y materiales inventariables	9.870	9.870 €	0 €	0 %
B.1.0-Costes Indirectos	23.734 €	24.433,63 €	-699,63 €	-3 %
Total	261.070 €	261.070 €	0,00 €	

Las reducciones de gastos previstos inicialmente se dan en las partidas:

- A.I.6 Materiales y suministros (650 €). Durante el transcurso se vio que no era necesario tanto presupuesto para materiales y sí que era más necesario más fondos para personal debido a lo que se había alargado el proyecto.
- A.I.8 Viajes, alojamientos y dietas (6.682,21 €). Esta partida se redujo a consecuencia de la limitación de viajes debido al COVID que redujo el seguimiento en terreno y eliminó un viaje del director del proyecto desde España a Mauritania.
- A.I.9.1 Personal local (22.800 €). El presupuesto de esta partida se reubicó en la partida "A.I.4 Otros servicios técnicos" esto se debe a que el personal local debe ser contratado por la alcaldía que es algo complicado, además es preferible que el personal local esté vinculado presupuestariamente a FAMSI ya que finalmente son trabajadores del y para el proyecto y es FAMSI quien ejerce esa coordinación.

La disminución de gastos se compensa con un incremento de gastos en las siguientes partidas:

- A.I.4 Otros servicios técnicos. Como se ha comentado esta partida se incrementó básicamente con los gastos previstos inicialmente en la partida de personal local
- A.I.9.2 Personal expatriado (9.732,68 €). Se tuvo que incrementar el presupuesto de esta partida debido al incremento de tiempo de ejecución que ocasionó los problemas generados básicamente por el COVID. Además hubo un incremento de costos en esta partida puesto que hubo que contratar a otra persona para suplir la baja por maternidad de la coordinadora del proyecto.

El presupuesto final aprobado es la referencia a tener en cuenta, y el proyecto ha sido eficiente puesto que se han realizado las partidas con una variación en la ejecución presupuestaria inferior al 10%.

Ha habido un incremento del gasto previsto inferior al 10% en las partidas de: A.I.7 funcionamiento, A.I.9.1 personal expatriado, A.I.9.2 personal en sede, A.I.13 gastos bancarios y A.II.4 Equipos y material inventariable. Ese incremento del gasto se ha compensado con la reducción de gasto menor al 10% en las partidas de: A.I.4 gastos bancarios, A.I.6 materiales y suministros, A.I.8 viajes, alojamientos y dietas y A.II.3 otras infraestructuras.

Tabla 4. Porcentaje de presupuesto ejecutado

Partidas	Ppto. Final modificado y aprobado	Ppto. ejecutado	Porcentaje presupuesto ejecutado
A.i.2. Evaluación externa	6.000 €	6.000 €	100,00 %
A.i.3. Auditoría externa	3.000 €	3.000 €	100,00 %
A.i.4. Otros servicios técnicos	60.300 €	57.988,02 €	96 %
A.i.6. Materiales y suministros	16.450 €	15.606,20 €	95 %
A.i.7 Funcionamiento	4.600,80 €	4.903,27 €	107 %
A.i.8. Viajes, alojamientos y dietas	13.705,79 €	12.390,03 €	90 %
A.i.8. Personal	90.229,6€	97878,86 €	108 %
A.I.9.1-Personal local	0 €	0 €	
A.I.9.2-Personal expatriado	77.857,68 €	84.974,21 €	108 %
A.I.9.3-Personal sede	12.372 €	12.904,55 €	104 %
A.i.13 Gastos bancarios	480 €	522,26 €	109 %
A.ii.3.Otras infraestructuras	32.000 €	28.375,57 €	95 %
A.ii.4. Equipos y materiales inventariables	9.870 €	9.972,06 €	102 %
B.I. Gastos indirectos solicitante	24.433,63 €	24.433,63 €	100 %
Total	261.070 €	261.069,90 €	100 %

Por la naturaleza del proyecto se destina un alto porcentaje a las partidas de: A.I.4 otros servicios técnicos (57.988,02 €) y A.I.8 Personal de FAMSÍ (84.974,21 + 12.904,55 = 97.878,76 €).

El presupuesto destinado al personal tanto directamente vinculado al proyecto como contratado para realizar asistencias técnicas asciende a 151.866,78 € y representa el 58,17% de la subvención, un porcentaje elevado pero que se debe a las características de ser un proyecto básicamente de acompañamiento y con multitud de estudios realizados con asistencias técnicas.

Cabe destacar que a pesar de la ampliación del plazo de ejecución que ha pasado de 24 meses a 45, de las afectaciones por el COVID y el cambio en el personal expatriado, en todo el tiempo de ejecución el personal destinado a la coordinación se ha mantenido en sus funciones, y el presupuesto dedicado a personal tanto en sede como en terreno se ha incrementado en 6.485 € (7,18%) en relación a lo previsto inicialmente.

En cuanto a elementos físicos, el desembolso ha sido de 99.069,39 € que equivale al 37,94 % del presupuesto, en el proyecto se realiza la inversión en la partida A.I.06 Materiales y suministros, que corresponde a 16.450 €, la A.II.2 Construcción y reformas con 70.349,39 € y a la A.II.3. Equipos materiales con 12.270 €.

No se visualiza una falta de presupuesto. El presupuesto ha sido coherente con las necesidades del proyecto. La única manera de reducir en costos es reduciendo en personal. Pero reducir en personal es ganar en precariedad por la realización de un trabajo de calidad y teniendo en cuenta las dificultades ocasionadas por la pandemia acontecida.

El hecho de contar con varias financiaciones públicas, la de la AACID y la del socio de FAMSÍ (Diputación de Jaén), genera eficiencia colaborativa y permite unificar esfuerzos de los financiadores para conseguir entre todos metas mayores que si fueran inversiones exclusivas de un financiador.

La Diputación de Jaén es un socio de FAMSÍ que conlleva varios beneficios en la ejecución. Por un lado FAMSÍ garantiza su aporte comprometido con el financiador de mayor envergadura que en este caso es la AACID. Por otro lado uno de los socios de FAMSÍ se tiene que implicar directamente en la ejecución. Y por último la ya mencionada ganancia colaborativa para incrementar resultados finales.

Pero esa participación colaborativa entre varias instituciones públicas podría generar algunas dificultades prácticas en otros proyectos, pero no tanto en este al ser uno de los cofinanciadores socio de FAMSÍ. Algunas de las dificultades de contar con varios financiadores pueden ser:



Visita a las cooperativas de El Vorea, mujeres trabajando en tormenta de arena

búsqueda constante de otro(s) financiador(es) que coincida(n) en sus prioridades geográficas y sectoriales y que puedan estar interesados en colaborar, la incertidumbre de si el proyecto será aprobado o no por cada uno de los financiadores, en el caso de encontrar esos financiadores se tienen que complementar y

que los plazos de pago y ejecución sean muy similares, y por último cuadrar perfectamente el presupuesto entre las diferentes financiaciones y los gastos a ejecutar.

El proyecto, con un calendario previsto inicial de 24 meses, ha sido prorrogado en 04 ocasiones alcanzando una duración total de 45 meses, por lo que en cuanto al tiempo empleado, el nivel de eficiencia es bajo.

No obstante, tal como se ha reflejado en el propio informe y que FAMSI corrobora, “han sido muchas las vicisitudes confrontadas que han motivado estas ampliaciones y deben contextualizarse, para entender su impacto y que dichas prorrogas han devenido como medidas correctoras necesarias y no accesorias. De estas vicisitudes unas ya estaban previstas (ramadán, *hivernage* etc..) otras no (tres coordinadores en el periodo de ejecución, con abandonos, selección, formación etc...); otras coyunturales (periodos de elecciones locales y nacionales) y finalmente otra mayor absolutamente impositiva: la pandemia”.

Esta elevada duración ha sido consecuencia básicamente de las dificultades externas ajenas a FAMSI como ha sido: el COVID, cambio de coordinadores durante el proyecto, periodos de elecciones municipales y presidenciales, que paralizan las dinámicas del país, y el Ramadán y el *hivernage* en zona rural. En los diferentes informes de las solicitudes de ampliación se explica que el único propósito mayor es el de cumplir con los resultados previstos.

Tabla 5. Ampliaciones solicitadas y aprobadas

Ampliación solicitada	Fecha aprobación ampliación
Fechas originales de inicio y fin aprobadas: del 20/03/2017 al 19/03/2019	
Ampliación automática del plazo de ejecución hasta el 19/06/2019.	21 de febrero de 2019
Ampliación del plazo de ejecución hasta el 19/03/2020	01 de Julio de 2019
Ampliación del plazo de ejecución hasta el 19/09/2020	Sin respuesta de AACID por el COVID
Ampliación del plazo de ejecución hasta el 19 Diciembre de 2020	16 de Junio de 2020

Hubo un largo periodo inicial de relativa calma ya que no se realizaron grandes actividades. En este año inicial **hubo cambios en la coordinación, se realizaron reuniones con los políticos de los distintos municipios y se solicitaron todos los permisos para las construcciones**, sirvió también para comprobar el grado de motivación en los distintos municipios respecto al proyecto.

La construcción de los edificios ejecutados desde el proyecto como las salas polivalentes de Bababé y los centros logísticos en El Vorea y en Aére M'Bar son procesos lentos ya que requieren la aprobación de los ayuntamientos, de la Moughata, la Wilaya y el Ministerio de Educación en el caso del centro educativo, todo esto en un país muy centralizado y burocrático donde las acciones a llevar cabo tienen que pasar por las autorizaciones en muchos niveles de poder.

Los ayuntamientos han dado su colaboración también para poder ejecutar las obras, han buscado y cedido los terrenos, han solicitado y concedido los permisos, han dado seguimiento a las obras y éstas serán utilizadas según las necesidades locales.

Los CC (Marcos de Concertación) tanto comunales como provinciales también van despacio por la novedad de los mismos. Primero identificar todas las organizaciones de la sociedad civil, formarlas y realizar los talleres junto con las autoridades. Si no hubiera acontecido la pandemia

se hubieran desarrollado más profundamente estos Marcos de Concertación con acuerdos más profundos.

La participación de los ayuntamientos es fundamental como se ha visto en la ejecución, y las tres alcaldías han tenido una implicación adecuada. El ayuntamiento que quiere participar tiene que cumplir una serie de requisitos. De hecho el primer aspecto y fundamental para la instauración de los CCC es la voluntad política. De no haber voluntad política no se puede ni empezar a hablar de los CCC, y lo mismo pasa con los CCD.

Los ayuntamientos han tenido una participación adecuada. **Los políticos y funcionarios de los ayuntamientos participaron con frecuencia en las capacitaciones interiorizando el modelo de CCC.** Hubo interés de los políticos en participar en las formaciones y se cumplieron las expectativas de participación. Una dificultad del contexto es que los alcaldes no residen en los municipios, y por lo tanto son sus adjuntos y secretarios los que más partido toman de las acciones ejecutadas.

La sociedad civil ha estado muy participativa e implicada en los municipios. En principio todos los grupos sociales están representados y han participado en las reuniones de los CCC.

Tanto los políticos como la sociedad civil de los tres municipios aseguran que *“están agradecidos con las formaciones, que les ha servido para comprender el funcionamiento de un modelo de política novedoso y muy útil”*. **Se sienten agradecidos de que este proyecto se haya ejecutado en sus municipios, y valoran como muy efectivo el acompañamiento de FAMSI.** De hecho todos los participantes en la evaluación felicitan a FAMSI por el gran trabajo realizado.

En el caso de los apoyos en agricultura y ganadería se puede considerar un apoyo muy eficiente ya que con relativamente pocos recursos se han apoyado a muchas cooperativas y multitud de beneficiarios. Aspectos reconocidos por todas las cooperativas, aunque por el gran número de cooperativas y cooperativistas la ayuda ha sido muy puntual a cada uno de ellos. Esa ayuda ha sido rápidamente utilizada ya que son semillas, alimento animal y medios para mejorar las explotaciones como elementos de vallado o instrumentos de uso inmediato como azadas y palas.

En el caso de los estudios realizados en la EEFTP de Boghé se puede considerar que es una ayuda eficiente también porque el hecho de realizarlas en dicho centro proporciona que el centro ya estaba preparado con los profesores, la experiencia y los instrumentos necesarios. Se han priorizado los estudiantes de las comunas del proyecto, para estos ha sido relativamente sencillo asistir a las formaciones gracias a las ayudas de movilidad recibidas y los estudiantes en su mayoría están poniendo en práctica las formaciones recibidas gracias también a los kits básicos de material recibidos para emprender lo aprendido.

En el mismo sentido, el convenio con el BIT ha conseguido que otros jóvenes de las comunas hayan podido ser formados (energías renovables, fontanería y reparación de grupos de bombeo) sin costos para el proyecto y con la misma modalidad que los formados directamente con el proyecto en costura y soldadura.

El proyecto contó con varias asistencias técnicas que tienen valor eficiente ya que son publicadas y se selecciona a las empresas/consultores con mejor valoración en calidad/precio. Además cuentan con las ventajas de que son llevadas a cabo por especialistas en la materia deseada y como son empresas locales se promueve el dinamismo local. Otra posibilidad es que FAMSI realizara algunas de esas consultorías pero significaría una carga laboral excesivamente

alta para el personal de la organización y una falta de especialización concreta de los servicios requeridos.

Tal y como confirma el equipo de FAMSI coordinador del proyecto "FAMSI tiene muchas capacidades y es mucho el trabajo que se hace desde el equipo técnico de la entidad, si bien, en determinados grados de ejecución técnica es imprescindible contar con terceros, que cuentan con alta especialización. Los costes de las mismas siempre son ponderados de acuerdo a ratios de mercado y en las licitaciones siempre se opta, por la oferta que, cumpliendo los requisitos técnicos de calidad, resulte más económica. Ha de contemplarse que el coste de las asistencias técnicas incluye gastos de operación, como los desplazamientos, estancias, más los impuestos, por lo que entendemos que son acordes y en algunos casos, incluso ajustados".

