



AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE MARRUECOS

MEMORIA 2006-2012



Unión Europea
Fondo Europeo de Desarrollo
Regional
Iniciativa de Cooperación
Iniciativa de Cooperación
Iniciativa de Cooperación



an^mar
Iniciativa de Cooperación
Iniciativa de Cooperación
Iniciativa de Cooperación



Edita: Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)

Coordina: Carmen Juárez García-Pelayo y Sergio Castañar Espacio.

Traducción al francés: Crystèle Ranchin y Carmen Juárez García-Pelayo

Diseño y maquetación: Pedro Peinado/DG&Ilustración

Fotografías de la portada: Enrique Padial Ramos

Imprime: Argos Impresores SL

Depósito Legal:

ÍNDICE

1. Introducción	8
2. Presentación del Programa AN^MAR	10
3. Memoria del Programa AN^MAR	15
3.1. Memoria de las acciones generales del Programa	15
3.1.1. Foros AN^MAR	16
3.1.2. Otros foros y encuentros	18
3.1.3. Intercambios y visitas técnicas	18
3.1.4. Comunicación y relación con los socios de la Red AN^MAR	44
3.1.5. Observatorio de la cooperación descentralizada andaluza en Marruecos	44
3.1.6. Programas cofinanciados por la Unión Europea	45
3.2. Memoria de las acciones locales del programa	51
3.2.1. Eje: Desarrollo de la economía local	51
3.2.1.1. Empleo y patrimonio: Programa de Escuelas Taller	51
3.2.1.2. Empleo y desarrollo rural: Actividades Generadoras de Recursos	57
3.2.1.3. Mujer y empleo	64
3.2.1.4. Discapacidad y empleo	67
3.2.1.5. Emprendedores y empleo	67
3.2.2. Eje: Refuerzo de las capacidades institucionales	68
3.2.2.1. Red de Centros TIC	69
3.2.2.2. Acciones de formación de la Red AN^MAR	73
3.2.3. Eje: Apoyo a los servicios básicos a la comunidad	76

PALABRAS CLAVES

AACID	9, 10, 43,
ADEL	41, 51, 60, 67
AECID	9, 10, 14, 15, 39, 52
Bouhachem	35, 41,
Centros TIC	24, 26, 33, 37, 40, 42, 69, 72
Curso de Experto	73, 74
DGCL	9, 10, 11, 14, 15, 16, 17, 23, 26, 30, 31, 35, 38, 39, 41, 49, 67, 68, 73
Diputación Provincial de Cádiz	13, 16, 18, 21, 24, 26, 67, 69, 73
Diputación Provincial de Córdoba	13, 16, 18, 20, 22, 23, 24, 25, 29, 34, 37, 54, 55, 56, 67, 80
Diputación Provincial de Huelva	13, 16, 18, 19, 21, 22, 23, 26, 28, 57, 58, 60, 66
Diputación Provincial de Jaén	13, 16, 17, 18, 22, 26, 29, 41, 69, 73
Diputación Provincial de Sevilla	13, 16, 17, 18, 66, 69
Escuela Taller	20, 22, 23, 34, 37, 51, 53, 54, 55, 56,
Formación	43, 49, 75
Mzora	19, 23, 57, 58, 60
PCD	26, 27, 28, 30, 31, 33, 38
POCTEFEX	9, 44, 45, 46, 48, 49
Programa ART GOLD	10, 12, 14, 16, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 35, 38, 41, 43, 49, 60, 65, 68, 75
Residuos sólidos	22, 26, 36, 41
Sector apícola	23, 38, 42, 57, 61, 62
Ventanilla de la Mujer	64, 65, 66

LISTA DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

- AACID:** Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- ADS:** Agencia de Desarrollo Social.
- AECID:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- AESVT:** Asociación de Enseñanzas de Ciencias de la Vida y de la Tierra en Marruecos.
- AGR:** Actividades Generadoras de Recursos.
- AMC:** Asociación Marroquí de Escuelas Taller para el Desarrollo.
- ANAPEC:** Agencia Nacional de Promoción del Empleo y de las Competencias.
- ANOC:** Asociación Nacional de Ganaderos de Ovino y de Caprino.
- APDN:** Agencia para la Promoción y el Desarrollo del Norte.
- ATED:** Asociación de Tallasemtane para el Medioambiente y el Desarrollo.
- CAONGD:** Coordinadora Andaluza de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo.
- CAP:** Convocatoria Abierta y Permanente de la AECID.
- CERA:** Centro de Referencia Apícola de Andalucía.
- CIREM:** Centro de Iniciativas e Investigaciones Europeas en el Mediterráneo.
- COAG:** Coordinadora de Organizaciones de Agricultores y Ganaderos.
- CONFOCOS:** Confederación de Fondos de Cooperación y Solidaridad.
- CRI:** Centro Regional de Inversión.
- DGCL:** Dirección General de Colectividades Locales.
- DPA:** Dirección Provincial de Agricultura.
- EMA-RTV:** Asociación de Emisoras Municipales y Comunitarias de Andalucía de Radio y Televisión.
- ETC:** Equipo Técnico Comunal.
- FAFFE:** Fundación Andaluza Fondo de Formación y Empleo.
- FAMP:** Federación Andaluza de Municipios y Provincias.
- FAMSI:** Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional.
- FEDER:** Fondo Europeo de Desarrollo Regional.
- FEDIJIF:** Federación Provincial de Asociaciones de Personas con Discapacidad Física y Orgánica de Jaén.
- FEMP:** Federación Española de Municipios y Provincias.
- GDR:** Grupo de Desarrollo Rural.
- IAAP:** Instituto Andaluz de Administración Pública.
- IDH:** Índice de Desarrollo Humano.
- IEDT:** Instituto de Empleo y Desarrollo Tecnológico de la Diputación de Cádiz.
- INDH:** Iniciativa Nacional para Derechos Humanos.
- IRAT:** Instituto Real de Administración Territorial.
- MAEC:** Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- ODCO:** Oficina de Desarrollo de la Cooperación.
- ODM:** Objetivos de Desarrollo del Milenio.
- OFPPT:** Oficina de Formación Profesional y de Promoción del Trabajo.
- OREDD:** Observatorio Regional del Medioambiente y del Desarrollo Sostenible de Tánger-Tetuán.
- ORMVAL:** Oficina Regional de Puesta en Valor Agrícola del Loukkos.
- PNUD:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.
- POCTEFEX:** Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España- Fronteras Exteriores.
- SIG:** Sistema de Información Geográfica.
- UCA-UCE:** Unión de Consumidores de España-Unión de Consumidores de Andalucía.
- UNIA:** Universidad Internacional de Andalucía.
- UNICEF:** Fondo de Naciones Unidas para la Infancia.
- UPD:** Unidad de Promoción y Desarrollo.
- WDI:** Indicadores del Desarrollo Mundial.

1. INTRODUCCIÓN



Foto: Enrique Padial Ramos.

Esta memoria presenta el trabajo de un conjunto de administraciones, entidades y personas, socios y colaboradores del FAMSÍ, que han entendido que el desarrollo sostenible de sus comunidades no se explica sin la solidaridad entre los pueblos y la colaboración de igual a igual con sus vecinos. Esta es la idea que está en el origen de la **Red AN^MAR** y de cuyo hacer en estos últimos seis años damos cuenta en esta memoria.

AN^MAR, (de Andalucía y Marruecos), es una Red que nació con vocación de sumar y permanecer; de ligar a los pueblos de una y otra orilla en el desarrollo de soluciones comunes a los diferentes aspectos de la vida comunitaria y municipal en beneficio de sus ciudadanías; de involucrar a los equipos técnicos de los ayuntamientos y a la sociedad civil de pueblos y ciudades en proyectos conjuntos de cooperación y de desarrollo local tanto en la esfera de lo institucional, como de lo social y económico.

En definitiva la Red pretende estructurar y coordinar la cooperación descentralizada entre ambos territorios, con la voluntad de complementar y contribuir a hacer perdurables y más estrechas aún, las relaciones entre las administraciones locales del norte de Marruecos y Andalucía.

El FAMSÍ ha querido catalizar esta suma de esfuerzos de todos aquellos actores que han colaborado y participado con sus variadas aportaciones en este programa de cooperación descentralizada entre Marruecos y Andalucía, ejecutando proyectos sectoriales (fortalecimiento del papel de la mujer, de la juventud; impulsando las nuevas tecnologías, la gestión de los servicios básicos; la puesta en valor del patrimonio histórico y cultural; la formación de técnicos); organizando foros y encuentros de discusión y debate municipalista; facilitando intercambios de experiencias y ofreciendo asistencias técnicas. Un continuo navegar por el estrecho de sur a norte y de norte a sur, acercando las realidades, los puntos de vista y las personas.

Quisiéramos en este sentido agradecer el esfuerzo personal e institucional de los actores socios de la Red que a lo largo de estos seis años, 2006-2012, han propiciado la construcción y puesta en marcha de esta labor cooperativa municipal transfronteriza. Señalamos del mismo modo cómo los valores de la solidaridad y la cooperación, una vez más, han trascendido a personas y gobiernos; y cómo la voluntad de todos estos ha dado lugar a una red de trabajo hoy consolidada. Así creemos que lo han entendido la Dirección General de Colectividades Locales (DGCL) del Ministerio del Interior marroquí, la propia Unión Europea a través de su Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España- Fronteras Exteriores (POCTEFEX), la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Agencia de Andalucía de Cooperación para el Desarrollo (AACID), el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el conjunto de entidades locales andaluzas y del norte de Marruecos miembros de la RED AN^MAR.

Esta memoria quiere, por un lado, ser un documento de trabajo del recorrido histórico de la cooperación descentralizada andaluza en Marruecos y, por otro, poner en valor la propia cooperación descentralizada con sus características y singularidades.

Confiamos así en salvaguardar este espíritu municipalista, solidario y de «buena vecindad» que ha regido todo este trabajo y que esperamos que continúe dando sus frutos afrontando los nuevos retos que los tiempos imponen.

2.

PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA AN^MAR

Foto: Enrique Padial Ramos.

La iniciativa

El Programa AN^MAR es una iniciativa del Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) que nace con el objeto de estructurar y normalizar la cooperación municipal andaluza con Marruecos. Desde su lanzamiento, el programa obtiene los apoyos del gobierno de la Junta de Andalucía, a través de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), y del gobierno de España, mediante la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Estos apoyos se basan en la firma de convenios que refuerzan la voluntad política de impulsar la cooperación entre las ciudades de estos dos territorios.

AN^MAR desde el primer momento intenta crear una red de municipios y territorios que deseen trabajar en el marco de una cooperación descentralizada cuyos principales valores son el intercambio de experiencias y conocimientos y el trabajo común a medio y largo plazo. De este modo se distribuye, con la colaboración de la Dirección General de Colectividades Locales (DGCL) del Ministerio del Interior marroquí, la documentación para la adhesión a AN^MAR entre las colectividades locales de las regiones de Tánger-Tetuán, de Alhucemas-Taza-Taounate y de la Oriental. Fruto de este esfuerzo y a día de hoy la Red AN^MAR cuenta ya con más de sesenta colectividades locales adheridas.

Ser socio de la Red AN^MAR es una oportunidad para conocer actores de cooperación andaluces o marroquíes; una oportunidad para intercambiar información a través de los canales de comunicación que la Red pone a disposición tales como los boletines informativos o la página web; una oportunidad para participar en los foros y encuentros que desde la cooperación descentralizada se realizan; una oportunidad para desarrollar proyectos comunes y participar en asistencias técnicas e intercambios.

Antecedentes

La cooperación municipal andaluza y las relaciones entre ciudades y territorios de ambas orillas del estrecho de Gibraltar datan de hace décadas. A partir de los años 90, estas relaciones entre Andalucía y el norte de Marruecos se han multiplicado considerablemente. Prueba de ello es la aparición de una gran diversidad de actores y nuevas iniciativas que tienen como objetivo fundamental fortalecer las relaciones entre estos dos pueblos vecinos y fomentar el desarrollo de sus territorios.

El inicio

El Programa AN^MAR se lanzó en enero de 2006. A lo largo del primer año de funcionamiento, el FAMSI abrió la oficina del programa en Tánger y realizó la presentación oficial del mismo a las autoridades marroquíes. Esta presentación se llevó a cabo conjuntamente con el Programa ART GOLD Marruecos del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a través de la celebración del «I Foro AN^MAR: encuentro de colectividades locales marroquíes y andaluzas».

Durante este primer año de andadura del Programa AN^MAR, se inició el proceso de identificación y programación de las actuaciones para el periodo 2007-2008, que fueron recogidas en un plan operativo. El Programa ART GOLD Marruecos participó activamente en este proceso y en todo momento se hicieron partícipes a los gobiernos locales y a otras entidades tanto andaluzas como del norte de Marruecos adheridas a la Red AN^MAR.

En 2007 se firmó un convenio marco entre el Programa ART GOLD y el FAMSI que nos sitúa como socio prioritario de este programa del PNUD en el apoyo a los diferentes proyectos que se desarrollan en el norte de Marruecos.

Del mismo modo, como forma de consolidar el trabajo realizado por el programa desde su puesta en marcha y de asentar las bases del trabajo futuro, en abril de 2011 se firmó un convenio de colaboración con la DGCL del Ministerio del Interior marroquí tanto en el trabajo conjunto con la AECID como en el marco de proyectos europeos liderados por el FAMSI.



Gobernador-director de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación de la DGCL del Ministerio del Interior de Marruecos

Rabat, octubre de 2011

El Sr. Abdelouahed Ourzik, gobernador, es el director de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación de la Dirección General de Colectividades Locales (DGCL), en el Ministerio del Interior de Marruecos. Esta Dirección es la encargada de la adaptación de las disposiciones jurídicas relativas a las colectividades territoriales previstas en la nueva Constitución. Entre otros aspectos, el texto aprobado el 1 de julio de 2011, tras su validación por referéndum, prevé la consagración del principio de libre administración de las Colectividades Territoriales y de una regionalización avanzada.

En este contexto, no podría ser más pertinente el acuerdo de «Apoyo al fortalecimiento institucional para la gestión de los servicios públicos y la gobernabilidad local en Marruecos», firmado en abril de 2011 entre la DGCL, el FAMSÍ y la AECID, así como el protocolo de «Apoyo a la Descentralización “CAP 2009” AECID-DGCL» de 2009, para el que el FAMSÍ asegura una asistencia técnica en la DGCL.

Para la Dirección de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación, como dirección piloto de estos programas, estos tienen un doble interés, en la medida en la que por un lado deben adaptarse a las nuevas exigencias de la descentralización y por otro, deben acompañar a las colectividades territoriales en este proceso de reformas.

Gobernador, buenos días. Antes de empezar nos gustaría agradecerle que nos reciba pese a sus ocupaciones...

Buenos días, el placer es mío.

¿Podría explicarnos brevemente las funciones de la Dirección de Asuntos Jurídicos y de Cooperación?

Sí, la Dirección de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación es una estructura adscrita a la DGCL que tiene por principales misiones el estudio y la proposición de textos legislativos y reglamentarios relativos a la organización y al funcionamiento de las Colectividades Locales y de las agrupaciones, así como la promoción de la cooperación descentralizada y la asistencia a los efectos locales. Como decíamos al principio, desempeña un papel principal en el marco de las reformas actuales...

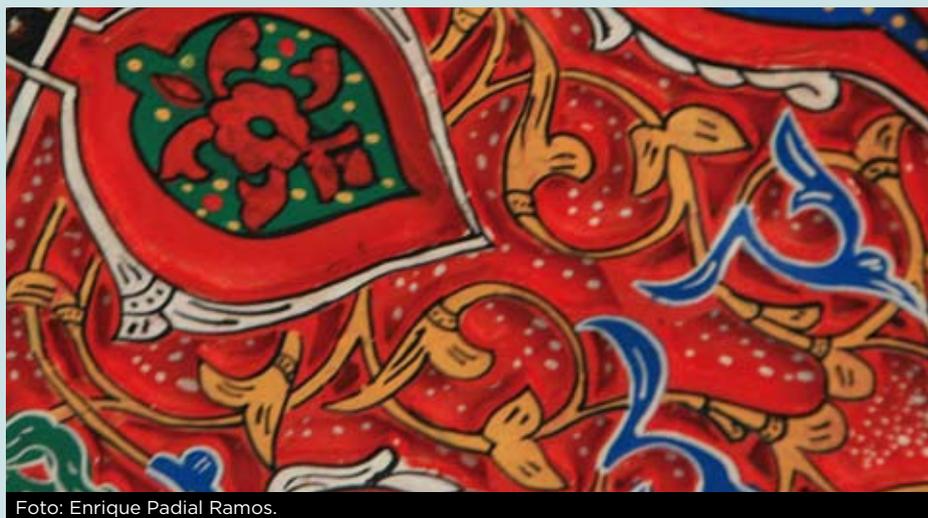


Foto: Enrique Padial Ramos.

Me gustaría precisar que es un gran proyecto en el que están implicadas varias direcciones del Ministerio. El papel de la Dirección de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación y de la DGCL es el de facilitar esta misión a través de reuniones de coordinación y de seguimiento del proyecto.

En su opinión, ¿cuáles son las reformas más importantes en lo que respecta a las colectividades territoriales?

La nueva Constitución prevé nuevos conceptos para la gestión local. La organización de las colectividades territoriales estará regida por los principios de libre

administración, de transparencia, de rendición de cuentas y de buena gobernabilidad.

¿Cuáles son los instrumentos previstos para la implementación de estas reformas?

En primer lugar, para cualquier reforma el útil jurídico es necesario; la Constitución ha previsto la redacción de una ley orgánica relativa a la puesta en marcha de la nueva visión de la descentralización, sobre todo en lo referente a las condiciones de gestión democrática por parte de las regiones y de otras colectividades territoriales y a las reglas de gobernabilidad relativas al buen funcionamiento de la libre administración.

Por otro lado, la nueva Constitución prevé igualmente la puesta en marcha de instrumentos institucionales para acompañar la regionalización avanzada; se trata en particular del Fondo de Reajuste Social, que aspira a dotar a las regiones más desfavorecidas con infraestructuras para elevarlas al mismo rango que la media de las otras regiones; y del Fondo de Solidaridad Interregional cuyo objetivo es permitir a las regiones más ricas transferir una parte de sus recursos a las regiones más desfavorecidas.