El entendimiento entre la organización gestora y los ayuntamientos es muy elevado, no existiendo problemas o dificultades de coordinación. Las mejores relaciones se dan con la comuna de Bababé por la gran experiencia y relación de trabajo que tiene FAMSI en esta comuna. La relación más complicada es en El Vorea porque es una comuna más aislada y su alcaldía no habla francés dificultando la comunicación, aun así la relación ha sido adecuada. La presencia en terreno del equipo cooperante expatriado facilita los vínculos.

La coordinación del proyecto se ha realizado satisfactoriamente, incluso de una manera superior a lo formulado inicialmente debido a que el proyecto estaba previsto para 24 meses pero su tiempo de ejecución ha sido de 45 meses y en todo este tiempo ha existido la coordinación prevista tanto desde Mauritania con personal expatriado como desde sede en Andalucía.

De forma oficial FAMSI ha tenido un contacto fluido con la DGCT. En concreto con Abdy Ould Horma de Aissam Kebdani, máxima autoridad y Director General de dicha DGCT quien firmó la carta de apoyo al proyecto en su inicio y participó directamente en el proyecto con su intervención en el foro An-Mar y también cuando fue consultado a mitad proyecto sobre la consultoría realizada para estudiar la posibilidad crear servicios mancomunados. Aunque, la DGCT no ha participado como tal en el proyecto para fomentar la descentralización, su conocimiento del documento de mancomunar servicios así como su participación en el foro para ver y comprender modelos exitosos de descentralización se puede entender como una semilla para el futuro del país en temas sobre la descentralización.

Un aspecto positivo han sido **las jornadas de intercambio entre las comunas participantes**. Las personas que más relación han tenido sido los técnicos y alcaldes que han tenido la posibilidad de convivir en varios eventos y mejorar la relación entre los municipios. Ese es un aspecto positivo y que merece su reconocimiento. Es un aprendizaje, intercambio y crecimiento conjunto.

d. Impacto

Como en la mayoría de los proyectos es difícil cuantificar el impacto generado a día de hoy, habría que dejar pasar un tiempo prudencial que podría ser de dos años una vez finalizada la intervención para analizar el impacto.

El COVID ha limitado el impacto, sin embargo la cantidad de actividades y resultados que se han conseguido durante la ejecución nos permite hablar que el proyecto ha generado variados y positivos impactos, los cuales se implementarán con el tiempo.

El proyecto ha trabajado en diferentes frentes con actividades (construcción centro educativo, impulso a la formación profesional con personas desfavorecidas, construcción de centros logísticos de alimentación, apoyo en agricultura, mejora de pistas, fortalecimiento de los CCC y el CCD...) en ocasiones muy diversas entre sí pero siempre con un trasfondo común como es crear un desarrollo económico a partir de las prioridades locales y fomentar una cohesión de los actores locales tanto a nivel de las comunas como en un nivel superior como es la Moughata o provincia, todo eso es lo que se conoce como Descentralización, Desarrollo Local (DL) y Desarrollo Económico Local (DEL).

Todo se ha realizado de un modo participativo y ha nacido de demandas de las bases locales, en este caso los ayuntamientos pero siempre buscando la inclusión de la sociedad civil.

Mauritania es un país muy centralizado, aunque se empieza a hablar y legislar a favor de la descentralización la verdad es que las comunas, provincias o regiones no disponen todavía de presupuestos para acometer sus necesidades locales. Estos son escasos, mal repartidos y vienen dirigidos y condicionados desde el poder central del país, muy alejados de las realidades locales. Se realizan pocas inversiones en desarrollo lo que no colabora en absoluto a mejorar la vida de las poblaciones locales más vulnerables.

En ese contexto llevar a cabo proyectos que vienen de la base política local y que trabaja las necesidades identificadas y fomenta la política local con la participación inclusiva ya es un logro de por sí.

Las distintas actividades generan impactos diferentes.

- **Construcción centro formación o salas polivalentes.**

El centro no ha sido utilizado debido a los retrasos ocasionados por el COVID, y se puede decir por tanto que durante la ejecución del proyecto no ha generado ningún impacto. Sin embargo es seguro que tendrá un impacto en el futuro, puesto que se considera un edificio referencia en la comuna de Bababé y que será utilizado para diversas actividades promovidas desde el ayuntamiento y desde FAMSI. La idea es que sea usado para distintas formaciones y reuniones según las necesidades del momento. El alcalde de Bababé considera que "en un futuro próximo será utilizado para formaciones cortas y que el impacto será muy grande ya que los jóvenes de Bababé no tendrán que desplazarse a otras provincias para poder formarse."

FAMSI que lleva varios años trabajando en la región y que es un actor muy reconocido, va a seguir presente en la zona y tiene la responsabilidad de generar un buen uso de dichas instalaciones.



Centro formación de Bababé

- **Formación en costura y soldadura.**

Si bien esta formación ya se venía realizando en la Escuela de Formación Profesional de Bogué (EETFP), la novedad y el impacto generado por el proyecto en esta actividad ha estado en tres aspectos: 1-la dotación de una beca de movilidad de 2000 MRU mensuales a cada estudiante, 2-la formación ha estado dirigida a estudiantes de las comunas del proyecto y 3-cada estudiante ha recibido un kit básico de costura o soldadura con el que empezar su actividad profesional.

Esos tres aspectos de la formación han sido muy novedosos y con impactos concretos. Para los jóvenes de las comunas del proyecto en condiciones de aislamiento y pobreza elevada es muy complicado poder desplazarse a Bogué para la realización de estudios. Ambas formaciones se han orientado solamente a habitantes de las 3 comunas y con la ayuda de movilidad ha sido posible la realización de dichos estudios. El kit entregado a cada estudiante, si bien es básico es algo novedoso en las formaciones en dicho centro y permite iniciar la actividad aprendida por cada estudiante.

La mayoría de los jóvenes formados durante el proyecto han emprendido de una u otra manera la profesión aprendida, mejorando su nivel de vida y de ingresos y dignificándose como profesionales.

Se puede incluir en este apartado el impacto generado por la alianza con el BIT, ya que gracias a esa alianza se incrementó el número de formaciones dirigidas expresamente a personas de las comunas beneficiarias del proyecto. Se realizaron formaciones de energía solar, reparación de grupos de bombeo y fontanería con la misma estrategia de dotar una beca de movilidad y entregar un kit básico de herramientas para emprender el oficio.

Además, otro impacto del acuerdo con el BIT es que los jóvenes formados con el proyecto en costura y soldadura entran en la base de datos del BIT y esta organización suele realizar trabajos en los que prioriza a los jóvenes capacitados, como fue el caso de la contratación de dos muchachas topógrafas en la construcción de la pista y que habían sido previamente formadas en programas de formación similares a los del proyecto.

"Ahora puedo hacer hornillos, puertas en el taller, necesito más práctica aún, me queda mucho por aprender..."

Aminata Abdaramahn Dia Iumna
curso soldadura

- **Centros logísticos.**

Los centros logísticos de El Vorea y Aére M'Bar también han sufrido los retrasos ocasionados por el COVID y en el contexto del proyecto no han podido ser utilizados ampliamente por lo que el impacto generado a día de hoy no se puede medir. Solamente ha sido usado el de El Vorea para venta de hielo durante el ramadán (antes la gente se tenía que desplazar a Bababé a 10 Km para conseguir hielo) y carga de teléfonos móviles y otros aparatos eléctricos, fundamental cuando se carece de acceso a la corriente eléctrica en la población. Sin embargo, los centros tienen un alto potencial y hay muchas expectativas en los mismos por las posibilidades con las que cuentan. Ambas comunidades no cuentan con acceso a la red eléctrica mientras que estos centros tienen placas solares que los hacen autosuficientes. Estos centros estarán funcionales cuando su funcionamiento sea aprobado por los ayuntamientos en los que se ubican, que se prevé que sea en breve.

Funcionarán para lo que fueron construidos que es dotar de pescado subvencionado por el Estado a dichas comunas sin necesidad de que la gente tenga que ir a Bababé a buscar el pescado.

Además hay varias ideas para su uso que generarán distintos impactos. Por ejemplo como centro de comercialización de productos agrícolas ya que cuentan con báscula. Realización, conservación y venta de hielo y helados a la población, algo totalmente novedoso en estas comunas aisladas y sin corriente eléctrica. También como puntos de carga de teléfonos móviles. Hoy toda la población cuenta con teléfonos móviles, sin embargo para recargar los mismos hay que desplazarse varios kilómetros. Otra actividad es ser un punto de luz. Estos centros van a ser los únicos que cuenten con luces durante la noche, lo cual es un hito importante a destacar.

Tras la visita al centro logístico de Aére M'Bar el evaluador remarcó la existencia de un edificio similar aledaño al nuevo construido por FAMSI. Era un centro logístico construido por la cooperación canadiense, en su interior se comprobó una falta de limpieza y de uso, frigoríficos estropeados y placas solares rotas. Esta duplicidad en infraestructuras fue comentada a FAMSI que aseguró que "Se vio esta duplicidad de infraestructuras y es por ello que le pedimos al ayuntamiento que firmara una demanda de solicitud". Aére M'Bar es la capital de la comuna, estimamos coherente facilitarle de nuevos edificios al que puedan darle usos..."

"Durante el Ramadán el frigo pudo usarse para abastecer de hielo a la población"

**Secretario Ayto El Vorea
Mohamadou Abdsamed**



Centros logísticos: El Vrah y Aére Mbar

A juicio de la evaluación se valora que aún habiendo una cierta duplicidad, FAMSI ha gestionado bien la propuesta, insistiendo a la alcaldía de confirmar la pertinencia del mismo. Si bien esta infraestructura construida pueda entenderse como redundante, cumple una función sumativa de importancia y complementaria, ya que el pueblo carece de lugares públicos adecuados donde generar actividades económicas comunitarias.

Apoyos en agricultura y ganadería.

La agricultura y ganadería representan la escasa fuente de ingresos en las comunas beneficiarias. Inicialmente se pensó en apoyar a 6 cooperativas, pero los ayuntamientos demandaron incrementar ese número para llegar al máximo de cooperativas y beneficiarios. Apoyar a las cooperativas agrícolas con material básico como puede ser semillas y materiales agrícolas y ganaderos representa llegar con los fondos del proyecto a las bases productivas y empobrecidas del lugar. Se han ayudado a 33 cooperativas en las cuales se adhieren unas 3.000 personas de las cuales más de 2.000 son mujeres, lo cual se traduce en una mejora en las condiciones de producción y en un incremento de alimentos disponibles para una población necesitada de mejorar su nutrición en vitaminas y microelementos (verduras) y en proteínas (carne).

Las cooperativas comentan que “si bien el apoyo ha sido adecuado y justamente ha cubierto sus mayores necesidades, también es cierto que ha sido un apoyo limitado”. Pero no hay que olvidar que no es un proyecto de mejora agrícola, sino que es un proyecto de incremento en la descentralización y de DEL comunal y provincial y se ha hecho el esfuerzo de apoyar complementariamente a 33 cooperativas que es un número elevado.

- Marcos de concertación

Los Marcos de Concertación Comunal (CCC) se encuentran legislados en Mauritania desde el año 2011, sin embargo solamente el 20% de los ayuntamientos del país los ponen en práctica, esto se debe al carácter autoritario que predomina en el país y que la toma de decisiones va desde arriba (poder central) hacia abajo (ayuntamientos) y también a la falta de presupuesto a nivel de las Comunas para poder emprender acciones propias.

No hay un conocimiento real ni por parte de las autoridades ni de la sociedad civil del funcionamiento de dichos CCC. El proyecto ha facilitado la realización real de dichos CCC. Primero ha identificado a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de las 3 comunas, así como a las personas influyentes en dichas comunas (imanes, empresarios...) y los ha reunido junto con las personas vinculadas al ayuntamiento y a representantes de sectores como agricultura, salud, educación... Con todos reunidos se ha realizado unas sesiones formativas analizando problemáticas y posibles soluciones.

Que la sociedad civil tenga acceso y participe en reuniones sobre el presente y futuro de cada comuna ya es un impacto de por sí en un contexto como el de Mauritania.

El equipo evaluador considera que hubiera sido interesante que fruto de las formaciones y reuniones de los CCC se hubiera concluido con la realización de los Planes de Desarrollo Local (PDL) de cada comuna, sin embargo y una vez más el COVID paró toda la actividad y no se pudieron realizar los PDL. Tal y como se comenta desde FAMSI, “la realización de estos Planes de Desarrollo no estaba en los objetivos del proyecto. Cabe resaltar que Aére M’bar actualizó su Plan de Desarrollo Comunal (PDC)

con sus propios medios mientras se ejecutaba el proyecto, el ayuntamiento se ayudó del estudio monográfico del departamento para tener datos actualizados de la comuna”.

A nivel departamental, el Marco de Concertación Departamental (CCD) ha sido algo muy novedoso y ha permitido unir en un mismo espacio de discusión a diferentes actores municipales, provinciales, agentes de responsabilidad (servicio hidráulico, salud, agricultura...) y población civil. Hasta en 9 ocasiones se han producido estas reuniones generando una dinámica sin precedentes y buscando armonizar soluciones. El COVID también ha frenado la dinámica creada, otro de los problemas son los generados por los cambios constantes del Hakem (puesto de representación del gobierno central y máxima autoridad provincial) y la falta de recursos económicos.