¿Cuál es su opinión respecto de los Planes Comunales de Desarrollo (PCD) elaborados en las regiones de Tánger-Tetuán y la Oriental con una metodología participativa y con el apoyo de la cooperación descentralizada?

“Las agencias de desarrollo local pueden, en efecto, constituir un modelo interesante para la gestión eficaz de los programas de desarrollo a nivel regional”.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

Las comunas¹ del norte de Marruecos han estado estrechamente ligadas a los programas del Ministerio que pretenden promover la planificación sobre la base de un enfoque participativo, con una contribución importante de la cooperación descentralizada y el apoyo de los socios del Reino en la materia. Es importante señalar el papel desempeñado por el Programa ART GOLD del PNUD que ha permitido asociar las colectividades territoriales y los organismos de cooperación española a numerosas actividades ligadas a la planificación a través del intercambio de experiencias entre ambas orillas del Mediterráneo, en particular del FAMSÍ.

Hay grandes diferencias entre las comunas rurales y las urbanas, ¿cuáles son las estrategias para remediarlas? ¿Existen experiencias de intermunicipalidad en gestión de servicios públicos en Marruecos?

Las comunas recurren cada vez más a la intermunicipalidad para la gestión de las actividades de interés común. Esta práctica ha conocido un aumento importante estos últimos años, particularmente en el medio rural. Los ejemplos son numerosos. Podemos citar el caso de la agrupación de Bab Taza, apoyado por el FAMSÍ, que está formada por seis comunas cuyo objetivo es mejorar la gestión de los residuos sólidos.

Como sabe, Sevilla ha acogido el I Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Local. ¿Se plantea Marruecos la creación o la promoción de entidades similares?

Las agencias de desarrollo local pueden, en efecto, constituir un modelo interesante para la gestión eficaz de los programas de desarrollo a nivel regional. Marruecos lleva a cabo actualmente una reflexión sobre las Agencias Regionales de Ejecución de Proyectos en la óptica de la Regionalización Avanzada. La creación de esta agencia ha sido propuesta por la comisión consultativa sobre la regionalización.

¿Considera posible en un futuro próximo una Agencia de Municipios Marroquíes para la Cooperación Internacional, como el FAMSÍ, por ejemplo?

La intensidad y la importancia creciente de la acción internacional de las colectividades territoriales marroquíes conducirán seguramente a la puesta en marcha de instituciones similares para apoyar la acción de las regiones y de las otras Colectividades Territoriales en materia de cooperación descentralizada. En una primera etapa creo que podría ser más interesante promover centros de recursos y de asistencia técnica en el marco de estructuras apropiadas tales como la Casa del Electo.

¹En Marruecos, la administración local recibe el nombre de comuna. Según el territorio que administren se puede distinguir entre comunas urbanas y comunas rurales.



Foto: Programa ART GOLD Marruecos.

Descentralización y cooperación descentralizada en Marruecos

Cristino Pedraza / Eva Gallardo
Programa ART GOLD del PNUD Marruecos
Rabat y Tánger, mayo de 2012

Desde finales de la década de los noventa Marruecos avanza considerablemente en el proceso de modernización y democratización de la estructura del Estado y de sus políticas públicas. El empeño por ir hacia una mayor descentralización del Estado para establecer políticas más cercanas a los territorios y a las demandas de los ciudadanos, se vio reforzado recientemente con la reforma constitucional aprobada por referéndum popular el 1 de julio de 2011. Sus principales componentes son, de un lado, la descentralización institucional y administrativa, que sitúan a la región en el centro de esta reestructuración del Estado (la «regionalización»), dotándola de una base electiva y de la autoridad ejecutiva directa para el diseño y la realización de las políticas territoriales. De otro lado, los componentes de representatividad y de rendición de cuentas del Gobierno frente al Parlamento se abren paso mediante el enfoque de gobernabilidad constitucional y parlamentaria que se centra, a su vez, en la responsabilidad de los elegidos para la toma de decisiones estratégicas de la acción pública.

En términos sociales, Marruecos, que obtuvo el puesto 114 de los 169 países encuestados por el IDH en 2010, avanza en su compromiso de consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) a través del establecimiento de medidas tales como la Iniciativa Nacional de Desarrollo Humano (INDH) que fue lanzada en 2005 como una herramienta de acción directa para apoyar, a nivel territorial, acciones que reduzcan las situaciones de desventaja y de retraso en el desarrollo, así como, la falta de capital humano.

Del mismo modo, en términos económicos, el país está decididamente orientado hacia una economía de mercado y una apertura internacional, el fomento de la inversión extranjera (sobre todo en el turismo y la producción textil) y la mejora de las infraestructuras básicas (las redes de autopistas y ferrocarriles, puertos y ae-

ropuertos). Marruecos muestra una renta nacional bruta (RNB) per cápita de 2 900 dólares, cifra que aumentó un 4 % por año desde 2005, con un máximo del 7 % en 2009 (WDI, 2011).

En este contexto, la apuesta del Programa ART GOLD del PNUD Marruecos como plataforma de articulación de redes territoriales se ha centrado en el acompañamiento de las colectividades locales de las regiones de Tánger Tetuán y la Oriental a través del intercambio de prácticas de buena gobernabilidad y la coordinación de acciones de cooperación descentralizada para un desarrollo sostenible de dichos territorios. Una apuesta en perfecta concordancia con los principios de alineamiento, armonización y apropiación que se recogen en las convenciones de París y Accra.

En este sentido, desde nuestro programa se ha trabajado para facilitar los instrumentos necesarios que garanticen la concertación y coordinación de los actores locales (gobiernos regionales, provincias, municipios, delegaciones ministeriales, asociaciones, universidad, agencias regionales de desarrollo y otros) en el marco de las iniciativas de cooperación para el desarrollo. Así pues, tanto los Grupos de Trabajo Regionales y Provinciales, como los documentos de «Líneas Directrices de desarrollo de las regiones de Tánger-Tetuán y la Oriental para la cooperación descentralizada», la Casa del Desarrollo de Tánger y las recientes Plataformas de coordinación de la acción de la cooperación internacional, son instrumentos que han hecho posible planificar la acción de la cooperación descentralizada en base a la demanda del territorio y no a la oferta.

En esta dinámica de coordinación de la cooperación descentralizada, más de cien socios europeos de España, Italia, Francia, Bélgica, Suiza y Mónaco han canalizado sus intervenciones a través del Programa ART GOLD Marruecos del PNUD. Sin embargo, el socio que mayores esfuerzos ha realizado para planificar y ejecutar sus acciones en base a dichos instrumentos y plataformas de concertación es el FAMSÍ. Prueba de ello es la larga lista de iniciativas y proyectos que se han puesto en marcha desde 2007 a través de las numerosas y fructíferas colaboraciones establecidas entre el FAMSÍ, el PNUD, las colectividades locales, y otros actores de desarrollo de las regiones de Tánger-Tetuán y la Oriental. Con esta lógica, problemáticas de gran actualidad para la administración y la sociedad marroquí han podido ser abordadas de manera satisfactoria. A modo de ejemplo citaré algunos temas importantes en los que se ha intervenido de manera conjunta tales como el uso de las nuevas tecnologías en los ayuntamientos a través de la creación de centros TIC, la mejora del acceso de las mujeres a los servicios de base y al mercado laboral, los intercambios de experiencias en materia de intercomunalidad, gestión de residuos sólidos, gestión de espacios naturales, desarrollo rural, profesionalización del sector apícola, de Escuelas Taller de albañilería, jardinería y pintura tradicional para la formación e inserción profesional de jóvenes, etc. En todos los proyectos puestos en marcha para tratar estos temas, los esfuerzos por implicar a las colectividades territoriales ha sido la constante que ha facilitado la mejora del dialogo multi-actor (región, provincias, municipios, administración, sociedad civil y actores de cooperación) para, de un lado, garantizar la apro-

piación y durabilidad de dichos proyectos y, de otro, asentar las bases de una buena gobernabilidad.

Por todo ello, la Dirección General de Colectividades Locales del Ministerio del Interior opta por apoyarse en la metodología ART del PNUD a la hora de acelerar el proceso de regionalización avanzada que ambiciona una mayor autonomía y aumento de las competencias de los municipios. Desde 2012 y con la colaboración del FAMSÍ se ofrece un apoyo a numerosos municipios para la elaboración de sus planes estratégicos municipales, la creación de mancomunidades, la modernización de los ayuntamientos a través de las TIC y el trabajo en red, entre otros.

SOCIOS DEL PROGRAMA

Colectividades locales andaluzas

Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra
 Ayuntamiento de Alcalá de los Gazules
 Ayuntamiento de Algeciras
 Ayuntamiento de Antas
 Ayuntamiento de Benaocaz
 Ayuntamiento de Bornos
 Ayuntamiento de Cádiz
 Ayuntamiento de Campillos
 Ayuntamiento de Castellar de la Frontera
 Ayuntamiento de Conil de la Frontera
 Ayuntamiento de Cuevas del Campo
 Ayuntamiento de Grazalema
 Ayuntamiento de Guadalcacín
 Ayuntamiento de Jerez de la Frontera
 Ayuntamiento de Jimena de la Frontera
 Ayuntamiento de Medina Sidonia
 Ayuntamiento de Montoro
 Ayuntamiento de Olvera
 Ayuntamiento de Paterna
 Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda
 Ayuntamiento de Tarifa
 Ayuntamiento de Trebujena
 Ayuntamiento de Vejer de la Frontera
 Ayuntamiento de Vilches
 Ayuntamiento de Villaluenga del Rosario
 Ayuntamiento de Villamanrique de la Condesa
 Ayuntamiento de Villamartín
 Diputación provincial de Cádiz
 Diputación provincial de Córdoba
 Diputación provincial de Huelva
 Diputación provincial de Jaén
 Diputación provincial de Sevilla

Colectividades locales marroquíes

Ayuntamiento de Ain Beida
Ayuntamiento de Aït Ahmed
Ayuntamiento de Alhuceimas
Ayuntamiento de Arbaa Alayacha
Ayuntamiento de Bab Berred
Ayuntamiento de Bab Taza
Ayuntamiento de Berkane
Ayuntamiento de Bni Darkoul
Ayuntamiento de Bni Leit
Ayuntamiento de Bni Rzine
Ayuntamiento de Bni Salah
Ayuntamiento de Chefchaouen
Ayuntamiento de Dardara
Ayuntamiento de El Oued
Ayuntamiento de Alcazarquivir
Ayuntamiento de Laghdir
Ayuntamiento de M'diq
Ayuntamiento de Martil
Ayuntamiento de Oued Laou
Ayuntamiento de Ouled Aïssa
Ayuntamiento de Tanakoub
Ayuntamiento de Taounate
Ayuntamiento de Taourirt
Ayuntamiento de Tazraout
Ayuntamiento de Tetuán
Consejo Provincial² de Nador
Consejo Provincial de Taourirt
Distrito Tánger Medina del Ayuntamiento de Tánger
Provincia³ de Chefchaouen
Provincia de Larache

Otras entidades socias

Además de estas colectividades locales, la Red AN^MAR cuenta con la participación de otros agentes de desarrollo y entidades públicas tanto de Andalucía como de Marruecos. Nos referimos en este sentido a entidades como el Consorcio Fernando de los Ríos, la antigua Fundación Andaluza Fondo de Formación y Empleo (FAFFE), los Grupos de Desarrollo Rural de la Campiña de Jerez y de los Alcornocales, el Instituto de Empleo y Desarrollo Tecnológico (IEDT) de Cádiz, la Coordinadora de Organizaciones Agrícolas y Ganaderas de Andalucía (COAG), la Universidad Abdelmalek Essaâdi de Tánger-Tetuán y distintas universidades andaluzas, entre otras.

Finalmente podríamos considerar que los socios fundadores del Programa AN^MAR son la Junta de Andalucía, la AECID, el Programa ART GOLD Marruecos y el propio FAMSI. Por otro lado desde el FAMSI siempre hemos considerado que la DGCL es el socio natural del Programa AN^MAR por ser la representante de todas las colectividades locales con las que se trabaja en Marruecos y el socio principal del Programa ART GOLD.

Objetivos

El Programa AN^MAR tiene dos objetivos fundamentales:

Objetivo 1: fortalecer las relaciones de colaboración y cooperación en sus niveles institucionales y técnicos entre territorios y colectividades locales de ambas orillas.

El objetivo del Programa AN^MAR es que dos colectividades locales, una de Andalucía y otra de Marruecos, inicien un proceso de colaboración mutua a través del desarrollo de proyectos comunes anuales o bienales a lo largo del tiempo; que estos proyectos permitan el conocimiento de sus autoridades y gobiernos, de su idiosincrasia, de sus perspectivas futuras y de sus potencialidades. Llegado el caso y tras varios años de trabajo entendemos que esta relación podría dar lugar a un hermanamiento, máximo rango que se da a las relaciones entre dos colectividades locales.

Objetivo 2: mejorar las condiciones de vida de las poblaciones de las regiones de Tánger-Tetuán, Taza-Alhucemas-Taounate y la Oriental.

Se trata de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía de estas regiones a través de la puesta en marcha de diferentes proyectos y de acciones concretas dirigidos y apoyados por colectividades locales y otras entidades andaluzas y marroquíes de la Red AN^MAR.

Ejes de trabajo

Los ejes de trabajo del Programa AN^MAR emanan de las competencias de los propios municipios andaluces y marroquíes y de su saber hacer. Estas competencias abarcan un amplio abanico de sectores y materias por lo que nuestro trabajo en este sentido puede llegar a ser muy rico. En este marco, el programa de trabajo que se planteó desde el inicio de AN^MAR es un programa de Desarrollo Humano Local que tiene como pilares los siguientes ejes de trabajo:

- Desarrollo de la economía local.
- Refuerzo de las capacidades institucionales.
- Apoyo a los servicios básicos a la comunidad.

² El Consejo Provincial está compuesto por miembros electos entre los representantes de los consejos comunales que abarca la provincia y representantes de las cámaras profesionales. Ejerce competencias propias y atribuidas relativas al desarrollo económico, social y cultural de las provincias, y puede hacer proposiciones sobre cuestiones de interés provincial al Estado.

³ Las provincias o prefecturas son unidades territoriales dotadas de autonomía financiera. El número de provincias, su nombre y el territorio que abarcan están definidos por decreto. Están gestionadas por un Consejo Electo, representado en la figura del Wali o Gobernador de la prefectura, que gestiona los asuntos de la administración.

3.

MEMORIA AN^MAR

En este apartado presentamos las acciones llevadas a cabo en el marco del Programa AN^MAR desde sus inicios hasta la fecha de publicación de esta memoria. En primer lugar, nos centraremos en las acciones generales del programa vinculadas con el primer objetivo, que como hemos visto anteriormente, consiste en fortalecer las relaciones de colaboración y de cooperación en sus niveles institucionales y técnicos entre las colectividades locales de ambas orillas.

En segundo lugar y por último, presentaremos las acciones locales puestas en marcha en Marruecos para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones de las regiones de Tánger-Tetuán, Taza-Alhucemas-Taounate y la Oriental que, como hemos mencionado, constituye el segundo objetivo del programa. Cada acción desarrollada se enmarca principalmente en uno de los ejes de trabajo del programa, por lo que dividiremos esta presentación en tres apartados: «Desarrollo de la economía local», «Refuerzo de las capacidades institucionales» y «Apoyo a los servicios básicos a la comunidad».

Estas acciones, tanto con carácter local como general, se ejecutan mediante la puesta en marcha de proyectos, intercambios, asistencias técnicas, foros, encuentros sectoriales y programas formativos, acompañados por publicaciones y manuales.

3.1. Memoria de las acciones generales del Programa

A continuación presentamos las acciones desarrolladas en el marco del programa AN^MAR que tienen un carácter general. En concreto, nos referimos a los tres foros AN^MAR y otros encuentros celebrados; a los intercambios, visitas y asistencias técnicas más destacables, y a la iniciativa del Observatorio de la Cooperación Descentralizada. Asimismo dedicaremos un apartado a los proyectos cofinanciados por la Unión Europea, prestando una especial atención a los que se enmarcan en el Programa POCTEFEX.

Los tres foros AN^MAR realizados en Tánger (2006 y 2012) y Algeciras (2008) han supuesto un hito de participación de representantes de entidades locales ma-

roquíes y andaluzas, contando cada uno de ellos con la participación activa de más de cien personas. Los foros, cuyos contenidos han sido muy dirigidos a temáticas relativas a la gobernabilidad, la descentralización, la gestión municipal (hay que recordar que Marruecos se encuentra inmerso en un proceso de descentralización y desconcentración) y al papel de la cooperación descentralizada, han sido el escenario donde se han institucionalizado las relaciones entre los municipios y provincias adherentes de ambos lados del estrecho, se han marcado las líneas prioritarias de la cooperación descentralizada y se han puesto de manifiesto los retos comunes a los que las entidades locales tienen que hacer frente.

Los intercambios de experiencias bilaterales y las asistencias técnicas puestas en marcha representan el valor añadido de la cooperación descentralizada que se canaliza desde el FAMSI. De este modo, los intercambios y visitas técnicas involucran a actores claves tanto de Marruecos como de Andalucía, tales como cargos electos y personal técnico de los municipios de ambas orillas, agentes de desarrollo, personas de organizaciones de la sociedad civil, de la universidad o de sectores específicos como el agropecuario. Estos intercambios tienen como objetivo intercambiar experiencias y modelos de gestión en determinadas materias a través de pasantías o visitas técnicas. De esta manera se contribuye a mejorar el conocimiento de las realidades de ambas orillas y a una mayor y mejor relación entre sus artífices.