- **Pistas**

La comuna de Aére M'Bar se encuentra ubicada en un lugar bastante aislado y para llegar a ella no hay una carretera de asfalto, hay que ir por unos kilómetros de pista. Esta pista es transitable en época seca pero durante las lluvias se vuelve completamente impracticable. El proyecto ha pretendido mejorar las condiciones de la pista y así ha sido, aunque ha contado con una serie de problemas y limitaciones que finalmente han condicionado su acabado final. La falta de presupuesto para realizar un puente, la muerte del constructor y posterior abandono del trabajo por parte de su hijo, el parón por el COVID, las lluvias y por último la finalización de la construcción por parte de otro constructor al que le achacan “baja calidad en las obras” han sido los condicionantes más importantes. A pesar de estos problemas **la pista ha mejorado considerablemente la situación inicial ya que ahora en época de lluvias la pista es transitable**, y sólo en momentos muy puntuales cuando la lluvia es excesivamente cuantiosa es que se inunda la pista.

Un impacto de esta actividad es la inclusión en los trabajos de topografía de jóvenes mujeres que habían sido formadas gracias al apoyo del BIT.

Mejorar las vías de comunicación siempre es fundamental para incrementar el desarrollo de los lugares, pero si hablamos del caso del proyecto ha sido un aspecto esencial porque la comuna de Aére M'Bar a pesar de ser cabecera comunal se encontraba aislada durante largos periodos de tiempo. El cambio con el proyecto ha sido sustancial para disminuir ese grado de aislamiento, aunque no se haya podido realizar una obra de mayor calado como la población desearía por los recursos limitados del proyecto.



Ganado durante una tormenta de arena en El Vorea

- **Estudio cartográfico de la Moughata**

Una de las actividades con más enfoque provincial ha sido la realización de una cartografía sobre la Moughata de Bababé. Por primera vez se ha realizado un documento que caracteriza las condiciones actuales en la Moughata. Es un documento que describe las características de la provincia en temas medioambientales y sociales así como las realidades actuales presentes en educación, salud, agua, sectores económicos, infraestructuras y organizaciones sociales entre otros. Además se describen las orientaciones estratégicas a realizar para mejorar las condiciones de la Moughata.

Cabe destacar **que es la primera vez que se realiza un documento de estas características a nivel provincial en Bababé** y prácticamente en todo el país. Puede servir de ejemplo para el futuro de esa y otras provincias.

El estudio de la Moughata debe ser un pilar a tener en cuenta para las próximas intervenciones en la Moughata provengan los fondos de dónde provengan, ya sean del Estado, de la Cooperación Internacional o incluso de impuestos manejados por las Comunas o por la Moughata. Si realmente se tiene en cuenta dicho documento entonces el impacto será muy grande, pero si en los posteriores años nadie lo toma en cuenta entonces el impacto será mínimo.

FAMSI centra su trabajo y experiencia en el trabajo municipal. Tal y como comenta Anna la coordinadora expatriada de FAMSI en Mauritania “la gente cuando piensa en la descentralización piensa en las comunas, pero menos en las provincias y menos aún en las regiones, sin embargo todos los niveles son necesarios. En Mauritania la realidad es que las regiones se han erigido en administración en 2018, los departamentos no tienen competencias ya que no existen como administración y el poder municipal es muy bajo por falta de presupuesto delegado”.

Actividad prevención del COVID

Esta actividad fue ideada para adaptarse a la situación inesperada que se creó a raíz de la aparición del COVID. La AACID envió una circular a los proyectos que estaban en ejecución por si tenían que realizar alguna modificación y/o adaptación. FAMSI aprovechó para crear unas estructuras metálicas para soportar unos bidones y usarlos como lavamanos. También confeccionó mascarillas de tela. Tanto las estructuras de los lavamanos como las mascarillas fueron realizadas por los alumnos formados en soldadura y costura, dándoles una oportunidad laboral, generando un impacto social con una acción local para prevenir los contagios del virus.

Foro An-Mar

En el marco del foro An-Mar tres personas de Mauritania (1 hombre y 2 mujeres) participaron con fondos del proyecto. Uno de ellos es el Director General de Colectividades Territoriales del Ministerio del Interior. Para un responsable político, tomador de decisiones, participar en un foro de semejante calado internacional es una oportunidad muy importante. Poder compartir las posibilidades territoriales reales que se aplican en otros países como España o Marruecos sobre la descentralización y el Desarrollo Económico Local es una ocasión ideal para crear sinergias y nuevas innovaciones. En palabras del Director Gral. De Colectividades Territoriales, Abdy Ould Horma: “Gracias a este encuentro se ha firmado un acuerdo de colaboración entre Marruecos, Mauritania y FAMSI. Un acuerdo tripartito que va a reforzar la cooperación en la descentralización del país”.

La otra persona que participó fue la consejera de la Comuna de Babbé, Hafsa Ba, que se trata de la participación de una mujer representante de una Comuna rural, y miembro activo de la red REFELA (Red de Mujeres Electas Locales de África) que participó directamente en el panel de género y poder local.

La tercera persona fue Aliya Menkouss, vicepresidenta de la Asociación de Alcaldes de Mauritania (AMM) y alcaldesa de Legrane, región de Assaba, que participó también en el panel de género y poder local.

También participaron por su cuenta otros ayuntamientos mauritanos, como los de Tévragh Zeina (Nouakchott), Tamchekett, el secretario de la AMM... hecho que fomentó el intercambio y mejora de relaciones entre los alcaldes mauritanos

La posibilidad de fomentar la descentralización es un cambio en el paradigma de funcionamiento de un ayuntamiento y una Moughata en un país tan centralizado y burocrático como es Mauritania. Hasta ahora la sociedad civil, en ocasiones organizada en gremios o colectivos, si tenía alguna necesidad convocaba a una reunión a la autoridad municipal que atendía su sector y le exponía sus dificultades o sus ideas de mejora. La autoridad municipal escuchaba sus peticiones y en el mejor de los casos las trasladaba al consejo municipal dónde se debatía y se veía posibilidades puntuales para solucionar esas peticiones. Pero el proceso se hacía tan eterno y con tan pocos resultados que difícilmente los diferentes gremios regresarían a la alcaldía para solicitar nuevas ayudas.

"Antes trabajábamos con los ojos cerrados, ahora con la cartografía sabemos cómo y dónde trabajar en cada sector"

**Adjunto alcalde de Bababé,
Ousmar Dia**

Al fomentar la descentralización el proceder cambia por completo. **La sociedad civil tiene participación directa para identificar sus necesidades y problemas.** Las alcaldías demandan fondos a FAMSÍ para actuaciones concretas con las que mejorar la habitabilidad de sus pobladores. Se crea un punto de encuentro entre la sociedad civil y la representación política de turno. Entre ambos y con la mediación del personal técnico se crean las planificaciones estratégicas según las necesidades de los diferentes colectivos y de los políticos, se crean objetivos de desarrollo común y planificados.

En palabras de diferentes entrevistados, la consolidación de estos organismos de representación popular supone en ocasiones la única institución que da voz a las necesidades reales de los pueblos. Este tipo de organismos son cada vez más demandados para inversiones externas de índole social, ya sea para Ongs como también, para capitales privados. Poseer un órgano popular consultor organizado, conectado a las necesidades de las regiones, es sinónimo de apuntar correctamente y por lo tanto tener éxito en los proyectos e intervenciones.

Pero la realidad es que la descentralización casi no existe en el país y genera que los efectos del proyecto sean menos visibles y mucho más costosos de conseguir. **El país sigue teniendo una estructura muy centralizada dónde las decisiones se toman en la capital. Las comunas apenas cuentan con presupuesto y puede generar un pesimismo colectivo generalizado de no poder llegar a lo necesitado.** Por ejemplo los Marcos de Concertación Comunal, en ellos se puede reunir la sociedad civil y las autoridades y llegar a acuerdos, pero si esos acuerdos no se traducen en acciones por falta de presupuesto y es algo que se repite continuamente

finalmente la decepción va calando en los integrantes de dichos CCC y por tanto se va reduciendo la participación.

Otro aspecto a tener en cuenta y que desde la óptica del equipo evaluador resta impacto al proyecto pero que es una realidad del contexto es lo relativo al Hakem que es el gobernador provincial y puesto en su cargo desde la capital del país sin ser una persona electa. Cabe destacar el esfuerzo de FAMSÍ para implicarles, y durante la ejecución del proyecto han participado hasta en 9 ocasiones participando en las reuniones de los Marcos de Concertación Provincial. Este cargo suele ser remplazado con habitualidad y la persona nueva que llega al cargo pierde el conocimiento y la apropiación de lo acontecido durante la ejecución, esto se debe a que el Gobierno no realiza un adecuado traspaso de poderes de uno a otro. Además es una persona no elegida por la población, que su papel es más representar al Estado en el territorio que a la población a la que representa y que suele ser de la etnia dominante en el país (moros blancos) cuando el territorio del proyecto está básicamente conformado por población negra. Estas personalidades con un ego muy patriótico suelen despreciar las ayudas llegadas desde el exterior para apoyar a las poblaciones locales. Así ha sido la experiencia del trabajo de campo de la evaluación. El Hakem apenas llevaba unos meses en su puesto, había llegado durante el periodo COVID y cuando el proyecto ya había finalizado, del que sólo conocía que habían hecho un edificio en Bababé, no conocía ni la cartografía de la Moughata ni prácticamente a FAMSÍ.

El problema principal con el que se ha contado durante la ejecución y que impide que el impacto sea mayor es la irrupción del COVID-19. El virus ha sido una catástrofe para cualquier país del mundo desde Marzo de 2020 hasta el día de hoy. Países enteros totalmente parados con la gente obligada a permanecer en sus casas para evitar al máximo la propagación y con ella el número de muertes y colapsos de hospitales. Ha sido algo nunca visto en la humanidad moderna y que hemos sufrido todos y todas en mayor o menor grado.

El COVID afectó al impacto del proyecto en varios aspectos algunos de los más importantes y visibles se muestran a continuación:

- Las construcciones se pararon durante meses y en ese parón sufrieron desperfectos por que llegó el periodo de lluvias. Esto ocurrió principalmente con la construcción de la pista, que además durante ese parón se murió el constructor. También las salas polivalentes sufrieron consecuencias de ese parón y hubo que invertir más recursos en un presupuesto ajustado para poder acabarlo. Tal como indica el constructor, que asegura que "ha perdido dinero con la construcción de la escuela pero que la ha terminado porque él es de Bababé y es un beneficio para su ciudad del que se podrán beneficiar sus hijos."
- La pandemia también generó que el mercado interno y externo se desabasteciera y se incrementaran los precios de los productos disponibles.
- Se pararon procesos colectivos como son los CCC y CCD. Desde el momento del virus todos los procesos grupales dejaron de realizarse, generándose un vacío y un retroceso respecto a las dinámicas que ya se habían creado. Hasta la fecha de la evaluación no se han vuelto a retomar estas dinámicas grupales.
- Los centros logísticos no han podido ser inaugurados porque las prioridades de las autoridades estaban centradas en la lucha contra el COVID.
- Además por supuesto de los problemas personales como muertos o enfermos graves, y el cambio mental que nos ha generado a todas las personas del mundo no importa dónde.

Muchos de los aspectos del proyecto se pueden considerar como elementos innovadores y como tal pueden ser un ejemplo replicado en otros contextos del país. Por ejemplo la realización de la cartografía de la Moughata, el estudio sobre las posibilidades departamentales de mancomunar servicios públicos o el funcionamiento de los Cuadros de Concertación Departamentales.

Los Marcos de Concertación están aprobados por ley sin embargo no se ponen en práctica por desconocimiento del funcionamiento de los mismos y por lo tanto se pueden considerar como una nueva forma de crear política con la participación ciudadana, y en un futuro podría llegar a instaurarse como algo habitual en los municipios mauritanos. Pero para que eso se dé tiene que darse la apertura a la descentralización de la DGCT de la que tanto se habla.

A día de hoy, en los municipios participantes se ha demostrado la posibilidad real de que la población civil se organice y participe junto a las autoridades debatiendo y promoviendo sobre el interés común. Contar con la participación ciudadana es un cambio radical en el paradigma político que genera transparencia evitando la malversación de fondos públicos y cooperación entre la sociedad civil y los políticos para una buena gestión de los recursos públicos y mejorar la habitabilidad en los municipios.

Algunas dificultades para implementar los Marcos de Concertación son:

- Contexto político. Como se ha visto a día de hoy en Mauritania el principal limitante para la implantación de los CCC y CCD es la estructura existente. Los municipios si tienen competencias pero poco margen de maniobra para ejecutarlos al carecer de presupuesto y medios. Los CCD se pueden llevar a cabo por voluntad política de los municipios que forman la provincia, para encontrar sinergias, analizar problemas y soluciones comunes, intentar mancomunar algún servicio, etc... pero son totalmente voluntarios sin paraguas administrativo que los recoja.
- Voluntad política municipal. Para los ayuntamientos es más fácil seguir ejerciendo sus escasos presupuestos y programas libremente según sus necesidades y sin tener que dar tanta explicación.
- Organización de la sociedad civil. Para que los CCC y CCD funcionen adecuadamente las personas deben de estar agrupadas y organizadas en diferentes tipos de colectivos. La sociedad civil en personas sin agrupar no tienen capacidad de reclamar.
- La priorización de las necesidades. Todas las organizaciones de la sociedad civil quieren que se les otorgue más actividades y más presupuesto, y lo complicado es poner a todos de acuerdo para priorizar inversiones.
- Escasez de fondos. Además de las múltiples necesidades en los contextos empobrecidos se conjuga con unos presupuestos municipales muy limitados.

e. Sostenibilidad

La formación y capacitación a autoridades y a la sociedad civil llevadas a cabo sobre el Marco de Concertación Local **han sido muy interesantes y provechosas** según los participantes; el contenido estaba muy bien estructurado, el profesor era buen comunicador y el tiempo era suficientemente amplio para que los participantes se empaparan del modelo. La dificultad surgió, como ya se ha comentado, con la llegada del COVID que ha frenado en seco ese proceso, una parada brusca y larga en el tiempo (de momento hasta la actualidad) que puede condicionar su continuidad en el futuro.