En este mismo sentido de acercar realidades y transmitir buenas prácticas, el Programa lleva a cabo una serie de asistencias que se ofrecen al personal técnico de las entidades locales socias del FAMSI y de la Red AN^MAR en dominios y materias parejas a las acciones de desarrollo que se llevan a cabo en Marruecos. El objetivo es proporcionar capacitaciones in situ con alta cualificación técnica (caso de las realizadas con la aplicación de nuevas tecnologías, servicios de saneamiento, técnicas de apicultura y mejora de la producción, planificación estratégica, etc.). Destacamos en este apartado, la asistencia técnica de larga duración que desarrolla el FAMSI en colaboración con la AECID y la DGCL en el marco del acuerdo firmado para el apoyo al fortalecimiento institucional para la gestión de los servicios públicos y la gobernabilidad local en Marruecos.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

3.1.1. Foros AN^MAR

I FORO AN^MAR		
LUGAR Y FECHA	ENTIDADES PARTICIPANTES ANDALUZAS	ENTIDADES PARTICIPANTES MARROQUÍES
Tánger, 20 de febrero de 2006.	Diputaciones provinciales de Cádiz, Huelva, Sevilla, Jaén, Granada, Córdoba y Málaga; ayuntamientos de Jerez, Utrera, Sevilla, Chiclana, San Fernando, Alcalá de Guadaíra, Algeciras, Córdoba y Granada; IEDT, FAMP, Fundación Siglo XXI, GDR Los Pedroches, EMA- RTV, UCA-UCE, CAONGD.	Consejo Regional de Tánger Tetuán, DGCL; ayuntamientos de Tetuán, Chefchaouen, Oued Laou, Tánger, Assilah, M'diq y Martil; Consejo Prefectoral de Tánger-Assilah, Consejo Provincial de Fahs Anjra, Wilaya de Tánger Tetuán; APDN, Cámara de Comercio de Tánger, CRI.
OBJETIVO:		
El «I Foro AN^MAR: encuentro de colectividades locales marroquíes y andaluzas» pretendía establecer el plan de trabajo de la cooperación municipal andaluza de los próximos años en el marco de los programas AN^MAR y ART GOLD.		
RESUMEN:		
El encuentro sirvió para hacer una presentación institucional de las estrategias de los programas ART GOLD y AN^MAR, que son complementarias entre sí y se alinean con las políticas nacionales impulsadas por el Gobierno de Marruecos. Durante la celebración de este foro, se subrayó la necesidad de articular la cooperación descentralizada municipal andaluza en Marruecos sobre la base de una estrategia común de actuación que obedezca a los intereses y necesidades del territorio. En este sentido, se propuso la constitución de una red, la Red AN^MAR, como vehículo de coordinación entre las diferentes colectividades locales de ambas orillas.		

II FORO AN^MAR		
LUGAR Y FECHA	ENTIDADES PARTICIPANTES ANDALUZAS	ENTIDADES PARTICIPANTES MARROQUÍES
Algeciras, 25 de marzo de 2008.	Diputaciones provinciales de Huelva, Córdoba, Jaén, Cádiz; ayuntamientos de Algeciras, Las Cabezas de San Juan, Campillos, San Roque, Jerez; Fundación Doñana 21, UCA, IEDT, CONFOCOS, FAMP.	Provincias de Figuig, Berkane, Chefchaouen, Tetuán, Jerada, Taourirt, Larache y de Fahs Anjra; Wilaya de Tetuán; ayuntamientos de Oujda, M'diq, Tetuán, Bab Barred, Oued Laou, Martil, Tánger, Alcazarquivir, Assilah; ANAPEC, Agencia de desarrollo de la Oriental, ADS, Asociación ADL, AESVT y Ain Ghazal 2000, INDH, DGCL, MAEC, UNICEF, ART GOLD Marruecos, ORMVAL.
OBJETIVO:		
El principal objetivo del II Foro AN^MAR consistía en promover un espacio para el intercambio, el conocimiento y la vinculación entre ciudades y pueblos de Andalucía y Marruecos con el fin de crear alianzas entre las instituciones locales y la sociedad civil de ambos territorios para la puesta en marcha de iniciativas de desarrollo humano local.		
RESUMEN:		
El II Foro AN^MAR tuvo lugar tras dos años de desarrollo del programa y sirvió para visualizar parte del trabajo realizado hasta el momento. Fue una ocasión para el encuentro y el intercambio en el que los socios de la Red tuvieron la oportunidad de conocerse mejor y poner en común necesidades e intereses. El foro se planteó bajo el prisma de la cooperación y de las potencialidades que esta ofrece para contribuir al desarrollo local. A través de diferentes ponencias, se trataron temas de interés y se presentaron los mecanismos que ofrecen tanto el programa AN^MAR como el programa ART GOLD para el desarrollo de iniciativas municipales y territoriales. Al final del foro se celebró un acto protocolario en el que diferentes colectividades locales de ambas orillas se adhirieron a la Red.		



III FORO AN^MAR

LUGAR Y FECHA

Tánger, 29 y 30 de mayo de 2012.

ENTIDADES PARTICIPANTES ANDALUZAS

Diputaciones provinciales de Jaén y de Sevilla; ayuntamientos de Sanlúcar de Barrameda, Alcalá la Real, Cádiz, Málaga y Alcalá de los Gazules; Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía, Universidad de Córdoba, Innomades Economía Social, Consorcio Fernando de los Ríos.

ENTIDADES PARTICIPANTES MARROQUÍES

DGCL, MAEC, Consejo Regional de Tánger-Tetuán, Wilaya de Tánger-Tetuán, Consejo Prefectoral Tánger-Assilah, Consejos Provinciales de Fahs Anjra, de Tetuán, Consejo Regional de la Oriental, Consejo Provincial de Nador; ayuntamientos de Tanakoub, Ouezzane, Laghdír, Beni Darkoul, Martil, Berkane, Talambote, Benyounech, M'diq, Fnideq, Beni Salah, el Oued, Tánger, Tazroute, Beni Said, Taourirt, Larache, Oued Laou, Beni Leit, Chefchaouen, Bab Taza, Alcazarquivir; Asociación Rabat 2013, ATED, ESVT, Marocoop, Escuela de Gobernanza y Economía de Rabat, IRAT, agrupamiento Lakhmas, Universidad Abdelmalek Essaâdi, OREDD, ONDH, ADELMA, Delegación de Turismo de Tánger.

OBJETIVO:

La tercera edición del foro AN^MAR pretendía, además de ofrecer un espacio común a los socios de la Red para dar a conocer sus territorios y estrechar las relaciones de colaboración, profundizar en la formación y capacitación de los cargos electos presentes sobre el proceso de descentralización que vive Marruecos y el que ha vivido España y Andalucía, en particular. Del mismo modo, el Foro pretendía trabajar sobre una agenda común entre los socios de la Red.

RESUMEN:

El III Foro AN^MAR se articuló en torno a tres líneas temáticas:

- Procesos de descentralización: el caso de Marruecos y de España.
- Desafíos de la cooperación descentralizada en el contexto actual: reformas políticas y económicas en Marruecos y en Andalucía.
- Estructuras de participación y colaboración de la cooperación descentralizada.

En las dos primeras líneas temáticas, diferentes socios del programa, tanto marroquíes como andaluces, compartieron sus experiencias en materia de descentralización y cooperación descentralizada a través de conferencias y de mesas redondas. La primera parte se centró en las reformas constitucionales emprendidas en Marruecos y lo que esto supone para el proceso de regionalización que se está viviendo. Asimismo, se hizo hincapié en los sistemas español y marroquí de financiación y fiscalidad local. A continuación, durante la segunda línea temática se comentó la actualidad de la cooperación descentralizada entre Andalucía y Marruecos con especial atención a las acciones puestas en marcha en el marco de la Red AN^MAR.

Por último, en la tercera línea temática, se presentaron distintas acciones de la cooperación descentralizada apoyadas por la Unión Europea así como los próximos encuentros relevantes para la Red AN^MAR, como el segundo encuentro de la CGLU que tendrá lugar en Rabat en 2013.

3.1.2. Otros foros y encuentros

I FORO DE AUTORIDADES LOCALES UE-MARRUECOS

LUGAR Y FECHA	ENTIDADES PARTICIPANTES ANDALUZAS	ENTIDADES PARTICIPANTES MARROQUÍES
Córdoba, del 1 al 3 de marzo de 2010.	Secretaría de Estado para la Unión Europea del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, FEMP, Junta de Andalucía, FAMP; Diputaciones Provinciales de Córdoba y Jaén; ayuntamiento de Córdoba; Casa Árabe, Fundación Tres Culturas, iniciativa ART del PNUD.	DGCL, colectividades locales marroquíes.

OBJETIVO:

Este foro tenía por objetivo fomentar el debate y promover el papel de los gobiernos locales de las dos orillas en las relaciones entre las dos partes.

RESUMEN:

El foro se incluyó dentro de las actividades previstas durante la presidencia española de la Unión Europea, y antecedió a la Cumbre UE-Marruecos que tuvo lugar el día 8 de marzo de 2010 en Granada.

Tras tres días de conferencias y debates, se redactaron las conclusiones en el documento Compromiso de Córdoba, que recoge la voluntad de las delegaciones de Marruecos y de la UE de comenzar a trabajar en la elaboración de una agenda común de cooperación. Entre las conclusiones presentadas en este documento, hay que destacar la llamada a los integrantes de la Cumbre entre la UE y Marruecos sobre la importancia del papel que tienen que desempeñar las autoridades locales en el proceso del estatuto avanzado. En estas conclusiones se fijó también la celebración de un segundo encuentro de autoridades locales de la UE y de Marruecos en el país alauí.

3.1.3. Intercambios, visitas y asistencias técnicas

MARZO 2006

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

● **Visita del ayuntamiento de Tetuán a Córdoba.** Provincia de Córdoba, del 27 al 31 de marzo.

Participantes: técnicos del ayuntamiento de Tetuán, Diputación Provincial de Córdoba.

Resumen: visita técnica para conocer experiencias de Escuelas Taller en la provincia de Córdoba.

JUNIO 2006

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	

● **Seminario dedicado a la mujer de la Oriental.** Oujda, 6 de junio.

Participantes: técnicos, responsables de cooperación y género de las diputaciones de Cádiz y Huelva.

● **Visita de identificación de la Diputación Provincial de Jaén a la provincia de Chefchaouen.** Provincia de Chefchaouen, del 29 de junio al 1 de julio.

Participantes: Diputación Provincial de Jaén, Provincia de Chefchaouen.

Resumen: visita de un técnico de la Diputación a Chefchaouen con el objetivo de identificar acciones concretas para desarrollar conjuntamente con la Provincia de Chefchaouen y de iniciar un proceso de colaboración conjunto en el seno de AN^MAR.

JULIO 2006

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
1						

- **Exposición del pintor chaouní, Mohamed Hakoum.** Córdoba, del 4 al 16 de julio.

NOVIEMBRE 2006

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

- **Seminario sobre patrimonio cultural: recuperación de los cascos históricos y las artesanías.** Tetuán, 2 y 3 de noviembre.

ENERO 2007

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

- **Foro Internacional de Colectividades Locales.** Casablanca, del 23 al 26 de enero.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva, Fundación Sta. María Virgen de Belén.

Resumen: asistencia al foro y visita de seguimiento al proyecto de creación de Actividades Generadoras de Recursos (AGR) en Mzora.

FEBRERO 2007

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

- **Visita de una delegación de la asociación Oujda Ain Ghazal 2000 a la provincia de Huelva.** Provincia de Huelva, del 6 al 9 de febrero.

Participantes: Asociación Oujda Ain Ghazal 2000, Diputación Provincial de Huelva.

Resumen: visita de dos representantes de la sociedad civil de Oujda con el objetivo de conocer buenas experiencias en la provincia de Huelva sobre gestión de proyectos sociales con perspectiva de género.

JULIO 2007

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

- **Formación de formadores del proyecto de AGR de Mzora.** Huelva, del 16 al 19 de julio.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva, Fundación Sta. María Virgen de Belén.

Objetivos: realizar una formación de formadores con tres técnicos del proyecto de Mzora y de la Provincia de Larache sobre distintas acciones para contribuir al desarrollo económico local.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



Julio 2007. Formación de formadores del proyecto AGR en la provincia de Huelva.



Enero 2008. Visita de la Diputación de Huelva a Mzora.



Junio 2008. Visita de la Diputación de Cádiz a la región de Tânger-Tetuán.



Noviembre 2008. Visita de una delegación de la provincia de Chefchaouen a la provincia de Jaén.

NOVIEMBRE 2007

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

● **Visita institucional de la Diputación Provincial de Córdoba a los ayuntamientos de Tetuán y Chefchaouen.** Tetuán y Chefchaouen, del 26 al 28 de noviembre.

Participantes: Diputación Provincial de Córdoba, encabezada por la diputada responsable de cooperación.

Resumen: visita a los proyectos de Escuelas Taller desarrollados en estos municipios con la colaboración de la Diputación. Durante la visita, la cadena de televisión regional Canal Sur realizó un reportaje gráfico de los proyectos.

ENERO 2008

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

● **Visita institucional de la Diputación Provincial de Huelva al proyecto de creación de AGR de Mzora.** Mzora, del 29 al 31 de enero.

Participantes: delegación de la Diputación Provincial de Huelva encabezada por la diputada de cooperación.

Resumen: visita institucional al proyecto de Mzora que pretendía ver el estado de avance del proyecto y mejorar las relaciones de colaboración con los socios locales del proyecto.

MARZO 2008

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

● **Visita de una delegación de la región de Tánger-Tetuán a la provincia de Cádiz.** Provincia de Cádiz, del 24 al 29 de marzo.

Participantes: Diputación Provincial de Cádiz, Consejo Regional de Tánger-Tetuán, Provincias de Tetuán, Fahs Anjra, Tánger-Assilah y Larache.

Resumen: visita destinada a conocer buenas experiencias en materia de gestión local en la provincia de Cádiz y a mejorar el conocimiento mutuo entre las administraciones de las dos orillas.

JUNIO 2008

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

● **Asistencia técnica de identificación del proyecto de recogida de residuos sólidos de Bab Taza.** Bab Taza, provincia de Chefchaouen, 20 y 21 de junio.

Participantes: Mancomunidad del Campo de Gibraltar, ayuntamiento de Bab Taza.

Objetivos: descubrir la zona geográfica y la problemática del proyecto; finalizar de manera conjunta la formulación del proyecto de recogida y tratamiento de desechos sólidos de la localidad de Bab Taza.

● **Visita técnica de la Diputación Provincial de Cádiz a los Centros TIC y la Casa de la Mujer.** Región de Tánger-Tetuán, 11 y 12 de junio.

Participantes: Diputación Provincial de Cádiz, ayuntamiento de Martil, distrito de Tánger Medina del ayuntamiento de Tánger, asociación Réseau Espace de Citoyenneté.

Resumen: visita de seguimiento a los proyectos cofinanciados por la Diputación Provincial de Cádiz en la región Tánger-Tetuán: Centros TIC y Casa de la Mujer.

● **Apoyo al Observatorio del Medioambiente de Fahs Anjra.** Tánger, provincia de Fahs Anjra, 16 y 17 de junio.

Participantes: GDR Los Alcornocales, Consejo Provincial de Fahs Anjra.

Objetivos: descubrir la zona geográfica y la problemática del proyecto; finalizar de manera conjunta la formulación del proyecto de Observatorio del Medioambiente de la Provincia de Fahs Anjra; definir posibilidades de cooperación a más largo plazo entre el GDR y el Observatorio.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

OCTUBRE 2008

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

● **Intercambio técnico entre la Diputación Provincial de Huelva y la región de la Oriental en el marco del proyecto «Ventanilla de la Mujer».** Oujda y Berkane, del 14 al 17 de octubre.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva, Wilaya de la Oriental, Consejo Regional de la Oriental, Consejo Provincial de Berkane, asociación Oujda Ain Ghazal 2000, Entraide Nationale.

Objetivos: fortalecer las relaciones de cooperación entre la Diputación Provincial de Huelva, las autoridades y los socios locales del proyecto «Ventanilla de la Mujer» de la región Oriental; fortalecer las capacidades de gestión del equipo de trabajo de las ventanillas mediante una formación técnica sobre género impartida por expertas de la provincia de Huelva.

NOVIEMBRE 2008

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

FEBRERO 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

● **Visita técnica de una delegación de Chefchaouen a Córdoba.** Córdoba, del 5 al 8 de octubre.

Participantes: ayuntamiento de Chefchaouen, Delegación de Artesanía de Chefchaouen, Entraide Nationale, Asociación ADL, Diputación Provincial de Córdoba.

Resumen: visita a diferentes Escuelas Taller de la provincia de Córdoba para transferir este modelo a las Escuelas Taller desarrolladas en Chefchaouen.

● **Intercambio técnico TIC entre Chefchaouen y Jaén: entrega de diplomas e identificación de proyectos.** Provincia de Chefchaouen, del 15 al 17 de octubre.

Participantes: Diputación Provincial de Jaén, Provincia de Chefchaouen, Delegación Provincial de Agricultura (DPA) de Chefchaouen, asociación de Discapacitados Youssofia, asociación ATED, cooperativa Zouyout Mokrisset de Chefchaouen, Fundación ESAN.

Resumen: entrega de diplomas y visita de evaluación al Centro TIC de la Provincia de Chefchaouen; visita de experiencias sobre servicios sociales, turismo, oleicultura, medioambiente (recogida de residuos sólidos), etc. con el objetivo de identificar nuevos proyectos.

● **Intercambio entre una delegación de la provincia de Chefchaouen y la Diputación Provincial de Jaén.** Jaén, del 19 al 21 de noviembre.

Participantes: Diputación Provincial de Jaén, Provincia de Chefchaouen, DPA de Chefchaouen, asociación de Discapacitados Youssofia, asociación ATED.

Resumen: visita a buenas experiencias llevadas a cabo en la provincia de Jaén en materia de TIC, servicios sociales, turismo, oleicultura, medioambiente (recogida de residuos sólidos), etc.

● **Visita institucional de la Diputación Provincial de Córdoba.** Tetuán y Chefchaouen, 10 y 11 de febrero.

Participantes: Diputación Provincial de Córdoba, Delegación de la Cultura de Tetuán.

Resumen: visita a los trabajos realizados por los alumnos de las Escuelas Taller de Chefchaouen y Tetuán y entrega de los diplomas que certifican su formación y experiencia práctica.

MARZO 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1				

● **Reunión de coordinación y de formulación del proyecto de apoyo a AGR en Mzora.** Tánger, Larache, Mzora, 2 y 3 de marzo.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva.

Objetivos: finalizar la identificación y formulación del proyecto de AGR de Mzora; presenciar el acto de constitución legal de las dos cooperativas de Mzora.

● **Visita de identificación de los nuevos centros TIC.** M'diq, Larache, Alcazarquivir y Assilah, del 30 de marzo al 1 de abril.

Participantes: Fundación ESAN.

Objetivos: establecer contactos con los ayuntamientos de M'diq, Larache, Alcazarquivir y Assilah para la puesta en marcha de un centro TIC en cada una de estas administraciones; establecer el calendario de actuación.

JUNIO 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

● **Formación de formadores de jardinería.** Córdoba, del 16 al 26 de junio.