En las tres comunas del proyecto han asegurado que el acompañamiento fue muy bueno y que la gente va a retener sin ningún problema los conocimientos aprendidos y que estos **Cuadros de Concertación** se pueden reanudar y tener continuidad, una vez que el virus haya pasado completamente.

Sin embargo a nivel provincial con la realización de la cartografía de la Moughata se ha conseguido plasmar en un documento la estrategia de desarrollo provincial y que debe ser un documento de imprescindible consulta para la realización de actividades de distinta índole en la provincia y por tanto en las 3 comunas que la componen. El documento de la cartografía está perfectamente detallado y al menos debería tener una validez para los próximos 5 años, posteriormente sería interesante ir realizando revisiones y actualizaciones.



Agricultor beneficiario

Una de las características de FAMSI es la de realizar documentos estratégicos de gran valor e interés que se realizan en el marco de los proyectos y que se quedan listos para su uso por las poblaciones locales con recursos propios o externos. Es el caso de la **cartografía de la Moughata**, del estudio sobre mancomunar servicios por parte de los municipios de la Moughata o el diagnóstico de estudios de formación profesional prioritarios en las comunas del proyecto.

Los tres centros contruidos como son las **salas polivalentes y los centros logísticos** han sido terminados según lo previsto a pesar de las dificultades, son edificaciones sólidas que pertenecen a los ayuntamientos de las comunas que permanecerán en el tiempo y serán utilizadas de la forma más conveniente según las necesidades locales. Son instalaciones que no requieren un mantenimiento sofisticado o de elevados recursos por lo que su continuidad en el tiempo parece asegurada.

De estas edificaciones solamente la de El Vorea ha podido contar con algo de actividad, las otras dos y por los problemas explicados anteriormente y que básicamente derivan de una situación

externa e imprevista como ha sido la pandemia aún no cuentan con servicio. Se echa en falta documentos sólidos firmados con las alcaldías sobre la puesta en marcha, funcionamiento y conservación de los edificios ya que una vez el proyecto ha terminado dependen de los ayuntamientos para darles el uso esperado.

En el caso del **centro de formación o salas polivalentes** y a pesar de que aún no tiene una actividad formativa, el ayuntamiento paga con fondos propios un guardia que custodia el edificio y con lo cual se visualiza unas claras intenciones de apropiación, uso y conservación del edificio.

Las salas polivalentes han sido dotadas con mobiliario como mesas, sillas y armarios así como de 1 ordenador con impresora y aire acondicionado.

Los **centros logísticos** de Aére M'Bar y El Vorea han sido dotados con placas solares que generan la electricidad que se necesita para iluminación, enchufes y mantenimiento de la nevera. En principio lo único que necesitaría mantenimiento sería el frigorífico, y ya se ha estudiado el coste de su reparación y el lugar dónde las reparan en la provincia cercana de Boghé por un precio de 200 MRU (4.5 euros) que es perfectamente asumible.

La **mejora de la pista** ha sido un gran paso para su uso ya que el agua se canaliza de un lado a otro y permite su uso en la época de lluvias, sin embargo en los momentos puntuales de máxima lluvia se sigue inundando y por lo tanto se va degradando. Sin ninguna duda lo más interesante sería construir un puente y asfaltarla pero son aspectos que se escapan del presupuesto a intervenciones como este proyecto. Sin embargo se ha destacado como una prioridad en la Cartografía de la Moughata realizada en el marco del proyecto.

En cuanto a las **formaciones realizadas en costura y en soldadura**, se puede decir que los y las jóvenes formados durante la ejecución van a continuar con los trabajos que han aprendido, garantizando continuidad e ingresos. Aunque cabe mencionar que una de las chicas que hizo el estudio de costura y que participó en la evaluación se queja porque "la máquina de coser se rompió a los 2 meses de haberla recibido, la reparación le cuesta 2000MRU (45 euros) que es un dinero del que no dispone lo que pone en duda la continuación del oficio". Por otro lado uno de los jóvenes formados en soldadura dice que "se le entregó una estación de soldadura cada 4 alumnos y que es algo que dificulta la realización del oficio porque hay que ponerse de acuerdo entre los 4 para su uso y hay que transportarla que es algo complicado". El equipo evaluador considera que la estrategia seguida por el proyecto de entregar unos kits básicos para empezar el trabajo es adecuada y que tanto las costureras como los soldadores con los recursos económicos generados deberían pagar las reparaciones necesarias. Por otro lado en el tema de



Alumna costura en su taller

soldadura comentar que las estaciones de soldadura son caras y es muy comprensible la estrategia de comprar una estación para 4 estudiantes y que estos se pongan de acuerdo en el uso de la misma. No hay duda que la gestión compartida genera dificultades pero también es la forma de que ellos valoren lo recibido y que con el tiempo y la puesta en funcionamiento del oficio aprendido y por tanto con la generación de ingresos puedan adquirir material propio.

Ambas formaciones continuarán impartándose en la EETFP de Boghé, pero la diferencia con los nuevos estudiantes es que estos no recibirán un kit básico para comenzar la actividad, ni recibirán beca de movilidad ni se priorizarán estudiantes de las 3 comunas del proyecto. Los nuevos estudiantes de estos cursos tendrán las condiciones normales y anteriores a la ejecución del proyecto.

Los **Marcos de Concertación Comunal y Provincial** se componen de los políticos, la sociedad civil y los técnicos de las mismas. En la parte política se han dado las bases suficientes para que haya un conocimiento en los políticos locales de cómo funciona y como poner en práctica un modelo novedoso en la política mauritana como son dichos Marcos de Concertación.

Sin embargo este proyecto trabaja mucho con autoridades políticas y esto genera una serie de riesgos inherentes que se muestran a continuación:

- Los políticos van cambiando periódicamente por las elecciones. Se pueden formar a unos políticos en la conformación y funcionamiento de los CC, pero en las siguientes elecciones una parte de ellos van a ser cambiados por los partidos políticos y otros no van a obtener los votos necesarios.
- Cambio de color político en la alcaldía. De igual manera, un alcalde puede estar interesado en las acciones del proyecto, pero si en las próximas elecciones hay un cambio de partido político y portanto de alcalde, el que entre al poder no tiene por qué estar interesado en continuar con esas dinámicas (como se ha visto con el centro logístico de Aére M'Bar).

El proyecto trata de evitar estos problemas trabajando no solamente con los alcaldes, sino también con el personal técnico de los ayuntamientos (aunque en ocasiones también está vinculado a la presencia de ciertas personas políticas), con la sociedad civil y con las instituciones públicas (salud, educación, agricultura...) creando bases sólidas y estables de control de los titulares de derechos hacia los titulares de obligaciones.

Trabajar con políticos en proyectos de Cooperación Internacional cuenta con esa debilidad en cuanto a la sostenibilidad, que los políticos siempre son efímeros. Existen muchos ejemplos de políticos que dado su buen hacer, su elevado carisma o simplemente la gran cantidad de simpatizantes partidistas se perpetúan por muchos años en el poder, sin embargo por todos es sabido que lo normal es que exista un continuo ir y venir de partidos políticos en los gobiernos, y dentro de los partidos de las personas con cargos de responsabilidad.

"Especialmente me inspiró mucho una experiencia senegalesa en la gestión de residuos domésticos... Se lo hice llegar al alcalde y un año después conseguimos apoyo financiero estatal para nueve meses de proyecto, ahora vamos por el segundo año financiado"

**Hafsa Bâ, Consejera de Bababé
participante en el foro An-Mar**

Además se ha participado en otras actividades a nivel internacional dónde la realización no ha corrido a cuenta del proyecto pero éste ha facilitado la

participación de algunos actores claves. Cabe destacar el **Foro An-Mar**. La presencia en estos foros genera redes y aprendizajes de otras experiencias que pueden llevarse a cabo en Mauritania, bien sea en la zona del proyecto o en otras partes del país.

Algunas actividades realizadas en el marco de la ejecución como es **el apoyo a las cooperativas agrícolas y ganaderas** cuentan con una indiscutible sostenibilidad porque son actividades que ya están en funcionamiento pero cuentan con problemas concretos que es dónde actúa el proyecto. Tal como aseguran las mujeres agricultoras “nosotras tenemos muchas dificultades en la producción, y agradecemos el apoyo de FAMSI, vamos a seguir nuestra actividad con nuestras limitaciones y problemas esté o no esté FAMSI”.

“Donde más gasta la cooperativa es en el uso del agua pública. Muchas de nosotras no tenemos acceso al agua de riego. Sería muy beneficioso hacer pozos solares, el agua está a solo 20 metros de profundidad. Por otra parte el río tampoco está tan lejos... Sería interesante adaptar un sistema de riego diferente, el gota a gota, el sistema californiano... Necesitamos que arreglen los tubos que llegan desde el río... muchos están rotos”.

Salimata Dieng, agricultora

La creación de los Marcos de Concertación conllevan dificultades añadidas comentadas en el apartado de impacto y que dificultan su implantación; contexto político, voluntad política municipal, organización de la sociedad civil, priorización de necesidades y escasez de fondos son algunas de las dificultades que complican la aplicación de los Marcos de Concertación. Solamente con que se cumpla la primera de las condicionantes y no haya un contexto político favorable, ya no se puede seguir con la idea de la instauración de dichos Marcos de Concertación.

Otro punto de desmotivación de la sociedad civil es que hay muchas necesidades de todos los grupos sociales, pero los presupuestos anuales municipales son muy limitados y no llegan a muchas de las necesidades, pudiendo generar una desilusión y abandono por parte de la sociedad civil de ver que sus demandas no son atendidas.

Un actor fundamental para consolidar la Descentralización y el Desarrollo Locales la Dirección General de Colectividades Territoriales (DGCT) perteneciente al Ministerio del Interior. Su Director, el señor Abdy Ould Horma confirma que “desde el Gobierno hay un apoyo progresivo a este tipo de políticas de descentralización. Se están transfiriendo competencias y presupuestos del Gobierno a las comunas. Comienzan a ser más sólidas estas políticas, las regiones empiezan a tener una visión más clara de lo que significa la descentralización. Hay que mejorar estas transferencias diversificándolas en varias escalas, este año hemos comenzado a transferir nuevas competencias, es muy reciente” aspecto que demuestra la sintonía del proyecto con la tendencia del Gobierno aunque reconoce que es todo muy incipiente. Las relaciones de FAMSI con la DGCT son excelentes, y la propia DGCT ve en FAMSI un socio prioritario de cara al futuro del país en esa descentralización que está apenas está empezando. Tal y como explica FAMSI a través de su coordinador de programas, José Luis Corrionero, “la DGCT ha visto la gran experiencia, conocimiento y profesionalidad de FAMSI en temas de descentralización y DEL, y asume que el camino del país va a ir en esa dirección en los próximos años y quiere que FAMSI sea un experto asesor que vaya marcando las pautas a seguir”.

El mismo Director de la DGCT cuando es preguntado por los CCC y CCD afirma que “son necesarios ya que las regiones en Mauritania están muy alejadas unas de las otras por lo que mejoraría la gobernanza de las mismas. **El gobierno central no puede llegar a trabajar en todas esas zonas, sobre terreno así que son muy necesarias.** En términos económicos,

demográficos y humanos son básicos para revalorizar el potencial humano en esos territorios. Somos totalmente conscientes de esto y vamos hacia ese objetivo”.

Tabla 6. Aspectos positivos de los CCCy CCD que pueden aportar para su consolidación

Para la sociedad civil	Para los políticos
Organización de la sociedad civil	Conocimiento próximo y real de las necesidades de la población
Participación directa en política según sus necesidades	Acercamiento a la población
Conocimiento del funcionamiento interno de la política, fondos disponibles...	Incremento de votantes si la administración va cumpliendo con pretensiones de la sociedad civil
Posibilidad de expresar sus necesidades y trabajar para que se cumplan	Generación de puntos a favor para la administración de cara a financiadores internacionales
Controlar, presionar y exigir a las autoridades compromisos creados	Propaganda electoral
Mayor transparencia del uso de fondos públicos	Mayor monitoreo de la sociedad civil, menor corrupción

El director de Colectividades Territoriales de Mauritania Abdy Horma, continúa: “en cuanto a FAMSI, comentar que es una organización que desde que empezó su actividad en Mauritania desde 2007 ha estado presente en la comuna de Bababé y seguirá estando en la zona. En la primera misión de identificación de FAMSI en Mauritania vieron que era una auténtica prioridad trabajar en esta zona por algunos motivos como: extremada pobreza, población negra, lugares aislados y de difícil acceso, cerca del río Senegal y por tanto con la frontera con Senegal para un enfoque transfronterizo...”

Según Abdoulaye Mamadou Ba, alcalde de la comuna de Bababé, “la ventaja de trabajar con FAMSI es que siempre están presentes acompañando en los procesos de desarrollo. Hay ONGs que llegan y se van, pero FAMSI nunca te abandona, siempre continúa en el territorio”.

Aunque tal y como reconoce José Luis Corrionero que es el Coordinador de Programas para África y Mediterráneo de FAMSI, “la AACID es el principal financiador de FAMSI en Mauritania hasta la fecha y para la AACID Mauritania ya no es un país prioritario”, él mismo asegura que “desde FAMSI ya están en proceso de búsqueda de nuevos financiadores y que ya tienen aprobado un proyecto de la UE de un monto muy importante”.

Tal y como comentan desde la organización “aunque Mauritania deje de ser prioritario para AACID, el trabajo transfronterizo que desarrolla FAMSI en la región lo convierte en un trabajo de diplomacia internacional”.