Participantes: jardineros de los ayuntamientos de Tetuán y Chefchaouen, Diputación Provincial de Córdoba, Escuelas Taller de la provincia de Córdoba.

Objetivos: formar a los futuros formadores de las Escuelas Taller de jardinería y gestión de espacios verdes de Chefchaouen y Tetuán; visitar jardines y espacios verdes intervenidos por participantes de escuelas taller de la provincia de Córdoba; transmitir la experiencia de las Escuelas Taller andaluzas de jardinería y las técnicas empleadas para formar a alumnos en esta disciplina.

● **Identificación de acciones para la mejora del sector apícola en Marruecos.** Rabat, región de Tánger-Tetuán, del 29 de junio al 1 de julio.

Participantes: COAG Andalucía, ayuntamiento de las Cabezas de San Juan, DGCL, Ministerio de Agricultura, Agencia de Desarrollo Social (ADS), DPA de Tetuán.

Objetivos: identificar futuras acciones para contribuir a la modernización del sector apícola en Marruecos; presentar la experiencia del Centro de Referencia Apícola de Andalucía (CERA) en materia de formación para apicultores andaluces.

JULIO 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

● **Formación de los formadores de los Centros TIC.** Tánger, del 29 de junio al 2 julio.

Participantes: Consorcio Fernando de los Ríos.

Objetivos: presentar la metodología propuesta a través de la plataforma de formación en línea; formar a los profesores en materia de formación de adultos y nuevas herramientas que ofrece internet para la mejora de la enseñanza.

● **Reunión de formulación y coordinación del proyecto de Formación de Formadores de Trabajadores Sociales (FFTS).** Oujda, del 6 al 9 de julio.

Participantes: Universidad de Sevilla; Universidad Mohamed I de Oujda.

Objetivos: identificar los objetivos pedagógicos y los contenidos del programa de formación.

● **Visita de voluntarios de la Diputación Provincial de Huelva en el marco de la iniciativa «Vacaciones solidarias 2009».** Regiones de Tánger-Tetuán y la Oriental, del 5 al 16 de julio.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

● **Comité de seguimiento del Observatorio del Medioambiente de la Provincia de Fahs Anjra.**

Tánger, provincia de Fahs Anjra, 21 de julio.

Participantes: GDR de Los Alcornocales, ministerios de Salud, de Medioambiente y de Educación, Oficina de Aguas y Bosques, AESVT.

Objetivos: programar las futuras acciones desarrolladas en el marco del Observatorio del Medioambiente de Fahs

Anjra, entre las que se encuentran la puesta en marcha de un SIG en la región; identificar las necesidades de formación y de sensibilización de la población de la zona.



Junio 2009. Formación de los formadores de los Centros TIC.



Junio 2009. Formación de formadores de jardinería en la provincia de Córdoba.

OCTUBRE 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

● **III edición del Foro Mediterráneo Apícola de Berkane y asistencia técnica a la cooperativa de producción apícola de Mzora.** Berkane, Tánger, Larache, Moulay Abdeslam, Mzora, del 15 al 20 de octubre.

Participantes: COAG Andalucía.

Objetivos: del Foro Mediterráneo de Apicultura: presentar la experiencia de la COAG en materia de formación apícola que se basa fundamentalmente en los aspectos sanitarios de la colmena para mejorar la calidad de la producción; de la asistencia técnica a la cooperativa apícola de Mzora: asesorar a los cooperativistas para la selección del equipamiento apícola.

● **Seminario sobre gestión local y TIC y formación de los responsables de los Centros TIC.** Tánger, 14 y 15 de octubre.

Participantes: Consorcio Fernando de los Ríos, Diputación Provincial de Córdoba, Diputación Provincial de Cádiz, ayuntamiento de Algeciras, UCE, Fundación ESAN, FAFPE, entre otros; administraciones locales implicadas en la Red de Centros TIC, ANAPEC, Wilaya de Tánger.

Objetivos: presentar a los responsables de los Centros TIC marroquíes la experiencia Guadalinfo y las potencialidades de estos centros como estructuras permanentes de formación; identificar las necesidades formativas de las administraciones socias para elaborar conjuntamente el programa formativo de la II fase de los Centros TIC.

NOVIEMBRE 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

● **Participación de la Universidad de Sevilla en el curso de Formación de Formadores de Trabajadores Sociales (FFTS) en la Universidad Mohamed I de Oujda.** Oujda, del 9 al 13 de noviembre.

Participantes: Universidad de Sevilla.

Resumen: intervención del Sr. Carrasco y la Sra. Limón de la Universidad de Sevilla.

● **Visita a Expomiel Córdoba.** Córdoba, del 19 al 22 de noviembre.

Participantes: DPA de Tetuán, Unión de Cooperativas Apícolas de Moulay Abdeslam, COAG Andalucía.



Julio 2009. Intercambio entre voluntarios de Huelva y los jóvenes de Mzora.



Octubre 2009. Seminario de Gestión Local y TIC.

DICIEMBRE 2009

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

● **Participación del ayuntamiento y de la Diputación Provincial de Córdoba en el curso de formación en patrimonio y rehabilitación de Fez.** Fez, 21 y 22 de diciembre.

Participantes: Diputación Provincial de Córdoba, ayuntamiento de Córdoba.

Resumen: intervención de Pedro Caro y Dolores Ruiz del ayuntamiento de Córdoba y de Ana Zamorano e Isabel Larrea de la Diputación de Córdoba en el curso de formación en patrimonio y rehabilitación impartido en Fez en el marco del programa ART GOLD Marruecos.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

ENERO 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

● Reunión preparatoria del Foro de Colectividades Locales EU-Marruecos con la DGCL. Rabat, 21 de enero.

Participantes: delegación política-técnica del FAMSI, DGCL, Embajada de España en Marruecos, OTC AECID.

Objetivos: concretar aspectos sobre el foro y sobre la colaboración entre la DGCL y el FAMSI para desarrollar conjuntamente el Programa AN^MAR.

FEBRERO 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

● Asistencia técnica del Consorcio Fernando de los Ríos al ayuntamiento de Chefchaouen. Chefchaouen, 25 de febrero.

Participantes: Consorcio Fernando de los Ríos.

Resumen: asistencia técnica al proyecto de creación de un portal web para el ayuntamiento de Chefchaouen desarrollado en el marco del Programa ART GOLD.

● Visita de planificación de la Diputación Provincial de Huelva del proyecto de continuación de apoyo a la creación de AGR en el aduar de Mzora. Larache, 24 y 25 de febrero.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva, Provincia de Larache.

Objetivos: trabajar conjuntamente en la redacción de una propuesta de proyecto que incluirá los siguientes ejes de trabajo: continuación de la formación de los jóvenes, fortalecimiento de la Asociación de Mzora para el Desarrollo y el Medioambiente y rehabilitación y puesta en valor del crómlech de Mzora para contribuir a la promoción del turismo en la zona.

● Asistencia técnica de la Diputación Provincial de Jaén en materia de gestión residuos sólidos. Provincia de Chefchaouen, 12 y 13 enero.

Participantes: Diputación Provincial de Jaén, Provincia de Chefchaouen, ayuntamientos de Bab Taza, Dardara, Bni Salah, Bni Darkoul, Laghdir y Tanakoub, asociación ATED.

Objetivos: colaborar en la formulación del proyecto de gestión de residuos sólidos del agrupamiento creado por los ayuntamientos rurales citados.

● Taller en Rabat entre la cooperación descentralizada, la DGCL y los municipios que van a iniciar el proceso de elaboración de un Plan Comunal de Desarrollo (PCD). Rabat, 9 y 10 de febrero.

Participantes: Programa ART GOLD, DGCL, PNUD Rabat, FAFE, Innomades Economía Social.

Resumen: reunión para la coordinación del proyecto de apoyo a la elaboración de los PCD en Marruecos y para la creación de parejas entre ciudades marroquíes e internacionales, que serán las responsables de tutorizar el proceso en cada ciudad.

● Entrega de diplomas en los Centros TIC. Larache, Alcazarquivir, Ouezzane y Tetuán, del 22 al 24 de febrero.

Participantes: Diputación Provincial de Cádiz, Consorcio Fernando de los Ríos, Programa ART GOLD Marruecos.

Resumen: entrega de los diplomas a los alumnos de los cursos de ofimática y TIC en el marco de la primera fase de formación en los Centros TIC de los ayuntamientos de Larache, Alcazarquivir, Ouezzane, de la Provincia de Larache y de la Wilaya de Tetuán.



Enero 2010. Visita institucional del FMSI a Rabat.



Enero 2010. Visita de la Diputación de Jaén en materia de gestión de residuos sólidos.



Febrero 2010. Entrega de diplomas a los alumnos de los Centros TIC.



Abril 2010. Presentación del proyecto de acompañamiento a la elaboración de los PCD.

ABRIL 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

● **Jornada de sensibilización en el marco del proceso de elaboración de los PCD puesto en marcha por la DGCL con la colaboración del Programa ART GOLD del PNUD y la cooperación descentralizada.** Chefchaouen, Larache y Tetuán, del 12 al 15 de abril.

Participantes: electos y funcionarios de los ayuntamientos de Chefchaouen, Larache y Tetuán, representantes de los servicios desconcentrados y de la sociedad civil.

Objetivos: formar a los Equipos Técnicos Comunales (ETC) que serán los encargados de coordinar la elaboración de los PCD; formar las Comisiones Temáticas y definir su papel en el proceso; debatir sobre las estrategias de comunicación interna y externa que acompañarán al proceso de elaboración de los PCD; presentar el estado de avance del proceso en cada ayuntamiento y las modalidades empleadas para la recolección de datos; establecer un calendario que detalle las etapas de este proceso.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

MAYO 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

JUNIO 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

● Primera fase de formación de los ETC encargados de la elaboración de los PCD. Tánger, 11 y 12 de mayo.

Participantes: Programa ART GOLD, CIREM, Fundación Estrategias para el Desarrollo de la provincia de Jaén, ayuntamientos de Fnideq, M'diq, Martil, Chefchaouen, Ouezzane, Larache y Alcazarquivir.

Objetivos: contribuir al proceso de elaboración de los PCD mediante una formación sobre los mecanismos, herramientas, indicadores y técnicas que se usarán durante el proceso.

● Visita de seguimiento de la Diputación Provincial de Huelva al proyecto de AGR en Mzora. Larache y Mzora, 9 y 10 de junio.

Participantes: Diputación Provincial de Huelva, Delegación de Cultura de Tánger-Tetuán, Provincia de Larache.

Resumen: reunión con los socios locales del proyecto para acordar los compromisos de cada parte y visita a los jóvenes cooperativistas para ver el estado del proyecto y anunciar la continuación de las acciones. Durante esta estancia, el arqueólogo de la Diputación visitó el monumento de Mzora y otros sitios arqueológicos de la provincia de Larache para evaluar la viabilidad de hacer un itinerario turístico-patrimonial entre estos vestigios arqueológicos.



Mayo 2010. Primera fase de formación sobre la elaboración de los PCD.



Julio 2010. Segunda fase de formación sobre la elaboración de los PCD.

JULIO 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

● **Asistencia técnica de FAFFE al proyecto de apoyo a la elaboración de los PCD en los municipios de M'diq, Martil y Fnideq.** M'diq, Martil y Fnideq, 21 y 22 de julio.

Participantes: FAFFE, CIREM, ayuntamientos de M'diq, Martil y Fnideq.

Objetivos: visitar los municipios citados para que la experta internacional de FAFFE pudiese conocer de primera mano la dinámica, las dificultades y los resultados de la metodología del proceso de elaboración de los PCD y establecer, de este modo, un calendario de las próximas etapas que se tienen que realizar de cara a elaborar la visión, los ejes estratégicos y las fichas proyectos.

SEPTIEMBRE 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

● **Jornada de presentación de los resultados de la primera fase de elaboración de los PCD.** Tánger, 16 y 17 de septiembre.

Participantes: DGCL, programa ART GOLD Marruecos, CIREM, FAFFE, ayuntamientos de Larache, Tetuán, Alcazarquivir, Chefchaouen, Martil, M'diq y Fnideq.

Objetivos: del primer día: presentar el estado de avance del proceso de elaboración de los PCD y los diagnósticos de cada ayuntamiento para debatir sobre los siguientes pasos a dar. Del segundo día: continuar la asistencia técnica por parte de FAFFE/FAMSI a los ayuntamientos de Martil, Fnideq y Martil.

● **II Jornadas de formación para la elaboración de los PCD.** Tánger, 7 y 8 de julio.

Participantes: Programa ART GOLD, CIREM, FAFFE, Diputaciones Provinciales de Jaén y de Córdoba, Mancomunidad del Campo de Gibraltar, ayuntamientos de Algeciras, Fnideq, M'diq, Martil, Chefchaouen, Ouezzane, Larache y Alcazarquivir.

Objetivos: de la primera jornada: presentar los resultados de las fases de diagnóstico, elaboración de las estrategias y de seguimiento y de evaluación de las actuaciones; abordar los aspectos claves de la fase de planificación y programación e identificar las líneas estratégicas. De la segunda jornada: conocer experiencias andaluzas en materia de planificación.



Julio 2010. Asistencia técnica de la FAFFE a Fnideq, M'diq y Martil para la elaboración de los PCD.



Julio 2010. Segunda fase de formación sobre la elaboración de los PCD.

Entrevista

Mohamed Slimani

“

Primer vicepresidente del ayuntamiento de Fnideq.

Fnideq, septiembre de 2010

En primer lugar agradecerle en mi nombre, en el de los miembros de la Red AN^MAR y en el de todos los amigos españoles su disponibilidad y colaboración.

¿Qué supone para el ayuntamiento de Fnideq la elaboración de su primer Plan Comunal de Desarrollo?

Se trata como usted indica de un primer plan, lo que supone ya en sí una novedad para el municipio. Ya desde el primer taller de formación del PCD, hemos podido descubrir un conjunto de cosas nuevas, de ver y enfrentar los desafíos y problemas de los ayuntamientos desde otro punto de vista al que normalmente adoptamos en la gestión cotidiana.

Ahora tenemos la capacidad de formular una gestión estratégica de los asuntos municipales que nos permitirá reaccionar de forma preventiva frente a las distintas problemáticas. De la misma manera, los talleres de elaboración de los PCD han permitido descubrir el conjunto de responsables y funcionarios de la administración con una fuerte implicación en el propio proceso de elaboración como ciudadanos y militantes de su ciudad. Su contribución y esfuerzo ha sido de una gran importancia; realizando esta tarea de forma desinteresada como lo indica el hecho de haber trabajado durante los fines de semana y el Ramadán hasta la 1 o 2:30 de la noche. Realmente hemos dedicado muchos esfuerzos a la elaboración de este PCD.

¿Cuáles son las grandes orientaciones del PCD?

En un horizonte de seis años y más allá de su posición estratégica como ciudad mediterránea, Fnideq desea convertirse en un polo comercial en la región, con una calidad de vida moderna y socialmente equilibrada en un entorno medioambiental sostenible. Para ello buscamos consolidar y desarrollar la potencialidad comercial de la ciudad, las infraestructuras de base y socioculturales para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Esto pasa por la consecución de numerosos ejes estratégicos que, en primer lugar, pretenden fortalecer y extender las infraestructuras de primera necesidad de la ciudad y adoptar una política urbanística y medioambiental sostenible. Igualmente hace falta tomar en conside-

ración la necesidad de adoptar una política económica local que permita a nuestra ciudad convertirse en un centro de comercio regional. Por otro lado este PCD no estará completo sin tomar en cuenta la gestión, de manera integral y equitativa, de las políticas sociales y culturales; sin otro objeto que favorecer el bienestar de los ciudadanos apoyando las prestaciones de los servicios sociales. Y de forma complementaria y transversal, el PCD pretende promover la buena gobernabilidad a través de la modernización de la administración, la calificación del capital humano de nuestro ayuntamiento y del tejido asociativo.

¿Cuáles con las dificultades que el Equipo Técnico Comunal ha encontrado a la hora de elaborar el PCD?

De entrada hemos tenido que hacer frente a una falta considerable de medios técnicos. Además hemos encontrado algunas dificultades en la colecta de datos para realizar el pre diagnóstico. Ha sido difícil obtener información a causa de las características de los datos que el ayuntamiento necesitaba para poder asentar las bases de un buen diagnóstico. En definitiva es cierto que, tratándose de una nueva metodología de trabajo, hemos tenido dificultades para asimilar todas las sutilezas del proceso de elaboración del PCD, pero nuestro esfuerzo ha sido constante.

“Ahora tenemos la capacidad de formular una gestión estratégica de los asuntos municipales que nos permitirá reaccionar de forma preventiva frente a las distintas problemáticas”.



”

¿Cómo valora el proceso de acompañamiento que el Programa ART GOLD Marruecos, la Fundación CIREM y FAFPE/FAMSI han aportado?

Ha sido gracias al acompañamiento de estos socios como hemos podido superar los problemas que acabo de mencionar. Los expertos de estas instituciones nos han aportado un apoyo que nos ha permitido consolidar el fruto de nuestro esfuerzo común. Aprovecho esta ocasión para agradecer la implicación y la ayuda que nos han prestado en la elaboración de este PCD.

¿Cuáles son las estrategias para poner en marcha y aplicar este PCD?

Desde ahora trabajamos en la aprobación institucional del PCD por parte del propio ayuntamiento y posteriormente por parte de la DGCL. Más tarde hará falta asegurar los medios materiales para concretar los proyectos resultantes de nuestro PCD. El PCD no es un fin en sí mismo sino más bien un medio. El verdadero éxito de un PCD es verse realizado en el terreno mediante la puesta en marcha de estos proyectos, que por el momento son solo ideas en el papel, mediante la concreción de nuestros ejes estratégicos y la visión ambiciosa de nuestra ciudad.



La asistencia técnica de acompañamiento a la elaboración de los PCD de la comunas de Fnideq, M'diq y Martil de la región de Tánger-Tetuán

*Alexia Puch, técnica internacional de FAFFE
Sevilla, enero de 2011*

Este proceso de acompañamiento a la elaboración de los PCD se enmarca en una demanda realizada por la DGCL para que todas las comunas de Marruecos dispusiesen de un PCD aprobado por el Consejo Comunal antes del 30 de octubre de 2010.