FAMSI es pionero de hablar de la descentralización y del desarrollo local en Mauritania, y su expertise en el sector lo ha convertido en un actor clave en ambos sectores en el país, tanto es así que el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ha firmado una serie de acuerdos con FAMSI para que sea éste quien lidere el proceso en Mauritania. Lo mismo ocurre con el BIT que ha visto en FAMSI una organización muy profesional con la que ha buscado aliarse para un beneficio mutuo. La DGCT ve en FAMSI un actor clave de cara al futuro de Mauritania para fomentar políticas de descentralización y DL.

f. Apropiación y fortalecimiento institucional

La apropiación por parte de los diversos actores del proyecto ha sido muy alta. Tanto los gobiernos municipales, la sociedad civil, consultores participantes y otros beneficiarios (estudiantes, agricultores) han interiorizado y se han comprometido para que el funcionamiento del proyecto sea el deseado aunque a todos les ha tocado vivir la pandemia durante el tiempo de ejecución.

La sociedad civil de igual manera ha comprendido el funcionamiento de los CCC y del CCD y ha participado activamente en las reuniones a las que han sido convocados. Han visto una nueva manera de involucrarse en el desarrollo de sus políticas locales. Según las entrevistas realizadas durante la evaluación todos los actores han valorado muy positivamente la realización y participación en los Marcos de Concertación.

Así como la sociedad civil ha estado encantada de participar en dichos espacios públicos, los 3 ayuntamientos con los que se ha trabajado han visto muy interesante compartir con la sociedad civil discusiones sobre el desarrollo de sus propias comunas. Los políticos sienten que al reunirse con la población civil es muy beneficioso porque conocen de primera mano los problemas existentes y se acercan a la población incrementando su popularidad.

Todas las personas participantes en la evaluación aseguran que “el trabajo realizado por FAMSI ha sido muy bueno y muy pertinente”. Los 3 ayuntamientos por medio de sus alcaldes, adjuntos y/o secretarios agradecen y valoran de forma muy positiva todas las acciones emprendidas.

En el caso de Bababé valoran muy positivamente la construcción de las salas polivalentes y aseguran que “aunque a día de hoy no tiene servicio seguro que se le va a sacar mucho provecho de cara al futuro con la formación de jóvenes y otras actividades de la comuna”.



Cooperativa agrícola de Bababé.

Los otros dos ayuntamientos valoran los centros logísticos y aseguran que “los centros logísticos van a tener muchas actividades en beneficio de las poblaciones de las comunas. No sólo para la conservación y distribución de pescado, además la posibilidad de tener hielo es algo casi impensable en nuestras condiciones de aislamiento y sin acceso a la energía eléctrica”. En Aère M'Bar se mejoró la pista de acceso a la comuna y si bien están contentos porque se ha mejorado el acceso que en otras ocasiones se mantenía impracticable se lamentan que “no se haya construido un puente que era lo que realmente habían solicitado”.

Las 3 comunas se han apropiado del proyecto y se han fortalecido con el mismo, tanto por la construcción de estructuras físicas, con los documentos generados por el proyecto que son

útiles para los servicios públicos, con la participación de la sociedad civil y por el acercamiento entre las 3 comunas vinculadas a la ejecución.

Muy ejemplar fue el encuentro con el Hakem de Bababé, reacio a ser grabado, desconfiado en sus formas, tras entregar documentación de la misión (de la que ya había sido informado con antelación) la entrevista se resumió a: "conozco el edificio nuevo construido por FAMSI, necesitamos financiación para ponerlo en marcha". El máximo responsable de la zona sabía poco más de la actividad de FAMSI, cosa que contrasta con la amplia entrevista realizada a otros alcaldes y técnicos de las comunas, que conocían todos los pormenores de la actividad de FAMSI.

Este encuentro con el hakem refleja claramente a lo que se enfrentan las organizaciones a la hora de intervenir en la región, cambios repentinos de responsables políticos y en ocasiones poco facilitadores. El proyecto ha trabajado con los hakems anteriores tanto en los CCD como en la realización de la cartografía provincial, pero ese cargo es dependiente del Gobierno Central y la persona que lo ocupa es continuamente cambiada, en este caso además el nuevo hakem adquirió el puesto cuando el proyecto ya finalizaba y además en periodo COVID por lo **que se pierde todo el apropiamiento generado con hakems anteriores.**

Las cooperativas agrícolas y ganaderas confirman que "la ayuda recibida es justamente lo que más necesitan para mejorar sus precarias explotaciones, valoran positivamente que se les de ayuda a repartir entre sus asociados y que se trabajen con varias cooperativas, aunque lamentan que la ayuda no llega para todos los asociados y asociadas".

FAMSI ha sabido transmitir las necesidades en cada momento y las consultorías contratadas han realizado el trabajo con excelente calidad, como se demuestra con la cartografía provincial, con la investigación sobre las formaciones más pertinentes a emprender, la identificación de las organizaciones representantes de la sociedad civil (para la participación en los CCC y CCD), o el documento de mancomunar servicios.

A juicio de la evaluación se podría haber realizado y firmado documentos de utilización de las infraestructuras por parte de las alcaldías así como compromiso de continuar con los CCC y CCD.

El director de la DGCT participó en el foro An-Mar en Sevilla y ya es un logro porque es un tomador de decisiones a nivel nacional sobre la pretendida descentralización, además las relaciones con FAMSI son muy positivas. Inmaculada Peláez, una de las coordinadoras expatriadas de FAMSI que ha tenido el proyecto afirma que "la participación de la DGCT ha sido adecuada al proyecto y que la presencia continuada de FAMSI en el país desde 2007, con la gestión y ejecución de proyectos implicando a todos los actores de todos los niveles,... conseguimos aumentar capacidades de los titulares de obligaciones y compartir conocimientos sobre modelos de descentralización". En el mismo sentido, José Luis Corriero de FAMSI afirma que "la descentralización es compleja y casi inexistente en Mauritania, el papel de la DGCT ha estado en avalar el proyecto, en ser conocedor de todo lo que se iba aconteciendo, en participar en el foro An-Mar, y en no entorpecer la ejecución del mismo, algo que ya es un logro interesante en estos proyectos".

Sobre las formaciones comentar que todos los actores vinculados se han apropiado totalmente de las mismas. En primer lugar los estudiantes que han visto cómo sus vidas han cambiado gracias a las formaciones, y ahora tienen conocimientos, título y materiales para realizar estos emprendimientos. Las chicas formadas en soldadura han roto todo tipo de estereotipos

relacionados con el trabajo destinado a la población masculina, estas chicas se han apoderado totalmente de dichas formaciones. Lo mismo ocurre en las formaciones llevadas a cabo con el BIT que cuentan con la misma estructura que las realizadas por el proyecto como la priorización de estudiantes de la provincia de Bababé y la inclusión de la perspectiva de género en estos estudios.

g. Género

El tema de género si bien no ha sido una prioridad en la implementación del proyecto debido a la dificultad del contexto en estos temas, sin embargo se ha tenido en cuenta y se ha priorizado siempre cuando ha sido posible.

Una de las actividades con enfoque de género es el caso del apoyo a algunas cooperativas agrícolas de mujeres, de las 33 cooperativas apoyadas 18 de ellas estaban formadas únicamente por mujeres y 2 eran mixtas. El 80% de personas beneficiadas en agricultura y ganadería son mujeres.

También en los temas formativos en varios sentidos ha habido un enfoque de género, en primer lugar al seleccionar la formación de costura que va dirigida a mujeres y también insertando a mujeres en formaciones que tradicionalmente están más orientadas hacia el sector masculino como ha sido el caso en la formación de soldadura donde participaron 2 mujeres. Las formaciones de costura fueron solicitadas y realizadas por un total de 12 mujeres jóvenes que participaron en dicha formación.

"Bababé es el número uno de toda Mauritania en encontrar mujeres que quieren formarse en soldadura"

**Adjunto alcalde de bababé, Ousmar
Dia**

La formación de costura no era la más valorada en la investigación realizada sobre la necesidad de estudios a implementar, pero se vio pertinente la realización de la misma justamente para promocionar a las mujeres.

En la construcción de las pistas participaron mujeres topógrafas que habían sido formadas por el BIT.

En los Cuadros de Concertación había grupos específicos de mujeres defendiendo los intereses de las mujeres, y al menos el 30% de los participantes eran mujeres de las etnias Peuhl y Haratin. Se sabe que en contextos como el de Mauritania es difícil trabajar en estas cuestiones de género, pero justamente hay que procurar aprovechar estos proyectos con fondos del extranjero para **promocionar al máximo los intereses de las mujeres.**

Destacar también la participación en el foro An-Mar de dos mujeres: Aliya Menkouss (vicepresidenta de la AMM y alcaldesa de Legrane) y Hafsa Ba (consejera municipal de la comuna de Bababé, y miembro activo de la red REFELA). Ambas participaron en el panel de género y poder local, estas mujeres a través de su participación política y su actividad en la red REFELA dan ejemplo y promueven el cambio de las mujeres en África, promoviendo la participación política y el empoderamiento económico de las mujeres.

h. Sostenibilidad ambiental

Por el tipo de proyecto que se ha implementado la sostenibilidad ambiental no es muy importante, aun así las cooperativas seleccionadas realizan prácticas ecológicas. Sin embargo no se ha dado formación a los agricultores para incrementar un manejo lo más ecológico posible.

"Todas las mujeres trabajamos con agricultura ecológica, sin insecticidas y usando abonos ecológicos".

Lala Dneiba, agricultora

Además en la Cartografía de la provincia hay un análisis pormenorizado de las características ambientales y físicas de la provincia y un detallado listado de acciones a emprender para su conservación, en un sitio con condiciones climáticas tan difíciles que convierten el lugar en muy frágil para su habitabilidad.



Agricultor en su parcela en Bababé

i. Diversidad cultural

Mauritania es un país compuesto por varias etnias pero que se pueden organizar en dos grupos: los árabes y los negros. Los primeros son los mejor posicionados normalmente en todas las clases sociales mientras que los segundos sufren generalmente peores condiciones de pobreza.

El proyecto se ha centrado en apoyar a la población negra que vive en difíciles condiciones de aislamiento y pobreza. En las poblaciones de las 3 comunas del proyecto las etnias predominantes son toucouleur y peulh que pertenecen al grupo étnico peulh. En el proyecto también hay harratines (moros negros, antiguos descendientes de los esclavos). Trabajar con dichas etnias peulh en lugar de hacerlo con la etnia hasaní (moros blancos) presenta dificultades por ser los más alejados del gobierno, los más empobrecidos y los más aislados.

También es destacable que FAMSI ha trabajado con entidades políticas pero obviando apoyo o rechazo según los colores políticos de las entidades con las que trabaja. Para FAMSI no es importante que partido gobierne en cada uno de los municipios, ellos se mantienen al margen de cualquier tipo de vinculación partidista y trabajan por igual con todas las formaciones políticas.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A continuación, se presentan las conclusiones, a las que se le relacionan **recomendaciones del equipo consultor**:

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
ESTRATÉGICAS	
Nadie había pensado ni identificado la llegada del COVID-19 a nuestras vidas y ha sido el gran condicionante en cualquier país del mundo y durante varios años	
Mauritania es un país excesivamente centralizado	Continuar con el apoyo a estos municipios para que no se archive el proyecto y se olvide el trabajo realizado
El hecho de contar desde un inicio con la DGCT es un logro, que conoce el proyecto de primera mano y no entorpece la ejecución del mismo	Continuar trabajando la descentralización a todos los niveles, no sólo en la base sino también en el poder central como se ha hecho con la DGCT a la que poco a poco le va calando el modelo de la descentralización. Es algo fundamental para implementar estos procesos
El hakem (Gobernador provincial) no conocía el proyecto a pesar de que se había trabajado con los hakem anteriores.	Procurar actualizar a los dirigentes políticos (alcaldes y hakems) cuando se produce un cambio de los mismos. No hay duda de que FAMSÍ lo ha hecho adecuadamente y es más un problema de actitud de esta persona en su cargo y del periodo en el que ha ocupado su puesto (final del proyecto y periodo COVID) pero hay que continuar insistiendo
EFICACIA	
Elevado grado de ejecución de actividades	Continuar realizando una buena planificación acorde a la ejecución. La planificación inicial es la base fundamental para una buena ejecución
Hay indicadores que no son apropiados o no son medibles, que condicionan el resultado final del proyecto	Identificar buenos indicadores que validen todo lo realizado en la ejecución
EFICIENCIA	
A pesar de duplicar el tiempo previsto en la ejecución no ha habido una falta de coordinación o personal	Accionar continuo de FAMSÍ en la región que puede solucionar un grave problema como es que se duplique el tiempo de la ejecución prevista
Ha habido cambios de actividades de la matriz inicial debido a circunstancias externas como el COVID, elecciones, cambios en la coordinación...	Procurar identificar desde inicio las actividades a emprender pero las circunstancias de ejecución van cambiando y hay que adaptarse (como se ha hecho) a dichas circunstancias sin alejarse de los objetivos iniciales
La concentración geográfica facilita la ejecución y el intercambio entre los 3 municipios participantes del proyecto	Mantener la estrategia de concentración de la ayuda