Para ello la DGCL elabora una guía metodológica dirigida, principalmente, a las comunas rurales del país. Por otro lado, aunque bajo este mismo marco, algunas comunas urbanas solicitan al Programa ART GOLD Marruecos la asistencia técnica especializada en la elaboración de dichos PCD. Para ello, ART GOLD contacta con diversos socios de la cooperación descentralizada y les propone realizar esta asistencia. Una vez formalizadas dichas colaboraciones, a mediados del mes de abril se reúnen los diferentes socios con el objetivo de establecer una metodología general, tomando como referencia los aspectos básicos establecidos por la DGCL, pero adaptándola al tiempo y características de las comunas urbanas.

En el caso de la Región de Tánger-Tetuán, la Fundación CIREM recibe el encargo por parte del Programa ART GOLD tanto de diseñar la metodología de trabajo como de coordinar a los

actores implicados en el apoyo y el acompañamiento técnico de las comunas urbanas participantes. Específicamente, a FAMSI se le solicita la asistencia técnica de los municipios de M'diq, Martil y Fnideq, y el apoyo directo en las formaciones dirigidas a los equipos técnicos comunales mediante la identificación y presentación de buenas prácticas y de experiencias exitosas. Para el acompañamiento en la elaboración de los PCD, FAMSI promueve la colaboración directa con FAFFE, socio experto en desarrollo local. Más concretamente, FAMSI facilita la presencia de una experta internacional de FAFFE, que apoya de manera directa la elaboración de los PCD en los municipios de M'diq, Martil y Fnideq.

¿Cómo se realizó el acompañamiento a los municipios?

Los PCD consisten en un documento que debe recoger las principales líneas de desarrollo de un territorio, habiendo sido estas elaboradas a través de una estrategia de participación ciudadana, en la que toman parte los principales actores

y organizaciones del mismo, además de las autoridades electas que los gobiernan. Para todos los municipios en los que se realizó la asistencia técnica se trataba de la primera experiencia en la elaboración de un PCD, por lo que la metodología que se establece para su acompañamiento se diseña intentando simplificar al máximo los procesos, teniendo en cuenta tanto esa inexperiencia como los cortos plazos de tiempo establecidos para su desarrollo.

La metodología se ha basado en el fortalecimiento de las capacidades municipales y en la participación ciudadana, estructurándose en las siguientes fases, intercaladas por sesiones formativas dirigidas a los equipos técnicos de las comunas (ETC), responsables de la elaboración de los PCD:

- a) Lanzamiento de la fase de elaboración de los PCD.
- b) Diagnóstico participativo del territorio.
- c) Planificación y programación.
- d) Aprobación y formalización de los PCD.
- e) Edición, publicación y distribución.

Antes del inicio de la primera fase, en el mes de mayo, el Programa ART GOLD mantiene reuniones con todos los municipios pero la asistencia técnica de FAMSÍ/FAFFE se inicia con el primer contacto que se establece con los ayuntamientos de M'diq, Martil y Fnideq en el mes de julio, momento en el que estas se encuentran finalizando la fase de diagnóstico. Para ello nos incorporamos al siguiente método de trabajo coordinado:

Cada grupo de tres o cuatro municipios (distribuidos geográficamente) cuenta con un técnico local y un experto internacional que realizan el acompañamiento. En nuestro caso, se ha contado con el apoyo de M'hamed Elanit, contratado por la Fundación CIREM, y a nivel internacional con la FAFPE, representada por la técnico Alexia Puch. El técnico local ha trabajado semanalmente con los ETC y en el caso del apoyo de la FAFPE, se ha realizado una visita mensual a cada una de las comunas, además de la coordinación del trabajo y de la puesta a la disposición del experto local de todos los elementos técnicos necesarios.

Las comunas por su parte, se organizaron en equipos de trabajo y realizaron un gran esfuerzo técnico y humano para alcanzar el objetivo de redactar su primer PCD, con calidad y en un plazo de tiempo muy limitado, consiguiendo a su vez la validación y aprobación político institucional. Menudo desafío.

Las comunas de Fnideq y de M'diq alcanzaron su propósito mediante la aprobación municipal de los PCD el 29 de octubre y el 4 de noviembre respectivamente. En el caso de

Martil, su aprobación se retrasó hasta el mes de diciembre, siendo nuevamente pospuesta por lo que se señaló como necesaria una ampliación del proceso participativo, en el que se encuentra actualmente.

El proceso de elaboración de los PCD ha demostrado ser un gran laboratorio de ideas y de aprendizajes, en el que han surgido múltiples dificultades y no menos soluciones. En la fase de lanzamiento, destaca la creación de los equipos técnicos comunales (ETC), cuya implicación en el proceso ha dependido en muchos casos de la voluntad de los responsables políticos del municipio en designar personal específico para los PCD. Por otro lado, durante el periodo de realización del diagnóstico, los ETC se han encontrado con grandes dificultades para encontrar información precisa sobre la propia comuna dado que la mayoría de los datos existentes solo reflejan una realidad a nivel regional o nacional. Se decidió solventar este problema profundizando en el análisis a nivel provincial y ampliando el proceso de participación ciudadana como herramienta de recogida de información cualitativa de gran valor social y cultural. También se promovieron reuniones y entrevistas con los servicios desconcentrados del Estado con el fin de impulsar una mejor comunicación a este nivel, además de visibilizar el proceso de creación de los PCD.

En la fase de planificación nos encontramos con claras dificultades a nivel técnico, tanto en la formulación de las fichas de los proyectos como en la definición de indicadores, junto con todo lo referido a la previsión presupuestaria. Se buscaron soluciones acentuando el apoyo prestado a los ayuntamientos por parte de los técnicos local e internacional, organizando jornadas de trabajo intensivo, elaborando documentos explicativos, etc.

Por último, llegado el momento de la aprobación de los PCD y siendo un tema fundamental y que ha estado presente a lo largo de todo el proceso, la mayor dificultad radicaba en la validación política y ciudadana. La aprobación política se ha alcanzado, como ya se ha indicado, tanto en M'diq como en Fnideq, ahora es el turno de hacer realidad el documento y de compartir e incluir a la ciudadanía en una visión del territorio común y de futuro. Esperamos que Martil pueda iniciar a su vez este proceso próximamente.

Para terminar, señalamos que la colaboración entre el FAMSÍ y la FAFPE continuará apoyando a los ayuntamientos en el proceso de evaluación de la elaboración de los PCD, pudiendo esto constituir un punto de partida en la construcción de estrategias comunes para fortalecer las capacidades de las instituciones locales y contribuir a visualizar marcos de trabajo conjuntos.

OCTUBRE 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

● **Toma de imágenes de los socios y actividades de la Red AN^MAR.** Municipios adheridos a la Red AN^MAR de la región Tánger-Tetuán, del 12 al 21 de octubre.

Participantes: Enrique Padial Ramos, ganador del II premio de reportaje social y solidario organizado por la Fundación XUL, Intermón Oxfam y el programa ART de Naciones Unidas.

Objetivo: hacer un reportaje fotográfico y audiovisual sobre la Red AN^MAR y sobre los resultados alcanzados hasta el momento.



Octubre 2010. Visita de los alumnos del curso FFTS a Andalucía.

● **Asistencia técnica en la elaboración de los PCD de Martil, Fnideq y M'diq.** Martil, Fnideq y M'diq, 5 y 6 de octubre.

Participantes: ayuntamientos de Martil, Fnideq y M'diq, CIREM, FAFFE.

Resumen: última sesión de la asistencia técnica de expertos internacionales antes de la aprobación de los PCD con el objetivo de profundizar en los aspectos metodológicos para la elaboración de proyectos concretos a partir de las necesidades definidas en los PCD.

● **Visita institucional de los integrantes del curso de Formación de Formadores de Trabajadores Sociales de la Universidad Mohamed I de Oujda.** Sevilla y Granada, del 18 al 22 de octubre.

Participantes: Participantes en el curso FFTS, Universidad de Sevilla.

Objetivos: conocer buenas prácticas de administraciones e instituciones andaluzas relacionadas con la educación, la intervención y la acción social.



Noviembre 2010. Intercambio de experiencias de los Centros TIC y presentación del proyecto Ciudades Hermanas en Andalucía.

NOVIEMBRE 2010

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

● **Segunda estancia del fotógrafo Enrique Padial Ramos para la toma de imágenes de los socios y actividades de la Red AN^MAR.** Municipios adheridos a la Red AN^MAR de la Región Tánger-Tetuán, del 22 al 29 de octubre.

● **Intercambio de experiencias de los Centros TIC de la Red AN^MAR y presentación institucional del proyecto Ciudades Hermanas.** Granada y Cádiz, del 9 al 12 de noviembre.

Participantes: administraciones de la región Tánger-Tetuán y de la Oriental con Centros TIC, Consorcio Fernando de los Ríos, Universidad Abdelmalek Essaâdi y Universidad de Granada.

Objetivos: visitar la Red de Centros Guadalinfo en Andalucía; intercambiar buenas prácticas en torno a las TIC y la gestión municipal; presentar institucionalmente la Red AN^MAR y el proyecto Ciudades Hermanas a los socios andaluces.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

ENERO 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

- **Asistencia técnica de la COAG a la cooperativa El Ouated de Mzora.** Mzora, 24 de enero.

Participantes: COAG Andalucía, cooperativa El Ouated de Mzora.

Objetivos: evaluar el estado de las colmenas de la cooperativa El Ouated y el nivel de conocimientos apícolas de sus integrantes para programar la continuación del proyecto.

FEBRERO 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

- **Reunión de coordinación de la Escuela Taller de Tetuán.** Córdoba, 10 y 11 de febrero.

Participantes: Asociación Marroquí de Escuelas Taller para el Desarrollo (AMC), Escuela de Artes y Oficios de Tetuán, AECID, Diputación Provincial de Córdoba, Escuelas Taller de Córdoba, Unidad de Promoción y Desarrollo (UPD) de Córdoba.

Objetivos: coordinar y programar la formación de formadores prevista en el proyecto de Escuela Taller de Tetuán; visitar buenas experiencias en la provincia de Córdoba sobre Escuelas Taller.



Febrero 2011. Reunión de coordinación de la Escuela Taller de Tetuán en Córdoba.



Febrero 2011. Visita de experiencias de escuelas taller en Córdoba.

MARZO 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	1	2	

● **Visitas de buenas experiencias en el ámbito de la apicultura en Andalucía.** Córdoba, Almería, Málaga, Sevilla, Huelva y Cádiz, del 20 de marzo al 2 de abril.

Participantes: DPA de Tetuán; COAG Andalucía.

Objetivos: fortalecer las capacidades del técnico apícola de la DPA para que pueda llevar a cabo más adelante acciones formativas dirigidas a apicultores de los municipios de Ayacha, Tazrout, Souk El Kolla, Ben Karrich y Zinat (provincias de Larache, Chefchaouen y Tetuán).

● **Visita técnica de una delegación del Parque de Bouhachem a Andalucía.** Huelva, Cádiz y Sevilla, del 14 al 16 de marzo.

Participantes: delegación del Parque de Bouhachem, CRTT, DGCL, Dirección de Agua y Bosques, Programa ART GOLD del PNUD, GDR Los Alcornocales, GDR Arcena y Picos de Aroche, Asociación Rural de Andalucía, Mancomunidad de la Sierra Occidental de Huelva, Fundación Doñana 21 y la Dirección General de Espacios Naturales y Participación ciudadana de la Junta de Andalucía.

Objetivos: visitar buenas experiencias en Andalucía sobre la gestión de espacios naturales protegidos.



Marzo 2011. Visita de una delegación del Parque de Bouhachem a Andalucía.



Abril 2011. Auditoría del Consorcio Fernando de los Ríos a los Centros TIC.



Junio 2011. Encuentros sobre descentralización en Granada.



Junio 2011. Jornadas de restitución de los PCDD en Granada.

Alcalde de la Comuna Rural de Dardara.

Dardara, marzo de 2011



¿Cuál es el objetivo del Agrupamiento del Parque de Bouhachem? ¿Cuáles son las aspiraciones del agrupamiento a medio plazo?

El agrupamiento de comunas del Parque de Bouhachem constituye una experiencia piloto en Marruecos en la que he participado personalmente desde las primeras discusiones cuando era concejal del ayuntamiento de Dardara. Ahora, como alcalde de este municipio, creo que el concepto del Parque de Bouhachem va a abrir muchas puertas. Es importante señalar que la gestión del parque tiene como objetivo salvaguardar el patrimonio natural, cultural y medioambiental de este territorio al mismo tiempo que se promueve un desarrollo socio-económico y sostenible para sus habitantes. Por otro lado, también es importante subrayar que este parque agrupa a seis municipios situados en tres provincias diferentes. Este hecho enriquece las intervenciones de estas comunas que quieren elaborar y poner en marcha un proyecto bien diseñado y planificado. En la actualidad estamos estudiando el estatus jurídico que puede obtener el parque así como trabajando en la definición de los objetivos. Este proceso se conseguirá a través de la constitución del agrupamiento.

¿Cuáles son los principales peligros que amenazan al Parque de Bouhachem?

Hay muchos. Hay que señalar en primer lugar que la creación del Parque de Bouhachem es una experiencia piloto en Marruecos. Del mismo modo existe un gran problema de concienciación de las personas que viven en el Parque y sus alrededores. Por este motivo, intentamos sensibilizarlos y hacerlos partícipes del proyecto al mismo tiempo que tenemos en cuenta los problemas y las necesidades que sufren los habitantes. Este es el poder del que disponen las comunas con las recomendaciones de las autoridades y, en mi opinión, es importante que se trabaje en este aspecto porque el mayor riesgo de este agrupamiento es la visión errónea de la gente que considera que la protección del Parque es más un impedimento que una ventaja para su desarrollo. Es posible aliar el desarrollo sostenible y la conservación, pero las comunas no disponen de la competencia exclusiva en estos ámbitos, por lo que es necesaria una coordinación con los servicios exteriores, por cuya falta de voluntad las comunas se encuentran limitadas. También existe un problema de financiación para poner en marcha las actividades en el Parque.

¿Cuál es su opinión sobre la nueva política de creación de agrupamientos de comunas impulsada por el Gobierno?

Esta política se inició hace seis años, con la reforma de la Carta Comunal. Esta forma de agrupamiento existía antes de la reforma, pero con ella se ha favorecido que los ayuntamientos se asocien para hacer frente a las necesidades de sus habitantes en sectores específicos. Es un método muy interesante para paliar las deficiencias de financiación local, aunque tiene tanto ventajas como inconvenientes.

¿Qué ventajas tiene para las comunas? ¿Qué apoyo da el Gobierno a los agrupamientos?

Como ya he mencionado las comunas encuentran tanto ventajas como inconvenientes en esta política. Uno de los puntos negativos está vinculado principalmente con los trámites administrativos para la aprobación de las subvenciones solicitadas por las autoridades tutoras ya que esto genera retrasos y poca independencia. De hecho, los ayuntamientos en Marruecos están tutelados por Ministerio del Interior. Esto provoca a veces que a los ayuntamientos les falte iniciativa, desanimadas por la complicación de los procedimientos administrativos. Por

otro lado, esto también provoca que los alcaldes tengan falta de interés en tomar decisiones, sobre todo, relacionadas con el estudio y la financiación, para activar proyectos sobre temas que preocupan a los ciudadanos.

Frente a esta situación, la asociación entre comunas se ve como una buena solución. En este sentido, podemos poner el ejemplo de la creación del agrupamiento Lakhmas, en la provincia de Chefchaouen, que se ha puesto en marcha para gestionar algunos departamentos y servicios de manera conjunta, sobre todo en lo referente a la gestión de residuos sólidos y de puntos de vertido. Se trata de una experiencia que ha comenzado este año y que ha tenido que enfrentarse a problemas de financiación para poner en marcha sus actividades. Sin embargo, gracias al agrupamiento, intentamos con la colaboración de los demás alcaldes de las comunas implicadas, conseguir recursos financieros de diferentes entidades para activar este organismo. En este caso, el Gobierno, consciente del problema que suponen los vertidos, apoya al agrupamiento activando un procedimiento que facilite la realización de las actividades.

¿Qué modelo de desarrollo propone el Agrupamiento para sus pueblos?

Se trata de poner en marcha iniciativas que contemplan un desarrollo integral de los pueblos del parque de Bouhachem. En estos pueblos existen problemas de analfabetismo, de infraestructuras, de sanidad y de educación. Más que de problemas se trata de plagas. Estas comunas tienen que tener una estrategia muy realista considerando sus necesidades y esto demanda mucho trabajo, tanto de colaboración como de financiación. Por ello, como Agrupamiento del Parque de Bouhachem estamos intentado paliar esas necesidades de base de las poblaciones poniendo en marcha una política de desarrollo sostenible y de conservación del patrimonio.

¿Cuáles son las principales actividades propuestas en esta primera etapa del Agrupamiento?

La primera etapa del agrupamiento consiste en primer lugar en finalizar la constitución legal de este organismo, que se hará muy próximamente. En segundo lugar, hará falta construir un local que sea la sede del agrupamiento y permita su funcionamiento. Este edificio se ubicará en Dardara. La creación legal constituye el primer trámite del agrupamiento que nace con la voluntad política de coordinarse (en torno a los estatutos, al funcionamiento y a los servicios prestados) lo que va a garantizar su funcionamiento.

“la gestión del parque tiene como objetivo salvaguardar el patrimonio natural, cultural y medioambiental de este territorio al mismo tiempo que se promueve un desarrollo socio-económico y sostenible para sus habitantes”.

En el marco de la visita a Andalucía promovida por FAMSÍ a través de la Red AN^MAR, ¿qué aspectos le han llamado más la atención? ¿Cree que la experiencia andaluza es extrapolable a Marruecos?

En primer lugar, me gustaría agradecer la acogida, la disposición y el rico programa de intercambio propuesto. Hemos visto las experiencias del GDR de Los Alcornocales, de la Mancomunidad Sierra de Huelva, del GDR de Aracena y Picos de Aroche, de la Fundación Doñana 21, de la Dirección General de Espacios Naturales y Participación Ciudadana de la Junta de Andalucía y de la Asociación para Desarrollo Rural de Andalucía. La visita a estas instituciones que llevan a cabo actividades para el desarrollo sostenible en parques naturales protegidos ha constituido una experiencia muy enriquecedora. Con esta visita, he tenido la oportunidad de conocer el método de gestión de los asuntos públicos en Andalucía y de inspirarme en ciertas ideas que voy a intentar aplicar a Marruecos, en mi ayuntamiento y en Agrupamiento de Bouhachem. He constatado que en Andalucía existe una coordinación muy profunda entre los diferentes niveles de intervención en un mismo territorio. Esta experiencia puede ponerse en marcha en Marruecos con las nuevas directrices y reformas que han tenido lugar en el país, sobre todo con el Plan de la Estrategia de la Regionalización que nos da bastante poder a los representantes electos. Espero que se pueda realizar esta experiencia.

ABRIL 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

● **Asistencia técnica del Consorcio Fernando de los Ríos a la Red de Centros TIC.** Tánger, Tetuán, M'diq y Larache, del 12 al 15 de abril.

Participantes: Consorcio Fernando de los Ríos, Universidad Abdelmalek Essaâdi, ayuntamientos de Larache y M'diq, Wilaya de Tetuán.

Objetivos: revisar el estado técnico de los Centros TIC y completar la instalación de los equipos con un sistema operativo de software libre.

● **Visita de experiencias de las Escuelas Taller de la provincia de Córdoba por parte de la Escuela Taller de Tetuán.** Córdoba, del 2 a 16 de abril.

Participantes: AMC, ANAPEC, INDH, OFPPT, Delegación Regional de Cultura de Tetuán, AECID, Diputación Provincial de Córdoba, Escuelas Taller de Córdoba, UPD de Córdoba.

Objetivos: fortalecer los conocimientos y el saber hacer de los responsables técnicos y políticos de la Escuela Taller de Tetuán para elaborar metodologías y definir estrategias para poner en marcha las acciones formativas de la Escuela.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



Junio 2011. Intercambio técnico e institucional en Andalucía en el ámbito de la apicultura.

JUNIO 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

● **Intercambio técnico e institucional en Andalucía en el ámbito apícola.** Provincias de Córdoba y de Sevilla, del 19 al 24 de junio.

Participantes: COAG Andalucía, DPA de Tetuán, ECODEL, Dirección Regional de Agricultura de Tánger-Tetuán, Cámara de Agricultura, ayuntamientos de Ben Karrich y Souk El Kolla.

Objetivos: continuar el intercambio de metodologías en torno a la apicultura para reforzar los conocimientos técnicos de la DPA en esta materia; realizar una visita a buenas experiencias apícolas en Andalucía (explotaciones apícolas y CERA) para conocer las características del sector.

● **Reunión de coordinación del FAMSÍ con los socios nacionales del Programa AN^MAR.**

Rabat, del 21 al 23 de junio.

Participantes: FAMSÍ, OTC Rabat-AECID, Programa ART GOLD Marruecos, DGCL.

Objetivos: presentar los resultados de los proyectos llevados a cabo por la Red y planificar conjuntamente futuras acciones.



Junio 2011. Visita de la COAG a las provincias de Larache y Tetuán.

● **Visita institucional y técnica de la COAG al proyecto de mejora del sector apícola en las provincias de Tetuán y Larache.** Provincias de Tetuán y Larache, del 15 al 17 de junio.

Participantes: COAG Andalucía, Programa ART GOLD Marruecos, ECODEL, Dirección Regional de Agricultura de Tánger-Tetuán, DPA de Tetuán, Cámara de Agricultura, ayuntamientos de Ben Karrich, Zinat, Tazraout y Ayacha.

Resumen: visita de seguimiento del proyecto junto con el resto de socios en la que se comprobó el estado de los colmenares de los apicultores de las ayuntamientos de Zinat, Tazraout y Ayacha que participan en el proyecto.

● **Taller de restitución del proceso de elaboración de los PCD en Marruecos.** Granada, 27 de junio.

Participantes: administraciones locales marroquíes, DGCL, universidades y sociedad civil, FAFPE, Programa ART GOLD Marruecos, Diputación de Jaén, Innomades Economía Social, entre otros.

Objetivos: dar a conocer los resultados del acompañamiento a los municipios de Fnideq, Martil y M'diq en la elaboración de los PCD promovido por el FAMSÍ, a través de una asistencia técnica de la FAFPE prestada en el marco del proyecto «Tejiendo Ciudades Hermanas para el Desarrollo»; presentar los resultados globales del proyecto de acompañamiento llevado a cabo por el Programa ART GOLD y sus socios.

● **Encuentros organizados por el IAAP con la colaboración del FAMSÍ sobre descentralización en España y en Marruecos.** Granada, 28 y 29 de junio.

Participantes: Instituto Andaluz de Administración Pública (IAAP), gobiernos locales marroquíes, DGCL, universidades y sociedad civil, Programa ART GOLD Marruecos, socios andaluces del FAMSÍ, delegación mauritana (socios del FAMSÍ en Mauritania).

Resumen: intercambio de experiencias y buenas prácticas en torno a dos temas: «Administración y descentralización en el espacio transfronterizo Andalucía-Marruecos» y «Administración y vertebración para el desarrollo de actores y agentes locales».

Asistencia técnica del FAMSI en la DGCL: «Apoyo al fortalecimiento institucional para la gestión de los servicios públicos y la gobernabilidad local en Marruecos»

Violeta Paz Roel
Rabat, julio de 2012

La Asistencia Técnica (AT) del FAMSI en la Dirección General de Colectividades Locales, que en estas fechas cumple un año, nace del acuerdo para el «Apoyo al fortalecimiento institucional para la gestión de los servicios públicos y la gobernabilidad local en Marruecos» firmado en abril de 2011 entre el Ministerio del Interior de Marruecos, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el FAMSI.

Este acuerdo, que tiene como objetivo general «contribuir al proceso de descentralización democrático del reino de Marruecos» conviene la puesta en marcha de una asistencia técnica en la DGCL que articule las actividades previstas, a saber la realización de programas de formación en diversos ámbitos (planes de igualdad, responsabilidad social o nuevas tecnologías de la información), el acompañamiento a la elaboración de los Planes Comunales de Desarrollo en las comunas del norte de Marruecos o la mejora de la gestión de los residuos sólidos en el agrupamiento de comunas de Lakhmas, entre otras.

La DGCL es una de las entidades locales referentes para los actores de la cooperación en Marruecos, tutora y piedra angular de los procesos de reformas jurídico-sociales que se están implementando en el país. El interés de la AECID y del FAMSI de adecuar las acciones de cooperación al contexto y objetivos de desarrollo nacionales (en sintonía con las políticas comunitarias y las multilaterales para consecución de los ODM) se ponen de manifiesto en la ubicación de la AT en la Dirección de Asuntos Jurídicos, de Estudios, de la Documentación y de Cooperación, unidad de la DGCL responsable, entre otras muchas tareas, de la traslación normativa de las reformas de la nueva Constitución de 2011 a leyes orgánicas.

Una primera aproximación fue la de reconocimiento, centrada en el modus operandi ministerial. Posteriormente se procedió a crear un equipo de trabajo, el Grupo Técnico de Trabajo (GTT) multidisciplinar y dinámico, con dos objetivos principales: la mejor capacidad de resolución y la planificación conjunta de acciones. Sus funciones, pilotadas por la AT, han sido las del seguimiento de acciones, la identificación y la ejecución de nuevas actividades; la evaluación de proyectos en curso y la evaluación interna; la coordinación con entidades externas; la difusión de actividades, la planificación conjunta y la definición de agenda, etc. Este GTT ha realizado una labor que puede calificarse de exitosa, no solo por haber alcanzado todos los resultados previstos, si no porque se ha creado una dinámica de trabajo totalmente novedosa, marcada por la motivación y la apropiación de las acciones por parte de sus miembros, quienes a día de hoy reconocen en las acciones del FAMSI el importante trabajo conjunto que realizan.



En términos generales, las actividades de la AT pueden englobarse en dos grandes apartados:

- Proyecto bilateral de «Apoyo a la descentralización» entre la AECID y la DGCL: se ha apoyado la ejecución de este proyecto, colaborando en la identificación de proyectos y la movilización de los fondos, haciendo un seguimiento próximo de las actividades en curso y apoyando a la OTC en la ardua tarea de sortear las barreras administrativas que se han ido presentando.
- Seguimiento de las actividades del FAMSI en el marco del «Programa AN^MAR de apoyo al fortalecimiento institucional para la gestión de servicios públicos y la gobernabilidad local en Marruecos». Se ha apoyado la realización de las acciones previstas en esta CAP de 2010 y se ha organizado entre el FAMSI y la DGCL el «III Foro AN^MAR sobre Procesos de descentralización y de cooperación descentralizada: la experiencia marroquí y andaluza», en Tánger, los días 29 y 30 de mayo de 2012.

Con motivo del Comité Nacional de Coordinación del Programa ART GOLD, socio oficial e histórico del FAMSI, que tuvo lugar el 26 de abril de 2012, una delegación del FAMSI se desplazó en visita oficial a Rabat. Fue la ocasión de realizar una puesta en común del desarrollo de la AT. Esta primera evaluación conjunta, de saldo muy positivo, ha sentado las bases para la continuidad de una colaboración que se dibuja cada vez más estrecha, para la definición de nuevas pautas de actuación en ámbitos como el desarrollo económico local y para la institucionalización de la Red AN^MAR, acordada durante el III Foro AN^MAR de Tánger y que tomará forma mediante un acuerdo de colaboración entre el FAMSI a través de la Red AN^MAR y la DGCL y cuya firma se prevé que tenga lugar a principios de otoño.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

JULIO 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

● **Taller de formación sobre contabilidad pública de colectividades locales y TIC.** Tánger, del 26 al 28 de julio.

Participantes: administraciones socias de la Red de Centros TIC, Programa ART GOLD Marruecos.

Objetivos: formar a funcionarios y responsables de distintos servicios municipales sobre contabilidad pública de colectividades locales, presupuestos municipales, patrimonio de colectividades locales, policía administrativa y elaboración de presupuestos de los PCD.



Julio 2011. Taller de formación sobre contabilidad pública de colectividades locales y TIC.

OCTUBRE 2011

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

● **Participación del GDR de Los Alcornocales en el Foro Participativo sobre Bouhachem.** Tánger, 26 de octubre.

Participantes: GDR de Los Alcornocales, Consejo Regional de Tánger-Tetuán, Programa ART GOLD Marruecos, asociación TARGA, DGCL, ayuntamientos rurales del Parque de Bouhachem.

Resumen: el Foro tenía como objetivo entablar un diálogo entre los actores presentes en torno, por un lado, a la posición y percepción de la población y de las ayuntamientos del Parque sobre la legislación y normativas que rigen el mismo; y por otro, a las posibilidades jurídicas existentes para la creación de una intercomunalidad de colectividades locales para la gestión sostenible del territorio y de su población.

ENERO 2012

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

● **Participación marroquí en el I Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Local.** Sevilla, del 5 al 7 de octubre.

Participantes (delegación marroquí): DGCL, ayuntamiento de Chefchaouen, Consejo Regional de Tánger-Tetuán y Agencia de la Oriental.

Resumen: el Foro, organizado por el Servicio Andaluz de Empleo de la Junta de Andalucía, la iniciativa ART del PNUD y el FAMSÍ en colaboración con la Diputación y el ayuntamiento de Sevilla, tenía como objetivo intercambiar experiencias sobre las distintas visiones y estrategias que promueven un desarrollo humano local sostenible en diferentes territorios y la reflexión y la toma de decisiones conjuntas para impulsar nuevas formas de trabajo en red.

● **Talleres sobre la gestión de residuos sólidos urbanos en Bab Taza.** Bab Taza, 16 y 17 de enero.

Participantes: Diputación Provincial de Jaén, Programa ART GOLD Marruecos, Oficina de Aguas y Bosques del Gobierno Provincial de Chefchaouen, Parque Natural de Talassamtane, asociación ATED, Observatorio Regional para el Medioambiente y el Desarrollo Sostenible (OREDD), CIREM y el agrupamiento de ayuntamientos Lakhmas.

Objetivos: formar a los responsables políticos y el personal técnico de los ayuntamientos pertenecientes al agrupamiento Lakhmas en las siguientes materias: gestión administrativa y financiera de un servicio público de recogida de residuos sólidos; gestión y desarrollo técnico de la recogida, eliminación y tratamiento de residuos sólidos en medio rural; y seguridad laboral y profesional en la gestión y tratamiento de residuos.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

FEBRERO 2012

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

● Participación del ayuntamiento de Málaga y del Consorcio Fernando de los Ríos en el Seminario ISI@MED Event. Chefchaouen, 22 y 23 de febrero.

Participantes: Programa ART GOLD Marruecos, Consorcio Fernando de los Ríos, ayuntamiento de Málaga, DGCL, Consejo Regional de Tánger-Tetuán, Wilaya de Tánger-Tetuán, ayuntamiento de Chefchaouen, Región PACA, ayuntamientos de Como (Italia), Trípoli (Líbano) y Oujda.

Objetivos: mostrar los resultados del proyecto ISI@MED e intentar activar iniciativas de cooperación triangular y Sur-Sur para la reducción de la brecha digital entre diferentes zonas geográficas.

MARZO 2012

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ABRIL 2012

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

● Tercera visita de intercambio en materia apícola de un técnico de la DPA a Andalucía. Provincias de Córdoba, Cádiz, Málaga y Granada, del 31 de enero al 5 de febrero.

Participantes: COAG Andalucía, DPA de Tetuán.

Objetivos: finalizar la formación del técnico de la DPA, el Sr. Akhazzan, por parte de la COAG en Andalucía, en concreto, sobre las siguientes temáticas: crianza de reinas, tratamiento contra la varroa, alimentación estimulante de las colonias y creación artificial de enjambres.

● Visita de evaluación del proyecto de mejora del sector apícola de las provincias de Larache y Tetuán. Provincias de Larache y Tetuán, 1 y 2 de marzo.

Participantes: COAG Andalucía, DPA de Tetuán.

Resumen: visita de evaluación para comprobar el estado de los colmenares de los apicultores que han recibido la formación impartida por el técnico de la DPA; asistencia a la última sesión formativa del proyecto.

● Seminario de Software Libre e Innovación Social. Chefchaouen, 11 y 12 de abril.

Participantes: Consorcio Fernando de los Ríos, ayuntamiento de Chefchaouen, FEDIJIF, Universidad de Granada, Ministerio de Industria, Comercio y Nuevas Tecnologías, administraciones socias de la Red de Centros TIC.

Objetivo: mejorar el conocimiento de las posibilidades del Software Libre para la gestión municipal de las colectividades locales de la Red de Centros TIC a través de la presentación de buenas experiencias andaluzas.



Abril 2012. Visita de evaluación final al proyecto de mejora del sector apícola de las provincias de Tetuán y Larache.



Abril 2012. Seminario de Software libre e innovación Social en Chefchaouen.

MAYO 2012

LUN	MAR	MIE	JUE	VIER	SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

● **Jornada presencial del curso en línea «Equidad de género y desarrollo».** Tánger, 7 de mayo.

Participantes: Consejo Regional de Tánger-Tetuán, AACID, ADELMA, Unión de Acción Femenina, Programa ART GOLD Marruecos, Asociación Oujda Ain Ghazal 2000, alumnos del curso en línea.

Objetivos: completar la formación impartida a través de la plataforma de formación en línea y promover un espacio para intercambiar y compartir buenas experiencias en materia de género y desarrollo.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



Mayo 2012. Jornada sobre equidad de género y desarrollo en Tánger.



3.1.4. Comunicación y relación con los socios de la Red AN^MAR

El programa AN^MAR cuenta con una página web (www.an-mar.org) cuyo principal objetivo es dar a conocer a los socios las acciones llevadas a cabo en el marco de la Red. Asimismo en el sitio web se puede encontrar información general sobre el programa, sus socios, los territorios de actuación, etc.

A mediados de 2009 se inició la publicación de un boletín de información bimestral sobre el Programa, que se distribuye entre los socios de la Red AN^MAR. Su objetivo es difundir las acciones realizadas así como ofrecer un espacio para que los socios de las dos orillas puedan expresar su punto de vista sobre el Programa y contar sus experiencias en materia de cooperación descentralizada entre ambos territorios.

3.1.5. Observatorio de la cooperación descentralizada andaluza en Marruecos

Desde el inicio del programa AN^MAR se ha hecho un esfuerzo por tener constancia de la cooperación que se lleva a cabo en Marruecos vehiculada bien directamente por los municipios andaluces y el FAMSI bien a través de ONG andaluzas que reciben fondos de gobiernos locales de Andalucía.

En este sentido, en los primeros años de actuación del programa se llevó a cabo un trabajo de investigación que dio lugar a la elaboración de un mapeo de las intervenciones e iniciativas llevadas a cabo hasta el año 2006. Este mapeo fue un primer paso para la coordinación de las acciones y la visualización de la propia cooperación descentralizada. El trabajo realizado está disponible en

la web de AN^MAR, en el apartado de Inventario de la Cooperación, que permite hacer búsquedas a través de diferentes campos (financiador, entidad receptora, año y sector de actividad).

Tras esta primera experiencia, se siguió trabajando en este sentido para crear un observatorio de la cooperación descentralizada andaluza-marroquí con información detallada y actualizada. Para ello en el marco del proyecto «Tejiendo la Red de Ciudades Hermanas para el Desarrollo» aprobado en el marco del Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España-Fronteras Exteriores (POCTEFEX) y financiado por el Fondo Europeo (FEDER), se habilitó un espacio virtual en la página web de este proyecto con toda la información recopilada. Del mismo modo se llevó a cabo la actualización del inventario de cooperación descentralizada andaluza-marroquí. Este espacio se estructura en tres apartados: biblioteca, el propio inventario ya mencionado y análisis de la cooperación descentralizada andaluza marroquí.

En el primer apartado se pueden consultar y descargar un gran número de documentos relacionados con la cooperación descentralizada. Asimismo permite la participación de los usuarios para que incluyan sus propios documentos y su experiencia como actores que participan en procesos de cooperación descentralizada.

En el último apartado, se puede consultar un estudio analítico de la cooperación descentralizada andaluza-marroquí del periodo 1999-2010.

Todas estas acciones y documentos pretenden la mejora del conocimiento sobre el trabajo realizado con anterioridad que permita la optimización de los recursos de la cooperación descentralizada, fomentando el trabajo cooperativo y evitando la duplicidad y el solapamiento de acciones similares en un mismo territorio.