La contratación de asistencias técnicas locales especializadas en los sectores garantizan la máxima profesionalización de las actividades además de fomentar recursos locales capacitados	Continuar con la adjudicación por concurso público de asistencias técnicas a empresas especializadas y ejecutar de forma directa por medio de FAMSI cuando no sea posible garantizar la calidad de las asistencias técnicas
FAMSI tiene la modalidad de buscar una subvención y buscarle apoyo con una cofinanciación de uno de sus socios, en este caso ha sido la Diputación de Jaen que permite la implicación en los proyectos de los socios de FAMSI	Seguir con la línea de pensar un proyecto para el financiador con más recursos y buscarle apoyos con financiaciones más pequeñas y que sean socios de FAMSI. Es una forma de trabajar que caracteriza a FAMSI y que implica a sus socios en estas acciones, complementando la AACID.
IMPACTO	
De los centros contruidos solamente el de El Vorea ha tenido algo de actividad durante el ramadán con la venta de hielo y recarga de teléfonos móviles	Firmar acuerdos de uso con las autoridades para emprender la actividad de los centros contruidos lo más pronto posible
La cartografía de la Moughata es un documento novedoso y muy importante con los hitos de desarrollo a mejorar	Difundir y promocionar el documento, que se convierta en un documento clave para los alcaldes y otras autoridades e instituciones
El apoyo económico a los estudiantes y los kits de herramientas profesionales donados tras finalizar las formaciones ha sido un gran acierto	Continuar con este tipo de actividades que completan el ciclo estudiante-profesional es una apuesta segura.
Generación de documentos, formaciones y foros de calidad que avalan el trabajo realizado	Seguir implementando el proyecto con alta profesionalidad.
Aunque sea un contexto empobrecido con muchas necesidades y prioridades, la participación ciudadana en política por medio de los CCC siempre es positiva.	Seguir trabajando en la mejora de la gobernabilidad y participación ciudadana. Probar a dar un pequeño presupuesto a estos CCC para cubrir alguna de sus necesidades sin generar dependencia de los CCC a que haya fondos externos ya que el costo de los CCC debe salir del presupuesto municipal.
APROPIACION	
La sociedad civil mauritana está poco organizada, este tipo de actividades, aunque sean puntuales son muy necesarias	Seguir la estrategia de FAMSI en este país es muy acertada. A pesar de que el impacto no es demasiado grande, supone sembrar de herramientas organizativas al colectivo ciudadano.
GÉNERO	
Contexto complicado para el trabajo de género pero gran trabajo de FAMSI en ese sentido (chicas formadas, apoyos en agricultura, participación CCC)	Continuar fomentando el trabajo con y por la mujer como se ha hecho a pesar de las dificultades del contexto

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	
No se han realizado formaciones en agricultura, a pesar de que es el sector predominante y a pesar de haber sido reiteradamente solicitado durante la evaluación	Formar en agricultura tanto a jóvenes como a adultos, priorizando modelos agroecológicos.
DIVERSIDAD CULTURAL	
Trabajo realizado con las minorías desfavorecidas del país	Continuar con esa línea de apoyar a las poblaciones más desfavorecidas

4. ANEXOS

• **Anexo 1.- Términos de Referencia**

**TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS
DE EVALUACIÓN FINAL**

I. Introducción			
El objetivo general de estos Términos de Referencia (TdR) es establecer el marco obligatorio de trabajo para afrontar la Evaluación de la intervención Fortalecimiento institucional de la moughataa (provincia) de Bababé (comunas de Bababé, Aére M'Bar y El Vorea) para la mejora de la gestión pública de los servicios básicos La propuesta de trabajo debe responder a todas las cuestiones aquí indicadas, siendo condición necesaria para la aceptación del Informe de Evaluación.			
I.1. DATOS GENERALES DE LA INTERVENCIÓN			
ENTIDAD BENEFICIARIA	FAMSI		
NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN	Fortalecimiento institucional de la moughataa (provincia) de Bababé (comunas de Bababé, Aére M'Bar y El Vorea) para la mejora de la gestión pública de los servicios básicos		
Nº. EXPTE AACID	2016DEC030		
NORMATIVA REGULADORA DE LA SUBVENCIÓN	Normativa aplicable en anualidad 2016 según AACID		
PAÍS DONDE SE DESARROLLA LA INTERVENCIÓN	Mauritania	MUNICIPIOS	Bababé, Aére M'Bar y El Vorea
I.2. RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN (Máximo 2.500 caracteres)			
Describe brevemente los problemas e intereses a los que pretende dar respuesta la evaluación y describa la estrategia de intervención, haciendo referencia a otras intervenciones con las que pueda tener sinergias o complementariedades. El objetivo del proyecto es fortalecer el proceso de descentralización de las estructuras supramunicipales con enfoque departamental (provincial) a través de acciones concretas de Desarrollo Económico Local (DEL) para la cohesión y la articulación territorial, en la Moughataa (provincia) de Bababé que está integrada por tres Comunas: Bababé, Aéreo M'Bar y El Vorea, para un total de 35.000 habitantes. Mauritania se encuentra en un proceso de descentralización y transferencia de poderes a las regiones, pero la región sigue siendo un territorio muy extenso y alejado de la población, y el propio municipio no es capaz de gestionar el reto de la gestión pública y el desarrollo local. El departamento se encuentra en un nivel intermedio que proporciona un mecanismo de fortalecimiento institucional para la planificación territorial y para las estructuras que garantizan los servicios básicos. En coherencia con la línea de actuación del FAMSI en la zona desde hace más de 5 años en el refuerzo del servicio público al agua potable y la puesta en valor de su experiencia en temática DEL y gobernanza a local, con este proyecto se han puesto las bases, a través de la dinamización de los Cadres de Concertación Comunes (Marcos de concertación municipal) de un proceso de organización y diálogo entre las fuerzas vivas de los ayuntamientos (cargos electos, sociedad civil, funcionarios estatales y empresas privadas), para dinamizar el primer Marco de concertación intercomunal que aglutina a las tres comunas para compartir asuntos de interés, como la delegación conjunta de servicios básicos, la generación de polos de desarrollo DEL y la mejora de la ordenación del territorio, generar valor añadido a partir del enfoque de la cadena de valor y facilitar la comunicación de las vías más frecuentadas. Resultados esperados y ejes de actividades: R1. Articulado y puesto en funcionamiento un polo DEL en la provincia de Bababé: Formación profesional para jóvenes en los oficios más solicitados (soldadura, costura...) con el fin de fortalecer el tejido productivo local. Mejorar la organización de productores y comerciantes y su generación de ingresos a través de centros logísticos. Apoyo a actividades agrícolas y ganaderas para optimizar la producción. R2. Articulado un proceso de gobernanza con el desarrollo de una gestión pública intercomunal de servicios básicos: Organizar la gestión intermunicipal de varios puntos de agua potable construidos en			

proyectos anteriores. Elaborar una Monografía Departamental como herramienta para los Planes de Desarrollo Municipal, revitalizar los Marcos de Concertación Comunal y desarrollar un Marco de Consulta Departamental (intermunicipal).

R3.: Mejoradas las comunicaciones a partir de una estrategia territorial de DEL con el enfoque de la cadena de valor: Facilitar las comunicaciones entre las localidades más importantes del territorio mediante la mejora de senderos.

II. Objeto y propósito de la evaluación

La evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención para orientar futuras acciones al tiempo que debe servir para rendir cuenta a los agentes relevantes de la intervención, tanto en Andalucía como en el país socio.

III. Cuestiones a las que pretende responder la evaluación: criterios y preguntas de evaluación

Se debe verificar el cumplimiento de los criterios de calidad de la cooperación andaluza:

- Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación.
- Eficiencia y viabilidad.
- Impacto conseguido y esperado.
- Sostenibilidad (conectividad en el caso de intervenciones de acción humanitaria).
- Apropiación y fortalecimiento institucional
- Enfoque de Género en Desarrollo
- Sostenibilidad ambiental
- Respeto de la diversidad cultural.
- Cumplimiento del plan del negocio para aquellas actividades comerciales o empresariales.

IV. Metodología y fases

Las técnicas metodológicas a utilizar para realizar la evaluación serán el análisis documental, entrevistas individuales o grupales. También puede considerarse, opcionalmente, la realización de encuestas.

Los Productos que se van a obtener son (señale cuáles):

- ☒ Informe preliminar resultado del estudio de gabinete
- ☒ Memoria de campo resultado del trabajo de campo
- ☒ Borrador del informe de evaluación
- ☒ Informe final de evaluación
- ☐ Plan de comunicación y difusión de la evaluación y sus resultados

Las Fases y los Plazos previstos para la realización de la evaluación son los siguientes: Se presentará un cronograma que tenga al menos el siguiente nivel de detalle:

	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Estudio de Gabinete (Informe preliminar)	x					
Trabajo de campo (Memoria de campo)		x	x			
Elaboración del Borrador del Informe Final de Evaluación			x	x		

Elaboración del Informe Final de Evaluación				x	x	
Difusión de los resultados de la evaluación					x	x

V. Documentos que la entidad beneficiaria pone a disposición de la persona física o jurídica

☒ Formulación inicial de la intervención.

☒ Matriz de Planificación de la intervención a evaluar.

☒ Resoluciones de modificaciones realizadas.

☒ Informe de Seguimiento Intermedio elaborado por la entidad beneficiaria

Además:

☒ Informe Técnico Final elaborado por la entidad beneficiaria, en caso de que esté disponible.

☒ Normativa relativa al país en el que se lleva a cabo la intervención y que sea de relevancia para la evaluación.

☐ Estudios sobre el sector en el área/país de intervención, incluyendo otras evaluaciones relacionadas tanto de una fase anterior como de intervenciones similares en el área.

☒ Otra documentación que se considere de interés para la evaluación. Especifique cuál:

- Convenio FAMSII-AACID 2016 y anejos
- Resolución de aprobación del proyecto
- Comunicación de ingreso de la subvención al proyecto
- Aprobación fechas inicio-fin originales
- Modificaciones técnicas y presupuestarias solicitadas y sus resoluciones de aprobación por parte de AACID
- Comunicación ampliación automática en tres meses sobre la fecha final original y aprobación por la AACID.
- Comunicación ampliación de nueve meses y aprobación por la AACID
- Cartas de apoyo y manifestaciones de interés de las contrapartes
- Convenio de colaboración firmado por las contrapartes
- Matriz de Planificación original aprobada
- Matriz de planificación reformuladas aprobadas
- Estudio monográfico y cartografía de la moughataa
- Presupuesto original y modificado aprobado: tablas comparativas
- Balance de gastos cumplidos
- Fuentes de verificación y análisis de indicadores
- Memorandos de entendimiento con EETFP, AMCS y OIT
- Toda la documentación técnica que se considere significativa para la evaluación
- Toda comunicación con AACID que se considere pertinente.

VI. Estructura y presentación del Informe

El Informe debe tener la siguiente estructura:

- a) Resumen ejecutivo.
- b) Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.
- c) Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.
- d) Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada).
- e) Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación. El análisis de la información debe responder a los criterios y preguntas de evaluación. Se debe hacer especial énfasis en el cumplimiento de lo recogido en la matriz de planificación (objetivos, resultados, actividades e indicadores). **Debe incluirse explícitamente la matriz de planificación de la intervención indicando los valores alcanzados por los indicadores**

según la evaluación y las fuentes de verificación usadas en la misma.

- f) Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación. Las conclusiones deben extraerse del análisis de la información recopilada y debe presentarse atendiendo a los criterios de evaluación.
- g) Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).
- h) Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.
- i) Anexos.

El Informe Final de evaluación no excederá de forma general las 50 páginas. Se entregará una copia en papel y otra en formato electrónico a la dirección upe.aacid@juntadeandalucia.es. El Informe debe estar escrito en español.

VII. Requisitos y criterios de selección de la persona física o jurídica

La persona física o jurídica debe disponer de:

- Experiencia mínima de 2 años en evaluación de políticas públicas, especialmente en el ámbito de la cooperación.
- No haber mantenido relación laboral con la entidad beneficiaria de la subvención ni con su contraparte, al menos durante los dos años previos a la propuesta de contratación para la realización de la evaluación, ni haber estado vinculada con el diseño, gestión o ejecución de la intervención a evaluar.

Además, se valorará:

- La experiencia en el sector de actuación.
- La experiencia de trabajo en el país en el que se desarrolla la intervención.
- En caso de ser un equipo de evaluación, que éste sea multidisciplinar.

En la medida de lo posible se promoverá la inclusión de profesionales del país en el que se desarrolla la intervención o de su entorno y tener en cuenta el equilibrio entre géneros.

VIII. Premisas de la evaluación, autoría y publicación y régimen sancionador

La persona física o jurídica que realice la evaluación debe respetar los derechos humanos y ser sensible a las consideraciones de género, origen étnico, edad, orientación sexual, lengua, diferencias culturales, costumbres, creencias y prácticas religiosas de todos los agentes implicados en el proceso evaluativo.

Se debe velar por la integridad, independencia, credibilidad y transparencia de la evaluación. La persona física o jurídica encargada de realizar la evaluación debe trabajar con libertad y sin injerencias y acceso a toda la información disponible, bajo las premisas de comportamiento ético y profesional.

El anonimato y confidencialidad de las personas participantes en la evaluación debe quedar garantizado.

La propiedad de los Informes de Evaluación corresponderá a la AACID, que podrá difundir y divulgar, en todo o en parte, su contenido.

El Informe de Evaluación debe cumplir los estándares de calidad de las evaluaciones elaborados por la AACID, recogidos en el apartado XI. El incumplimiento de estos estándares dará lugar, en primera instancia, a la solicitud de subsanación. Si no se subsanan las deficiencias detectadas se dará por NO ACEPTADO el informe.

IX. Presupuesto previsto

El presupuesto máximo de adjudicación será el señalado en el presupuesto validado de la intervención: **6.000 euros todos los impuestos y tasas incluidos**

Las ofertas se dirigirán obligatoriamente con documentos originales, por correo postal en sobre cerrado y certificado a:

FAMSI

Avda. del Brillante

nº 177 14012-

Córdoba

Tel.: (+34) 957 49 71 83.

No obstante, se podrá remitir copia digitalizada de dichos documentos, a título informativo, al siguiente mail: contrataciones@andaluciasolidaria.org

El plazo para la presentación de las solicitudes por parte de las personas o entidades evaluadoras finaliza el día **23/09/2020** (último día para recepción). El plazo para la adjudicación provisional finaliza el día **01/10/2020** teniendo que obtener la autorización de la AACID. La contratación podrá dejarse desierta.