3.1.6. Programas cofinanciados por la Unión Europea

Alianza entre el FAMSI y el POCTEFEX: Dimensión territorial y gobernanza hacia un nuevo modelo de desarrollo regional

*Basilisa Pizarro Ranchal, coordinadora del Secretariado Técnico Conjunto (POCTEFEX)
Algeciras, abril de 2012.*



Como valor añadido frente al periodo de programación anterior, en el nuevo periodo 2007-2013, las instancias comunitarias hacen un especial esfuerzo en integrar la Dimensión Territorial y la Gobernabilidad entre las directrices a seguir por la actual Política de Cohesión¹ como factor clave para fomentar el crecimiento económico y el empleo a lo largo de las regiones de la Unión Europea. A priori, esto implica que las instituciones comunitarias son conscientes de la necesidad de involucrar a los actores sociales y políticos de la esfera local en la puesta en marcha y desarrollo de su modelo de desarrollo regional bajo un mismo enfoque integrado. Según estos parámetros institucionales y normativos, el papel que tienen que desempeñar los municipios y demás entidades locales resulta ya ser prima facie un factor de éxito, vital para el diseño, puesta en marcha, gestión e implementación sobre el terreno de las medidas y actuaciones cofinanciadas con cargo a los Programas Operativos enmarcados en el actual Objetivo de Cooperación Territorial Europea.

Como cualquier otro programa de su entorno, el POCTEFEX ha instrumentado desde un inicio este enfoque integrado, posibilitando: (a) la participación de entidades provenientes de la Administración Pública Local a lo largo de las sucesivas convocatorias de proyectos del Programa; (b) la aplicación de este enfoque no sólo a nivel territorial, sino también a nivel sectorial, facilitando la integración de principios transversales (crecimiento

económico y empleo, igualdad de oportunidades y desarrollo sostenible) en los planes de actuaciones de los proyectos del Programa y (c) la complementariedad e innovación de los planes de actuaciones de los proyectos, analizando su valor añadido con respecto al marco ya existente de políticas regionales y nacionales que se vienen aplicando en el territorio, así como su capacidad para influenciar dichos ámbitos, incrementando las sinergias entre los agentes implicados.

Fruto de la aplicación de estos planteamientos, **en términos cuantitativos** se puede afirmar que **la representatividad de las entidades pertenecientes a la Administración Pública Local**, junto con la de otras entidades de «claro calado territorial» (fundamentalmente Administración Pública Regional) **ha sido más que notoria en el Programa**. Baste para ello recordar que, en el Área de Cooperación Territorial del Estrecho, **los municipios y demás entidades pertenecientes a la Administración Local «absorben» más del 45 % de la dotación financiera de ayuda FEDER de la primera y segunda convocatoria**, participando en un total de veintiocho proyectos; lo que a efectos numéricos implicaría que un 35 % de los socios de los ochenta y tres proyectos aprobados en el Área del Estrecho de la primera y segunda convocatoria estarían integrados por beneficiarios de la Administración Local. A nivel sectorial, y al hilo de las competencias que la Ley Reguladora de Bases de Régimen Local re-

¹Directriz 5, recogida en la Comunicación de la Comisión que fija las directrices a seguir por la Política de cohesión en apoyo del crecimiento y el empleo -periodo de programación 2007-2013-, COM (2005) 0299, de 5 de julio de 2005.



serva a la Administración Local², se observa cómo las entidades públicas locales se decantan más por el desarrollo de medidas e intervenciones orientadas hacia la «puesta en valor del patrimonio y promoción del diálogo cultural y la cooperación en la educación de jóvenes y la integración de inmigrantes» (Objetivo Operativo 3, Prioridad 1 del Programa)³ en sus municipios, como «motor» desde el que impulsar este nuevo modelo de desarrollo local en la práctica totalidad de las provincias andaluzas.

Pero aparte de esta «posición privilegiada» a lo largo de las diversas convocatorias de proyectos, **las entidades públicas locales son «destinatarios prioritarios» para la mayoría de proyectos promovidos, tanto por entidades públicas nacionales o regionales, como por cualquier otro tipo de beneficiarios (agentes sociales, universidades, etc.).** Así, el éxito de sus estrategias de transferencia y de capitalización de resultados y la perdurabilidad de los logros alcanzados por los proyectos depende en gran medida de su capacidad de «llegar» e involucrar a las entidades locales.

Aunque con efectos claramente más difuminados y con mecanismos para su implementación de carácter indirecto y menos rotundos, tampoco es de extrañar que cooperando con nuestros vecinos del norte de Marruecos, el papel de las entidades públicas locales -en tanto que beneficiarios privilegiados del Pro-

grama- vaya incluso más allá del marco propio a la Cooperación Territorial Europea, **contribuyendo a reforzar la «governabilidad de la UE»** más allá de sus fronteras. En este sentido, son igualmente numerosas las iniciativas previstas en los planes de trabajo de los proyectos tendentes a la suscripción de acuerdos, convenios y protocolos de colaboración promovidos por los beneficiarios regionales/locales de las áreas elegibles españolas con entidades del país vecino y cuyos clausulados sientan las «bases» para la cooperación en el futuro con el Reino alauí, sin perder de vista los postulados de la Unión en materia de cohesión socioeconómica, respeto a los derechos fundamentales, igualdad de oportunidades y participación de la sociedad civil.

Quizás todavía sea muy pronto en POCTEFEX para valorar el alcance y los efectos alcanzados gracias a la multiplicidad de enfoques otorgada a este nuevo modelo de desarrollo regional/local en la Política de Cohesión y de Cooperación Territorial Europea, y que en el caso concreto del Programa se puede incluso vincular a ámbitos de acción más amplios, como es la gobernanza exterior de la Unión, pero en cualquier caso resulta innegable que bajo este enfoque integrado, la coherencia de la Política de Cohesión en sus distintos niveles territoriales se ha visto reforzada, incrementando sus potencialidades de ejercer una mayor capacidad de respuesta ante las demandas de la sociedad en su conjunto.

² Ver artículos 25-28 de la actual Ley de Bases de Régimen Local.

³ Así, casi un 45 % de los proyectos entre cuyos socios están presentes beneficiarios procedentes de la Administración Local se enmarcan en el Objetivo Operativo 3, mientras que esta cifra se sitúa en torno a un 26-27 % si se trata de los Objetivos Operativos 1 («Fomentar el desarrollo socioeconómico y la mejora de la conectividad territorial») y 2 («Promover la sostenibilidad medioambiental y la prevención de riesgos»).

Anexo. Representatividad de entidades públicas locales en términos cuantitativos

TABLA 1. Análisis de participación de entidades públicas locales en la primera y segunda convocatoria del Programa

PRIORIDAD 1- ÁREA DE COOPERACIÓN TERRITORIAL DEL ESTRECHO								
CONVOCA-TORIA POCTEFEX	Nº total de entidades de la Admón. local que presentan candidaturas	Nº total de entidades de la Admón. Local con candidaturas aprobadas	Importe total ayuda FEDER aprobada por convocatoria	Importe total ayuda FEDER aprobada por convocatoria en favor de entidades pertenecientes a la Admón. Pública Local	Peso relativo de la Admón. Local (1) (expresado en % con respecto a la ayuda FEDER total aprobada)	Nº total de candidaturas aprobadas	Nº total de candidaturas aprobadas en las que participan entidades de la Admón. Local	Peso relativo de la Admón. Local (2) (expresado en % con respecto al nº total de proyectos aprobados por convocatoria)
1ª CONVO-CATORIA	15	8	20 338 090,52	10 025 598,57	49,29 %	28	13	46,43 %
2ª CONVO-CATORIA	24	11	53 305 922,73	23 415 626,69	43,93 %	55	15	29,09 %

47

TABLA 2. Peso relativo de las entidades públicas locales en el Programa.

PRIORIDAD 1- ÁREA DE COOPERACIÓN TERRITORIAL DEL ESTRECHO PESO RELATIVO DE LAS ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL	
PESO RELATIVO EN EL PROGRAMA (1)- medido en % participación financiera en ambas convocatorias	PESO RELATIVO EN EL PROGRAMA (2)- medido en % según participación en proyectos aprobados en ambas convocatorias
45,41 %	34,94 %

TABLA 3. Distribución entre objetivos operativos del programa de la ayuda feder aprobada a favor de entidades pertenecientes a la administración local en la primera y segunda convocatoria.

PRIORIDAD 1- ÁREA DE COOPERACIÓN TERRITORIAL DEL ESTRECHO DISTRIBUCIÓN ENTRE OBJETIVOS OPERATIVOS DE LA AYUDA FEDER A FAVOR DE ENTIDADES PÚBLICAS LOCALES		
PROYECTOS DIRECTOS	Nº de Proyectos	Importe total ayuda FEDER a favor de beneficiarios pertenecientes a la Administración Local
Objetivo Operativo 1 «Fomentar el desarrollo socioeconómico y la mejora de la conectividad territorial»	8	4 279 190,98
Objetivo Operativo 2 «Promocionar la sostenibilidad medioambiental y la prevención de riesgos»	5	4 126 699,00
Objetivo Operativo 3 «Puesta en valor del patrimonio y promoción del diálogo cultural y la cooperación en la educación de jóvenes y la integración de inmigrantes»	10	7 085 065,94
Objetivo Operativo 4 «Promocionar mejores condiciones para garantizar la movilidad de personas, bienes y capitales en el territorio transfronterizo»	1	400 000,00
ESTRUCTURANTES (más de un Objetivo Operativo/estrategia conjunta en el contexto de intervención)	4	17 550 268,34

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



Fortalecimiento de la Red AN^MAR y de la cooperación andaluza y marroquí: «Tejiendo la red de ciudades hermanas para el desarrollo» (Programa POCTEFEX 2010-2011)

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIO ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De febrero de 2010 a junio de 2011. FINALIZADO	Administraciones locales y población de las ciudades implicadas en la Red AN^MAR.	Delegación de Turismo de Tánger-Tetuán, DGCL, Colectividades locales socias de AN^MAR	Colectividades Locales socias de AN^MAR	521 250 euros / 5 791 087,50 dirhams

RESUMEN

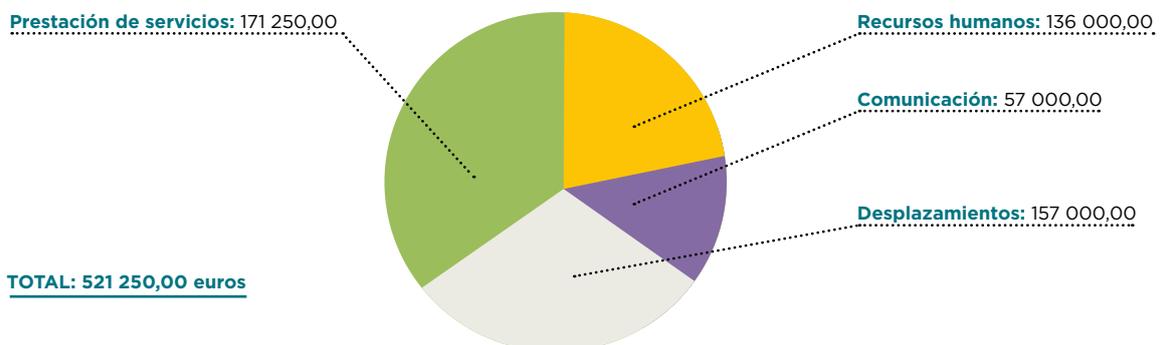
El proyecto «Tejiendo la red de Ciudades Hermanas para el Desarrollo», aprobado en el marco del Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España-Fronteras Exteriores (POCTEFEX) y financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), ha tenido como objetivo fortalecer la Red AN^MAR de hermanamientos de Ciudades del norte de Marruecos y de Andalucía y poner a disposición de los socios de la Red instrumentos que faciliten el trabajo de cooperación y que fomenten las potencialidades y sinergias entre ellos. En este sentido, las acciones desarrolladas se han articulado en torno a tres líneas:

- La difusión de las posibilidades de desarrollo que ofrece la Red AN^MAR.
- El desarrollo de instrumentos de apoyo a la cooperación descentralizada.
- El apoyo a la gestión de los proyectos de cooperación transfronteriza.

En cuanto a la primera línea, se han realizado en ambos territorios presentaciones institucionales de la Red AN^MAR y del proyecto «Ciudades Hermanas» así como visitas institucionales de responsables técnicos y políticos para dar a conocer las oportunidades que ofrece la Red y mejorar del mismo modo, y a través de una actividad expositiva, el conocimiento mutuo entre colectividades locales de las dos orillas.

En lo referente al segundo eje, se ha creado un observatorio de la cooperación descentralizada andaluza-marroquí con el objetivo de facilitar la coordinación entre las autoridades locales de ambas orillas y de fomentar estrategias de acción común. En esta misma línea, se ha facilitado el acompañamiento con la colaboración de técnicos andaluces en la elaboración de Planes Comunales de Desarrollo en los municipios de Fnideq, M'diq y Martil. Por último, como instrumento de divulgación y consulta de los principales atractivos turísticos, gastronómicos y culturales de los socios, se ha elaborado una guía turística que presenta estos atractivos y que vincula unos territorios con otros. Por último, para contribuir a la mejora de la gestión de los proyectos de cooperación transfronteriza, se puso en marcha un curso monográfico en línea sobre las particularidades de la cooperación transfronteriza entre España y Marruecos destinado a personal técnico y político de entidades andaluzas y del norte de Marruecos en el que participaron cerca de cien personas.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA





«Consolidando la Red AN^MAR» (Programa POCTEFEX 2011-2013)

El Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España Fronteras Exteriores (POCTEFEX) ha sido, en la primera convocatoria (2010-2011) y es mediante la segunda (2011-2013) un firme aliado de la Red AN^MAR que complementa y acompaña muchas de las acciones que desde la Red se llevan a cabo. El periodo 2011-2013 ha supuesto para la Red AN^MAR el final de un proceso que ha de llevarla a constituirse tanto en Andalucía como en Marruecos como una entidad referente y con estructura jurídica propia. Es en este sentido donde el Programa POCTEFEX, a través del proyecto denominado «Consolidando la red AN^MAR» actúa en el apoyo a la creación de **dos Grupos de Trabajo**, uno en Marruecos y otro en Andalucía, y la puesta en marcha de un Comité de Seguimiento y Pilotaje, así como en la dotación de un conjunto de herramientas como un protocolo de trabajo conjunto y una carta de servicios de la Red. Dichos mecanismos se antojan imprescindibles para la institucionalización de una Red que ha de dar la voz a los municipios más activos del norte de Marruecos y de Andalucía así como a otros actores de cooperación descentralizada.

El POCTEFEX cobra en el marco del Programa AN^MAR uno de los sentidos con los que nace: el «establecimiento y fortalecimiento de redes fronterizas que fomenten el desarrollo a ambos lados del Estrecho». De este modo, la Red AN^MAR propone la creación de un **Centro de Iniciativas Euromediterráneo** que canalice entre las entidades locales la transferencia de conocimientos, de buenas prácticas y la buena gobernanza. El Centro de Iniciativas Euromediterráneo se postula como el punto de encuentro de las entidades locales marroquíes y andaluzas, de la cooperación, de la universidad, de la sociedad civil y de las instituciones nacionales e internacionales. Su ámbito de trabajo será la observancia de los procesos transfronterizos de desarrollo; la investigación, estudio y análisis de intervenciones en el marco de la cooperación; la propuesta de modelos estándares de convenios; la coordinación de actores y la asimilación de iniciativas a las estrategias nacionales y transfronterizas. El Centro se complementará con otras iniciativas como la Casa del Desarrollo del Programa ART GOLD del PNUD o la Casa del Electo de la región de Tánger-Tetuán, reforzando así el carácter transfronterizo de la Red AN^MAR pero complementando la idea de acompañamiento y refuerzo del proceso de descentralización que vive Marruecos actualmente.

El Programa y su carácter municipal nos ubican prioritariamente en esta política vertebral del Gobierno de Marruecos así como de sus comunas o ayuntamientos. La promulgación de la Carta Comunal o de la nueva Consti-

tución nos sitúa en un traspaso de competencias desde el nivel central al local y al regional sin precedentes, poniendo en el punto de mira de la ciudadanía a los gobiernos locales. La responsabilidad de estos últimos aumenta en grado sumo y, por tanto, sus capacidades de administración y gestión deben ir parejas para hacer frente a estos nuevos retos del país y de sus territorios. El Centro de Iniciativas Euromediterráneas responde a este proceso en Marruecos y al futuro acuerdo preferencial entre Marruecos y la UE, que debe entrar en vigor en los próximos años, y por el que, entre otras cosas, se derribarán aduanas arancelarias y se irá hacia un proceso de similitud administrativa, legal y financiera con los países miembros de la UE. Estos aspectos son muy relevantes, especialmente de cara a los procesos transfronterizos entre España y Marruecos.

La Red AN^MAR cuenta con el apoyo de numerosas instituciones locales y nacionales, y planifica su estrategia conjuntamente con los ayuntamientos marroquíes y andaluzes y la Dirección General de Colectividades Locales del Ministerio del Interior de Marruecos. Este esfuerzo de colaboración institucional da lugar a una coordinación en el terreno que permite apoyar claramente los intereses y políticas nacionales y locales en Marruecos. El proyecto «Consolidando la Red AN^MAR», a través del programa POCTEFEX 2011-2013, va a permitir en este sentido apoyar también **dos iniciativas pilotos** que son objeto prioritario para los ayuntamientos de Marruecos. Por un lado, la modernización de la administración pública local con la inserción de nuevas tecnologías que permitan la mejora en la gestión para con los ciudadanos, el ahorro de costes, la eficacia y la eficiencia de entidades públicas locales. Por otro lado, el apoyo en temáticas competenciales municipales donde actores andaluzes como ayuntamientos y diputaciones provinciales puedan transferir conocimiento y promover la modernización de los territorios.

Se planifica en este sentido en el marco del Programa POCTEFEX 2011-2013 iniciativas de apoyo a la creación de las Comisiones de Igualdad y Paridad de Oportunidades en los ayuntamientos de Tánger-Tetuán que han de llevar a la inclusión de parámetros de igualdad en el conjunto de actividades realizadas por cada ayuntamiento. Del mismo modo AN^MAR, en el marco del POCTEFEX, posibilitará la planificación en materia de gestión de residuos sólidos urbanos en la provincia de Chefchaouen y el acompañamiento a los procesos de agrupamiento de comunas con objeto de dinamizar y optimizar los servicios públicos prestados por los ayuntamientos.