La prestación del servicio finaliza con la aceptación del Informe de Evaluación por parte de la AACID.

X. Información relevante sobre la solicitud de autorización de la evaluación

La entidad beneficiaria de la subvención deberá aportar, junto con estos Términos de Referencia, la siguiente documentación:

CV o Memoria de Actividades de la persona, física o jurídica, propuesta para realizar la evaluación, donde se haga mención expresa a las evaluaciones realizadas en los dos últimos años y al papel desempeñado en cada una de ellas.

Solicitud de conformidad sobre la persona física o jurídica cuyos servicios se pretenden contratar para realizar la evaluación y sobre la prestación del servicio a llevar a cabo.

Declaración expresa responsable de la persona física o jurídica propuesta para realizar la evaluación de no haber mantenido relación laboral con la entidad beneficiaria ni con su contraparte local, al menos durante los dos años previos a la propuesta de su contratación, sobre su experiencia en evaluación de políticas públicas, sobre su desvinculación con el diseño y la gestión de la intervención o cualquiera de sus elementos, sobre su compromiso de confidencialidad, comportamiento ético y respeto a la diversidad cultural y equidad de género en el desarrollo de su trabajo y sobre la aceptación de los Términos de Referencia. El modelo está disponible en la página web de la AACID.

XI. Estándares de calidad que debe cumplir el Informe de Evaluación

- Estándar 1: Idoneidad del análisis del contexto.
- Estándar 2: Oportunidad del enfoque metodológico y las técnicas utilizadas.
- Estándar 3: Fiabilidad de las fuentes de información.
- Estándar 4: Suficiencia en el examen de las preguntas y criterios de evaluación.
- Estándar 5: Validez de los resultados y las conclusiones y utilidad de las recomendaciones.
- Estándar 6: Calidad de la participación en la evaluación de las entidades implicadas y población destinataria.
- Estándar 7: Credibilidad, ética e imparcialidad del proceso de evaluación.
- Estándar 8: Adecuación del plan de comunicación de la evaluación.

• Anexo 2.

Participantes en la evaluación

Ciudad	Nombre	Institución	Cargo	Sexo	
Online	José Luis Corrionero	FAMSI	Coordinador de Programas para África y Mediterráneo	H	1
Nouakchott	Anna Artigas	FAMSI	Coordinador Técnico Mauritania	M	2
Bogué	Mariata Dia	Ong Fabouya	Presidenta	M	3
Bogué	Traoré Abdoul Issagha	Constructor	Constructor del paso en las pistas de Aéree Mbar	H	4
Nouakchott	Abdoulaye Mamadou Ba	Ayuntamiento Bababé	Alcalde de Bababé	H	5
Bababé	OusmaneDia	Ayuntamiento de Bababé	Adjunto al Alcalde de Bababé, Consejero de desarrollo.	H	6
Bababé	Zein Abidine Zeid	Prefectura de Bababé	Hakem	H	7
Bababé	Focus group Cooperativa de agricultores y ganaderos	Cooperativa de Bababé	16 participantes de cooperativas agrícolas y ganaderas.	H/ M	8
Bababé	Hafsa Ba	Ayuntamiento de Bababé	Consejera municipal de Bababé, miembro de REFELA (Reseau de Femmes Elues Locales Afrique)	M	9
Bababé	Barry Ousmane	Técnico energía solar	Técnico energía solar	H	10
Bababé	Ly Abdoulaye Ismael	Constructor	Constructor centro formación.	H	11
Bababé	Aminata Abdaraman Ba	Estudiante	Estudiante formación soldadura	M	12
Bogué	Mrabih Ould Abd Arrazak	Centro FP	Director centro FP Bogué	H	13
El Vrah	Alassana Mousa Dia	Ayuntamiento El Vrah	Secretario adjunto alcalde El Vrah	H	14
El Vrah	Lala Dneiba	Cooperativa de mujeres	Agricultora de la cooperativa	M	15
El Vrah	Fatimetou Mint Ely	Centro logístico	Cooperativa de mujeres	M	16
Aére Mbar	Mohamadou Abdsamed	Alcaldía Aére Mbar	Secretario adjunto Aére Mbar	H	17
Aére Mbar	Oumar Sall	Cuadro de concertación comunal	Ciudadano de Aére Mbar y participante en el CCC	H	18
Aére Mbar	Salimata Dieng	Alumna	Alumna de la formación en costura	M	19
Nouakchott	Abdy Ould Horma	Mº del Interior	Director General de Colectividades Territoriales del Ministerio del Interior y la Descentralización	H	20
Nouakchott	Moussa Hamady Sy	Ayuntamiento de Aére Mbar	Alcalde de Aére Mbar	H	21
Nouakchott	Ibrahima Amadou Niang	AMCS	Secretario general AMCS	H	22
Nouakchot	Sidi Mohamed Ould Cheikh	BIT	Coordinador Bureau International de Travail	H	23
Nouakchot	Papa Samba Dia	Sara Consulting	Consultor, trabajó en la cartografía	H	24

• Anexo 3.

Agenda trabajo de campo

Día	Lugar	Hora	Participantes	Entidad
16-5	Bogue	17:00-18:00	Mariata Dia	Ong Fabouya
		18:20-19:00	Traoré Abdoul Issagha	Constructor
17-5	Bababé	10:00-11:30	Ousmar Dia	Ayuntamiento
		11:45-12:15	Zein Abidine Zeid	Gobierno regional
		14:00-15:00	Cooperativa Agrícola	Cooperativa agricola y ganadera
		15:00-15:30	Hafsa Ba	Consejera municipal de Bababé, miembro de REFELA (
		15:45-16:20	Oumar Iboy	Visita agricultor Bababé
		17:30-18:30	Ly Abdoulaye Ismael	Entrevista y Visita Centro FP
		18:45-19:15	Barry Ousmane	Técnico energía solar
	Bogué	19:30-20:30	Mrabih Ould Abd Arrazak	Director centro FP Bogue
18-5	El Vrah	10:00-11.00	Alassana Mousa Dia	Adjunto alcalde El Vrah Visita centro logístico
		11:30-12:00	Lala Dneiba	Agricultora de la cooperativa
		12.15-12.45	Fatimetou Mint Ely	Cooperativa de mujeres
	Bababé	13.30-14.00	Aminata Abdaraman Ba	Estudiante FP soldadura
	Aére Mbar	16:00-17:00	Mohamadou Abdsamed	Secretario adjunto Aére Mbar, Visita centro logístico.
		17:30-18:00	Oumar Sall	Ciudadano de Aére Mbar y participante en el CCC
		18:00-18:30	Salimata Dieng	Alumna de la formación en costura
19-5	Nouakchott	11:00-12:00	Abdy Ould Horma	Director General de conserjería "Collectivités Territoriales"
	Noakchott (Online)	15:00-16:30	Moussa Hamady Sy	Alcalde de Aére Mbar
20-5	Nouakchott	10.00-11.00	Papa Samba Diao	Sarah Consulting, cartografía.
		11.30-12.30	Sidi Mohamed Ould Cheikh	BIT
21-5	Nouakchott	11.00-12.30	Ibrahima Amadou Niang	Secretario general AMCS
		13.00-14.00	Abdoulaye Mamadou Ba	Alcalde Bababé
14-05 y 28-05	Nouakchott	12.00-13.30	Anna Artigas	FAMSI

• Anexo 3.- CV equipo evaluador

CURRICULUM VITAE

Jesús Javier López Hernández

Calle Tirant lo Blanch, Nº3 pta.9, 46013 Valencia
E-mail: jeloher@yahoo.es
Teléfono: (0034)693565163



Perfil profesional

Gestión y evaluación de proyectos de cooperación internacional para el desarrollo.

Coordinación y gestión de programas. Planificación estratégica.
Diseño, formulación, seguimiento técnico, justificación y evaluación de proyectos.
Experiencia en sede y en terreno.

Experiencia profesional

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)

Cargo: Director país

Jefe inmediato: Almudena Barrio, Coordinadora América Latina

Fecha: Mayo 2014 - Mayo 2015

Lugar: Suchitoto, El Salvador

Funciones: Coordinación proyecto agricultura ecológica y coordinación país.

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)

Cargo: Director país

Jefe inmediato: Vega Díez, sub directora

Fecha: Enero 2009 - Diciembre 2010

Lugar: Bayamo, provincia de Granma, Cuba

Funciones:

- Coordinar y gestionar proyectos agrícolas con enfoques de: producción campesina, soberanía alimentaria, desarrollo rural y apoyo a cooperativismo con enfoque de género.
- Diseñar e implementar la estrategia país de la organización en Cuba.
- Identificar y formular nuevos proyectos a distintos financiadores como el Gobierno Español o la Unión Europea (ambos aprobados)
- Evaluación interna de uno de los proyectos

Empresa: Sociedad Española de Agricultura Ecológica (SEAE)

Cargo: Jefe misión

Jefe inmediato: Jose Luis Porcuna, presidente SEAE

Fecha: Enero 2008 - Julio 2008

Lugar: México, Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador y Costa Rica.

Funciones:

- Análisis y sistematización de organizaciones de Agricultura Ecológica en Centro América y México que forman parte de MAELA (Movimiento AgroEcológico de Latino América).
- Identificación y formulación de proyectos de desarrollo rural y agroecología para apoyar a organizaciones pertenecientes a MAELA de manera individual o a MAELA como movimiento.

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)

Cargo: Coordinador expatriado

Jefe inmediato: Vega Díez, sub directora

Fecha: Noviembre 2006 - Diciembre 2007

Lugar: Municipio Messad, provincia Djelfa, Argelia

Funciones:

- Coordinar y gestionar proyectos agrícolas con enfoques de: producción campesina, soberanía alimentaria, desarrollo rural y apoyo a cooperativismo, siempre con enfoque de género.
- Diseñar e implementar la estrategia país de la organización en Argelia.

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)

Cargo: Técnico sensibilización

Jefe inmediato: Roberto López, director sensibilización y formación

Fecha: Mayo 2005 - Octubre 2006

Lugar: Valencia, España

Funciones:

- Dinamizar y movilizar de estudiantes de agronomía en temas de comercio justo, agricultura ecológica, erradicación de la pobreza....
- Coordinar en dos ocasiones de un curso de Agricultura Ecológica en Cuba coorganizado entre CERAI y ANAP (Asociación Nacional de Agricultores Pequeños)
- Coordinar de estancias solidarias, campos de trabajo y cursos en Marruecos.

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)

Cargo: Técnico expatriado

Jefe inmediato: Rafael de Araoz, coordinador expatriado

Fecha: Enero 2005 - Mayo 2005

Lugar: Argel, Argelia

Funciones: Diseño y puesta en práctica de un sistema de regadío en el marco del proyecto "Reutilización de aguas residuales depuradas para el desarrollo de perímetros agrícolas en la villa de Staouli, Argel"

Empresa: Ingeniería Sin Fronteras (ISF)

Cargo: Técnico sensibilización

Jefe inmediato: Alicia Teodoro, responsable sensibilización ISF Valencia

Fecha: Octubre 2003 - Enero 2005

Lugar: Valencia, España

Funciones: Coordinar en dos ediciones del curso "Participación en ONGD" y colaboración en el área de sensibilización.

Consultorías realizadas

Empresa: AECID

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Jenny Luz, coordinadora evaluación

Fecha: Enero 2020 - Abril 2020

Lugar: Mali

Funciones: Evaluación intermedia del proyecto "Projet d'appui à la filière anacarde au Mali"

Empresa: Mundubat

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Nello Schiano, coordinador Soberanía Alimentaria

Fecha: Abril 2019 - Junio 2019

Lugar: Cuba

Funciones: Evaluación externa del proyecto "Apoyo al desarrollo rural a través de la diversificación productiva y el fortalecimiento del sector cooperativo, promoviendo la igualdad efectiva en la Provincia de Granma"

Empresa: FAMSI

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: José Luis Corriero, director programas África de FAMSI

Fecha: Febrero 2019 - Junio 2019

Lugar: Marruecos

Funciones: Evaluación externa del Programa de desarrollo local municipal y cooperación integral del territorio en Marruecos y Mauritania, Senegal y Túnez

Empresa: ICG

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Manuel Casero, presidente ICG

Fecha: Mayo 2018 - Julio 2018

Lugar: Senegal

Funciones: Evaluación externa de 3 proyectos financiados por el Gobierno de Asturias en Senegal: "Mejora de las condiciones para el ejercicio del derecho a la participación en la gobernanza local, con especial incidencia en las mujeres, de las/os 240.143 habitantes"

(124.890 mujeres y 115.283 hombres) de las comunas de Kaffrine, Mbour, Somone, Dioffior, Saly y Ngaparou (Senegal)”, “Reforzar la seguridad alimentaria de las mujeres de Thionk Essyl mediante la utilización de técnicas y formación que mejoren los procesos de producción y transformación de alimentos” y “Contribución al desarrollo agropecuario sostenible, la nutrición y la soberanía alimentaria por medio de una granja de producción de leche en el poblado de Saly Valengara”

Empresa: MUNDUBAT

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Nello Schiano, Coordinador Soberanía Alimentaria

Fecha: Marzo 2018 – Julio 2018

Lugar: Bolivia

Funciones: Evaluación externa del proyecto “Desarrollo y viabilidad de las organizaciones económicas comunitarias de base campesina e indígena en el marco de la promoción de la soberanía alimentaria con equidad de género en Bolivia”

Empresa: Fundación Guné

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Mónica Solé, Directora Fundación Guné

Fecha: Enero 2018 – Febrero 2018

Lugar: Senegal

Funciones: Evaluación externa del proyecto “Mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición de las poblaciones de las comunas de Saré Bitji y Dioulacolon” (región de Kolda, Senegal)

Empresa: Don Bosco Jugendhilfe Weltweit

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Markus Burri, Director Salesianos Suiza

Fecha: Marzo 2017 – Agosto 2017

Lugar: México

Funciones: Evaluación externa de varios proyectos financiados por los Salesianos Suiza a los Salesianos en México, proyectos de prevención de violencia en niños y adolescentes en Ciudad Juárez, Tijuana y León.

Empresa: Gobierno Balear

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Carmen Ortega, responsable Senegal del Gobierno Balear

Fecha: Marzo 2017 – Julio 2017

Lugar: Senegal

Funciones: Evaluación externa de 2 proyectos financiados por el Gobierno Balear en Senegal: “Mejorar el acceso, la disponibilidad, la estabilidad y la calidad de los alimentos para 904 agricultores (775 mujeres y 129 hombres) de las localidades de Guédé village, Diama Alwaly y Fanaye Diéry, Departamento de Podor” y “Apoyo a la Unión de Mujeres Productoras de Ross Béthio”

Empresa: AxS (Alianza por la Solidaridad)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Almudena Moreno, responsable Desarrollo

Fecha: Enero 2017 – Mayo 2017

Lugar: Senegal

Funciones: Evaluación externa del proyecto “La producción agropecuaria y pesquera de bienes y servicios se ordena en función de los flujos comerciales que se mantienen en el área de influencia de las comunidades rurales de Kéréwane, Niaming y la comuna rural de Pata” (región de Kolda, Senegal)

Empresa: Caritas España

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Noelia de Pablo, coordinadora país

Fecha: Enero 2017 – Marzo 2017

Lugar: Etiopía

Funciones: Evaluación externa del proyecto “Desarrollo rural y aumento de resiliencia de las comunidades para hacer frente a las crisis alimentarias recurrentes, garantizando de forma sostenible el derecho a la alimentación, en Etiopía”

Empresa: CERAI (Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional)
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Vega Díez, directora Cooperación Internacional
Fecha: Julio 2016 - Septiembre 2016
Lugar: Bolivia
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Torotoro II: Fortaleciendo procesos de desarrollo económico y social sostenible para la mejora de la calidad de vida del sector indígena originario campesino del municipio de Torotoro, Potosí, Bolivia"

Empresa: AxS (Alianza por la Solidaridad)
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Cristina Follana, coordinadora país
Fecha: Mayo 2016 - Julio 2016
Lugar: Senegal
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria mediante acceso a factores de producción, fortalecimiento organizativo, capacitación y apoyo a la comercialización, Senegal"

Empresa: ISF (Ingeniería Sin Fronteras)
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Emilie Lagarde, técnica proyectos
Fecha: Febrero 2016 - Abril 2016
Lugar: España
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Sembrando Conciencias, Construyendo Soberanía Alimentaria" Fase III

Empresa: FUNDELOSA
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Lidio Núñez, coordinador proyecto
Fecha: Marzo 2016 - Abril 2016
Lugar: República Dominicana
Funciones: Evaluación del proyecto "Promoción de un modelo de desarrollo sostenible desde el punto de vista económico, ecológico y social entre los productores de cacao, con la participación de las mujeres, en la provincia de Puerto Plata, en R.D"

Empresa: OXFAM
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Marta Ramires, coordinadora proyecto
Fecha: Diciembre 2015 - Marzo 2016
Lugar: Cuba
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Agricultura suburbana y fortalecimiento cooperativo en 10 municipios de las provincias de Camagüey, Las Tunas y Holguín"

Empresa: Cruz Roja Española- Cruz Roja Salvadoreña
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Raquel Ipiña, Coordinadora Cruz Roja Española en El Salvador
Fecha: Diciembre 2015 - Febrero 2016
Lugar: El Salvador
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Desarrollo socio económico para Medios de Vida en El Salvador"

Empresa: Terre des Hommes
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Sandra Ramírez, coordinadora El Salvador
Fecha: Junio 2015 - Julio 2015
Lugar: El Salvador
Funciones: Evaluación externa del proyecto "Fortaleciendo el protagonismo juvenil en el desarrollo socioeconómico del Departamento de Chalatenango, El Salvador, C.A."

Empresa: Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI)
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Arantxa García, coordinadora Magreb
Fecha: Abril 2015 - Junio 2015

Lugar: Marruecos

Funciones: Evaluación interna del proyecto "*Desarrollo parcial de la estrategia de desarrollo rural agrícola de la Comuna Rural de Beni Hadifa, Alhucemas. Marruecos*" financiado por el Govern de les Illes Balears

Empresa: FAO (Food and Agriculture Organization)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Óscar Huertas, coordinador internacional evaluación

Fecha: Septiembre 2014- Octubre 2014

Lugar: El Salvador

Funciones: Evaluación final de proyecto "Fortalecimiento de las cadenas de producción agrícola con una visión empresarial en El Salvador, Guatemala, Nicaragua y Honduras" financiada por la FAO

Empresa: Instituto Sindical de Cooperación al Desarrollo (ISCOD)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Javier Vaquero, coordinador de proyectos.

Fecha: Septiembre 2014- Noviembre 2014

Lugar: Departamentos de La Paz y Santa Ana, El Salvador

Funciones: Evaluación final de proyecto "fortalecimiento de las capacidades organizativas, productivas, y comerciales de 5 cooperativas cafetaleras de la región paracentral y occidental de el salvador para la defensa de sus derechos" (expediente nº 43/2011)

Empresa: Asociación Vivamos Mejor (VM)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Iván Girón, director relaciones nacionales e internacionales

Fecha: Julio 2014 - Septiembre 2014

Lugar: Panajachel, Guatemala

Funciones: Evaluación final del proyecto "Desarrollo Sostenible y Resiliencia al Cambio Climático en la Cuenca Alta Nor-occidente del Río Nahualate"

Empresa: UNIÓN POBLES SOLIDARIS (UPS)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Neus Molina. Directora UPS

Fecha: Septiembre 2013 - Diciembre 2013.

Lugar: Municipio Macas, en cantón Morona, provincia Santiago-Morona, Ecuador

Funciones: Evaluación final de proyecto "Generación de empleo fomentando el turismo".

Empresa: TierraUNA

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Sonia Amado, Directora TierraUNA

Fecha: Septiembre 2013 - Diciembre 2013

Lugar: Municipios Puerres y Pupiales, en el Departamento de Nariño, Colombia

Funciones: Evaluación del proyecto "Ana-Mú: Consolidación de los procesos productivos y comerciales de dos asociaciones agropecuarias, bajo un enfoque de derechos y sostenibilidad".

Empresa: MUNDUBAT

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Nello Schiano, director Bolivia

Fecha: Septiembre 2013 - Diciembre 2013

Lugar: Municipio Charagua, en el Departamento de Santa Cruz, Bolivia

Funciones: Evaluación final de proyecto "Fortalecimiento del Pueblo Guaraní para la implementación de las Autonomías Indígenas"

Empresa: UNIÓN POBLES SOLIDARIS (UPS)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Neus Molina. Directora UPS

Fecha: Julio 2013 - Octubre 2013.

Lugar: Municipio Songo-La Maya, provincia Santiago de Cuba, Cuba

Funciones: Evaluación del proyecto "Apoyo al desarrollo socio-productivo de la comunidad de Jutiní y Yerba de Guinea del municipio Songo-La Maya en la provincia Santiago de Cuba"

Empresa: Geólogos del Mundo (GM)

Cargo: Consultor-evaluador

Jefe inmediato: Miguel Ángel Hernández, director Guatemala
Fecha: Junio 2013 - Septiembre 2013.
Lugar: Cuenca del lago Atitlán, departamento de Sololá, Guatemala
Funciones: Evaluación final de proyecto "Gestión Ambiental y de Riesgos de la Cuenca del Lago Atitlán, GARICLA"

Empresa: CORDES
Cargo: Consultor-evaluador
Jefe inmediato: Jorge Argueta, director zona II
Fecha: Enero 2012 - Abril 2012
Lugar: Municipios Suchitoto y Tenancingo en el Departamento de Cuscatlán, Cinquera, Jutiapa y Tejutepeque en el Departamento de Cabañas, El Salvador
Funciones: Evaluación final de proyecto "Fortalecer el desarrollo socio-económico de familias productoras de 5 municipios de Cuscatlán-Cabañas, El Salvador".

Formación académica

Especialista universitario en Evaluación de Políticas Públicas.

2013. Universidad de Sevilla, España, 480 horas

Descripción: Capacidad teórico-práctica de evaluar programas de desarrollo para mejorar los resultados de los mismos.

Postgrado de Cooperación para el Desarrollo

2005-2006. Universidades públicas de la Comunitat Valenciana, España: Universidad Politécnica de Valencia (UPV), Universidad de Valencia (UV), Universidad Jaume I (UJI), Universidad de Alicante (UA) y Universidad Miguel Hernández (UMH), 600 horas

Descripción: Gestión del ciclo entero de proyectos de cooperación, con formación específica en Evaluación. Especial atención al desarrollo rural y a la mediación de conflictos.

Ingeniería Agrónoma

1998-2006. Universidad Miguel Hernández (UMH), Elche, España

Proyecto final: "Análisis de la experimentación de los Agricultores Urbanos en Cuba"

Formación complementaria

2015 Curso "Introducción a la evaluación en América Latina". RELAC 50 h

2014 Curso "Pobreza rural, Seguridad Alimentaria y Nutricional, y Sistemas Inclusivos de Protección Social en América Latina". FAO 50 h

2014 Curso "Gestión del riesgo agroclimático en América Latina". FAO 20h

2012 Curso "Evaluación de Proyectos". Ribereta Verda 40h.

2010 Curso de "Formulación de Proyectos de Cooperación Internacional". Ribereta Verda 80h.

2007 Curso de "Justificación de Subvenciones para proyectos de Cooperación Internacional". Ribereta Verda 100h.

2006. Curso de "Agroecología". Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP). Cuba 120h.

2005. Curso de "Agroecología". ANAP. Cuba 120h.

2004-05 Curso de "Coop. Internacional en el sector agrícola y mundo rural". CERAI 290h.

2003. Curso "Participación en ONGD". ISF 40h.

Otros datos de interés

Organizador del primer y segundo Encuentro Estatal de Estudiantes por un Mundo Rural Vivo (2005-2006)

Participación e involucración en el Foro Social del Mediterráneo (Barcelona 6/2005)

Involucración en la campaña Pobreza Cero (2004-2005)

Participación e involucración en el Foro Mundial de la Reforma Agraria (Valencia 12/2004)

Prácticas universitarias en la Universidad de Zurich (Suiza 4-7/2004)

Responsable y promotor becas IASTE en la UMH (Elche 10/2003 - 10/2004)

Voluntariado en ISF (9/2003-1/2005)

Estudios Erasmus en la Universidad de Larenstein (Holanda 10/2002-4/2003)

Trabajo en Irlanda para mejorar el inglés. (7-11/2001)

Idiomas

Inglés: Nivel medio hablado y escrito

Francés: Nivel medio hablado y escrito

Valenciano: Nivel medio hablado y escrito

Informática

Nivel avanzado office: Word, Excel, Power Point, Access, Internet

Nivel medio diseño: Autocad, Photoshop

Información personal

Fecha de nacimiento: 10-04-1980

Carnet de conducir

Francisco Javier Duque Serrano



Dirección

Sc de Tenerife/La Laguna

Contacto:

+34 664147461

fjduqueserrano@gmail.com

www.linkedin.com/in/franciscoj-duque

Intereses



Actividades de interés

Co-fundador **Precious Plastic Canarias**, recicladora artesanal de plástico, Tenerife 2018-Actualidad.

Evs **Voluntariado europeo**, **Häastekasen farm**, Voluntariado europeo en comunidad ecológica: Bioconstrucción, agricultura y deporte, 2015 Eriksberg, Suecia.

Prácticum en Escuela **Waldorf Johannes**, 2010 Berlin.

Prácticum de intervención socioeducativa en Centro de menores con medidas judiciales **Valle Tabares**, 2009 Tenerife.

Idiomas

	A2			C1	
INGLÉS					
FRANCÉS					
ALEMÁN / PT / IT/ WOLOF					

EXPERIENCIA LABORAL

Evaluador de programas de cooperación en agroecología, CERAI-Amad (Gorgol, Mauritania 2021)

Técnico cooperante **Fundación Eccá**, Programa educativo para mujeres analfabetas en Salud y Participación comunitaria. *Nouakchott, Mauritania*. (Oct 2019/ Actualidad)

Coordinador **Proyecto Erasmus + inmigración** con Solidaridad Internacional Canarias (Octubre 2018-20)

Programa de educación ambiental para niños y mujeres de Aldeas Infantiles Senegal. (2017-2018)

Coordinador ONG MAYE, 2016- Actualidad:

- Huertos comunitarios para mayores, Ayto. de La Laguna (2021 - actualidad)
- Creación del primer huerto sensorial adaptado de Canarias CEE Inés Fuentes. (2018)
- Gestión cultural: "Arquitecturas Colectivas." (2017, La Laguna)

Ayudante de Dirección Comercial y labores logísticas en Editorial Planet S.L. (Tenerife, 2004-2010)

EDUCACIÓN

Master en Agroecología y Desarrollo Rural, ULL (2020-Actualidad)

Máster en Orientación Educativa, ULL (2015-2016)

Licenciatura en Psicología Universidad de La Laguna y Universidad Autónoma de Madrid (2004–2009)

Bachillerato científico, doble vía, Escuelas Pías Quisisana, Tenerife (2000-2002)

Complementos formativos

- Cursando Experto en Cooperación Internacional (Universidad Pablo de Olavide)
- Mediación comunitaria y familiar.
- Permacultura. (PDC 2016) y Agricultura ecológica.
- Agenda 2030. (Coordinadora de ONGs, 2019)
- Elaboración de proyectos de Cooperación Internacional (ULL)