Estas iniciativas pilotos son muestra de la inmersión del Programa en las preocupaciones actuales de las entidades locales marroquíes pero también de la demanda y necesidad de la ciudadanía. La intervención en el dominio

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



de las TIC responde a programas nacionales como *Idarati*, *Maroc Numérique* o *e-administration* y la desmaterialización de la administración local. El apoyo a la creación de agrupamientos o mancomunidades viene impulsado por la DGCL y por la necesidad de poner en marcha servicios que, de forma unilateral, serían insostenibles e inviables económicamente para los gobiernos locales. Finalmente la creación de Comisiones de Igualdad y Paridad de Oportunidades viene determinada por la propia Constitución marroquí y es una apuesta política del Consejo Regional de Tánger-Tetuán que pretende que la mujer y otros grupos tradicionalmente ausentes de la vida política, social y económica pasen a ocupar el lugar que les corresponde en un gobierno democrático.

La Red AN^MAR junto al POCTEFEX 2011-2013 también propone la puesta en marcha de una **Plataforma 2.0** al servicio de los ayuntamientos miembros de la Red. La plataforma posibilita introducir elementos multimedia para la exposición de los proyectos y retos de cada ayuntamiento. Esta visualización y promoción de las intervenciones locales busca la transparencia frente a la ciudadanía, la mejora de la comunicación entre administración y la población y el apoyo financiero de entidades públicas y privadas a las diferentes iniciativas.

Igualmente importante es el desarrollo de **campañas de información, formación y sensibilización** en el marco del proyecto y con el objetivo de reforzar y consolidar el trabajo en red de las entidades que forman parte de la misma, tanto en Andalucía como en el norte de Marruecos. Finalmente desde la Red AN^MAR, también en el marco del POCTEFEX 2011-2013, se promoverá la puesta en marcha de la **agenda común** de los municipios de la Red apoyando iniciativas tales como el «II Encuentro de Colectividades Locales UE-Marruecos» o el «IV Encuentro de la organización de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)», que tendrá lugar en octubre de 2013 en Rabat y para el que la Red AN^MAR prepara una comisión de apoyo a su organización.

Otros proyectos europeos

Junto a los proyectos propios liderados por el FAMSÍ, esta entidad colabora desarrollando otros de los que no es titular, como el «JUNTOS» y el «SAWA», ambos liderados por el Instituto de Empleo y Desarrollo Socioeconómico y Tecnológico (IEDT) de la Diputación de Cádiz.

Ambos proyectos, con los acrónimos SAWA y JUNTOS, responden a un mismo nombre: «Juntos cooperamos, juntos avanzamos hacia el desarrollo sostenible de nuestros territorios» y han sido fruto de un largo trabajo realizado

por el IEDT para el impulso a la cooperación descentralizada y la colaboración activa entre la provincia de Cádiz y la región de Tánger-Tetuán.

A grandes rasgos, en el marco del proyecto SAWA, se ha apoyado, en Marruecos, el desarrollo de actividades de capacitación y generación de recursos para un desarrollo local sostenible en los ámbitos de empleo y patrimonio, empleo y desarrollo rural, mujeres y empleo.

Por otra parte, dentro del proyecto JUNTOS, además del apoyo en el terreno a acciones de capacitación y generación de recursos, se han llevado a cabo acciones formativas en línea, como son las siguientes:

- **Curso sobre «Mecanismos institucionales y prácticas innovadoras de participación ciudadana»** con el objetivo de fomentar el desarrollo empresarial local, a través del autoempleo y las microempresas.
- **Curso sobre «Innovación social en el ámbito local: procesos de cambio y herramientas de desarrollo»** con el que se pretendía mejorar las capacidades de los agentes sociales y económicos del norte de Marruecos y de Andalucía y colaborar en la generación de ideas, iniciativas empresariales y proyectos.
- **Curso sobre «Planificación estratégica de la intervención para el desarrollo local, humano y sostenible»** para ofrecer a los agentes sociales y económicos de la zona del Estrecho una capacitación sobre planificación estratégica, de cara al fomento de iniciativas empresariales que contribuyan al desarrollo humano local sostenible, creando pymes, microempresas, etc.
- **Curso sobre «Creación de empresas en el ámbito de la Economía Social»**, con el que se pretendía capacitar a personas con perfil emprendedor, personas empresarias (de pequeñas y medianas empresas) que precisasen de reciclaje para optimizar su negocio, agentes sociales y económicos vinculados con el desarrollo local, cargos electos, personal técnico, etc. en materia de creación de empresas de economía social.

En este contexto, también se han realizado dos estudios sobre la potencial aplicación de las tecnologías 2.0, tanto en las empresas como en la formación empresarial, en el ámbito de los proyectos de cooperación transfronteriza. En ambos casos se pretende potenciar y optimizar el uso de las nuevas tecnologías para fomentar su explotación así como el intercambio empresarial entre ambas orillas. Y por último, en el marco del proyecto JUNTOS se ha creado y equipado la Agencia de Desarrollo Local de Chefchaouen, de la que ya se habla en otro punto de esta memoria.



Foto: Enrique Padial Ramos.

3.2. Memoria de las acciones locales del programa

Entramos en este apartado a describir las acciones locales que se desarrollan en el marco del Programa AN^MAR. Estas acciones son principalmente proyectos de impacto ejecutados en el norte de Marruecos, fundamentalmente en las regiones de Tánger-Tetuán y de la Oriental. Se trata de la puesta en práctica en el terreno de los objetivos y de la voluntad del Programa de apoyar a los municipios marroquíes para que mejoren su gestión administrativa y los servicios que prestan a la ciudadanía.

Estos proyectos se agrupan en torno a los tres ejes de trabajo del Programa, en los sectores de la gobernabilidad y el desarrollo socioeconómico local. Aunque cada uno prioriza uno de estos ejes, todos los proyectos tienen el componente transversal de fortalecer las capacidades de las colectividades locales en la que se desarrollan las acciones.

Si bien los proyectos se ejecutan en municipios o territorios definidos, no se tratan de actuaciones aisladas, sino que se articulan con el resto de acciones de AN^MAR (intercambios y asistencias técnicas, encuentros, seminarios temáticos, etc.). Del mismo modo, se favorece el trabajo en red y la puesta en marcha de iniciativas que engloban a varios territorios dinamizándolos y fomentando el intercambio de experiencias y la transferencia de buenas prácticas.

Este último aspecto queda garantizado por la implicación en estas iniciativas de socios de las dos orillas del estrecho de Gibraltar. En cada proyecto colaboran activamente y en permanente comunicación, socios andaluces y marroquíes que aseguran la buena marcha de las acciones y el intercambio de experiencias. De este modo, para cada temática, la Red AN^MAR cuenta con la participación de personal experto andaluz que realiza el seguimiento técnico de los proyectos y aseguran, junto con los agentes de desarrollo marroquíes, la calidad técnica de las intervenciones. En este sentido, destacamos la participación de entidades como el Consorcio Fernando de los Ríos, en materia de nuevas tecnologías de la información y la comunicación, o como las Escuelas Taller de la provincia de Córdoba, entre otras.

3.2.1. Eje: Desarrollo de la economía local

En torno a este eje se articulan distintas iniciativas que promueven el desarrollo de la economía local, sobre todo, mediante la puesta en marcha de acciones que mejoran las posibilidades de empleo de la ciudadanía en determinados sectores. Especial relevancia tienen los proyectos destinados a los jóvenes, tanto de medio urbano como rural, para la mejora de sus oportunidades de encontrar un medio de vida digno y estable en sus lugares de origen.

Señalamos también, por su importancia e impacto, los proyectos que tienen como objetivo reforzar el papel de la mujer a través de la defensa de sus derechos y de la orientación y el acompañamiento para la inserción laboral.

Por último, y no menos importante, queremos destacar la línea que se está empezando a apoyar desde la Red AN^MAR desde la celebración del I Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Local, que tuvo lugar en Sevilla del 5 al 7 de octubre de 2011. Se trata del apoyo al Gobierno marroquí y a las colectividades locales adheridas a la Red para la puesta en marcha de Agencias de Desarrollo Local que se conviertan en el motor del desarrollo de sus territorios.

3.2.1.1. Empleo y patrimonio: Programa de Escuelas Taller

Las Escuelas Taller tienen un doble objetivo: por un lado, cualificar profesionalmente a jóvenes en búsqueda de empleo para que mejoren sus posibilidades de inserción en el mercado laboral tanto por cuenta ajena como en forma de autoempleo; y por otro, salvaguardar el patrimonio urbanístico, histórico y cultural de los municipios donde se desarrollan estas iniciativas.

Hasta la fecha, se ha trabajado en las ciudades de Tetuán y de Chefchaouen gracias al apoyo constante de la Diputación Provincial de Córdoba. Entre estos territorios ya existía una larga relación de colaboración mutua previa al lanzamiento de la Red AN^MAR, pero fue tras su inicio cuando esta relación se consolidó y se amplió a otros sectores de actuación.

Tanto en la Escuela Taller de Chefchaouen como en la de Tetuán se han realizado varios módulos de formación en distintos ámbitos. Estos ámbitos han sido definidos por las autoridades locales según las necesidades de los municipios

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

y tradicionalmente se han centrado en profesiones relacionadas con la rehabilitación y restauración de patrimonio histórico y cultural.

Estas experiencias innovadoras en el norte de Marruecos han adaptado a la realidad local las buenas prácticas de las Escuelas Taller andaluzas, que cuentan con una trayectoria de varias décadas en este tipo de acciones formativas mixtas que introducen el trabajo como herramienta de formación y contribuyen al desarrollo local de un territorio. Prueba del éxito de estos proyectos ha sido el lanzamiento, a nivel na-

cional, de un programa de Escuelas Taller por parte del Gobierno de Marruecos. Esta iniciativa, que cuenta con el apoyo de la AECID, se ha materializado en la creación de la Asociación Marroquí de Escuelas Taller para el Desarrollo y en la puesta en marcha de un proyecto piloto en Tetuán. En este proyecto se ha contado con el saber hacer del FAMSÍ y de las Escuelas Taller andaluzas tanto para su concepción como para su puesta en marcha.

A continuación presentamos los módulos de las Escuelas Taller realizados hasta la fecha.

ESCUELA TALLER DE CHEFCHAOUEN: MÓDULO DE PINTURA TRADICIONAL CHAOUNÍ SOBRE MADERA

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIO ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De julio de 2007 a junio de 2008. FINALIZADO	20 alumnos.	Ayuntamiento de Chefchaouen; Delegación de Artesanía; Entraide Nationale; Asociación ADL.	Diputación Provincial de Córdoba.	24 880 euros / 276 416,80 dirhams

RESUMEN

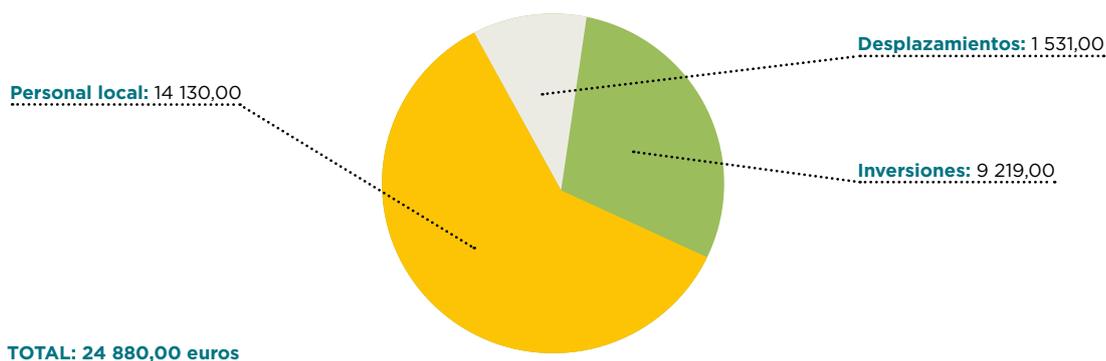
El módulo de «Escuela Taller de pintura tradicional chaouní sobre madera» se programó con objeto de conservar una de las profesiones artesanas más características de la provincia de Chefchaouen y transmitir conocimientos a las nuevas generaciones. Dos grupos de alumnos iniciaron las formaciones con una carga lectiva de mil quinientas horas: uno en el seno de la Delegación de Artesanía y otro en la Entraide Nationale. Se realizaron trabajos de restauración en el artesonado de la entrada del ayuntamiento así como en la mezquita Rif Al Andalus, situada en la medina de Chefchaouen. Asimismo, se realizaron diversas piezas como vitrinas y estanterías y otros muebles que se destinaron a la biblioteca municipal y al ayuntamiento de la ciudad.

Junto a las formaciones teórico-prácticas, se realizó una serie de formaciones complementarias para ampliar los conocimientos de los alumnos y mejorar sus posibilidades de inserción profesional. Entre ellas estacamos, por un lado, los cursos sobre creación y gestión de cooperativas y de técnicas de búsqueda de empleo y, por otro, un curso de español impartido en colaboración con el Instituto Cervantes.

En paralelo a estas formaciones, se organizó un encuentro con las asociaciones locales para presentar el trabajo del alumnado así como un intercambio entre los alumnos de la Escuela Taller de Tetuán y la de Chefchaouen para que compartiesen sus experiencias.

Todo el proyecto fue apoyado por la Diputación de Córdoba, lo que permitió la realización de un intercambio con los responsables municipales, de la Entraide Nationale y de la Delegación de Artesanía para dar a conocer la experiencia andaluza en materia de Escuelas Taller y de fomento del empleo desde la autoridad local. En este marco también se celebraron diversas visitas institucionales y técnicas de la Diputación andaluza a Chefchaouen.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



Entrevista

Mohamed Sefiani

“

Alcalde de Chefchaouen
Chefchaouen, enero de 2010

Chefchaouen fue una de las primeras ciudades en trabajar de manera conjunta y coordinada con la Red AN^MAR de hermanamientos entre colectividades locales marroquíes y andaluzas. Esta colaboración se inició en 2006 con la instauración de un programa de Escuelas Taller basado en la amplia experiencia de la Diputación de Córdoba en este tipo de iniciativas y en los módulos anteriores de Escuela Taller organizados en Chefchaouen junto con el ayuntamiento de esta localidad desde el año 2002.

¿Qué representa el concepto de Escuela Taller para la ciudad de Chefchaouen?

Desde sus primeros pasos, la Escuela Taller representa para nuestra ciudad un nuevo modelo de trabajo en común, innovador y audaz. En su primera edición, la Escuela Taller tenía dos objetivos: la formación de jóvenes para mejorar sus posibilidades de empleo y la restauración del barrio Souika, el más antiguo de la ciudad. El éxito se debe también al trabajo conjunto de los socios que apoyan el programa: el ayuntamiento, la sociedad civil a través de asociaciones como ADL o Rif Al Andalus, y el FAMSÍ.

¿Cuál es el objetivo del nuevo módulo de jardinería?

En 1957, Chefchaouen recibió un premio en reconocimiento de sus esfuerzos por embellecer la ciudad con la mejora de sus espacios verdes. Desde entonces, la situación se ha degradado considerablemente, por lo que ahora es el momento de devolverle la vida a nuestros jardines. Nuestros recursos cualificados son limitados e insuficientes, y el paro es un serio problema. Este módulo de Escuela Taller nos permite fomentar la formación de futuros profesionales al mismo tiempo que embellecemos nuestros jardines.

El próximo módulo se centrará en la albañilería tradicional y la restauración de patrimonio, ¿cuál es la política del ayuntamiento sobre la conservación de la medina?

Desde el ayuntamiento buscamos la clasificación de la medina como patrimonio universal declarado por la UNESCO. Somos conscientes de que nuestro pa-



”

“Somos conscientes de que nuestro patrimonio, tanto material como inmaterial, representa un eje fundamental de desarrollo socioeconómico local”.

trimonio, tanto material como inmaterial, representa un eje fundamental de desarrollo socioeconómico local.

Para terminar, en vuestra opinión, ¿cuáles son las ventajas de la cooperación entre colectividades locales de las dos orillas?

Las principales ventajas son, sin duda, el intercambio de experiencias sobre gestión de proyectos y recursos humanos, así como una mejor comunicación y conocimiento mutuo que favorece la comprensión entre nuestras dos sociedades.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012



ESCUELA TALLER DE CHEFCHAOUEN: MÓDULO DE JARDINERÍA Y GESTIÓN DE ESPACIOS VERDES

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIO ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De octubre de 2009 a septiembre de 2010. FINALIZADO	10 alumnos y alumnas	Ayuntamiento de Chefchaouen; Asociación ADL.	Diputación Provincial de Córdoba.	19 293,00 euros / 214 345,23 dirhams

RESUMEN

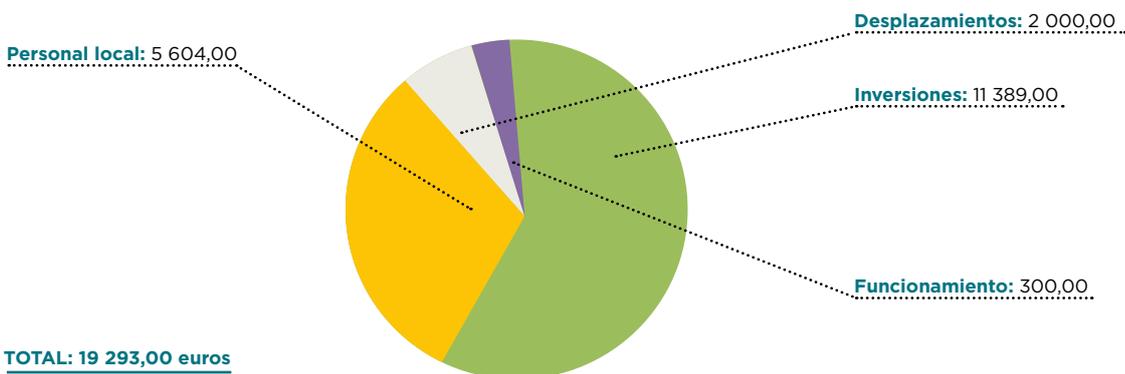
El módulo de «Escuela Taller de jardinería y gestión de espacios verdes» surgió de una demanda expresa del ayuntamiento de Chefchaouen ante la carencia de personal cualificado en la administración local para el mantenimiento y generación de nuevos espacios verdes. Además la propia ciudad carece de invernaderos y empresas privadas que provean servicios de jardinería y mantenimiento de espacios verdes. Con esta idea se inició el módulo de jardinería con formación teórico-práctica dirigidas a diez alumnos, cinco mujeres y cinco hombres.

Gracias a este proyecto y al trabajo de los alumnos-trabajadores, se pudo rehabilitar y mejorar los siguientes espacios verdes de la ciudad de Chefchaouen: el vivero del ayuntamiento y los jardines adyacentes a la Kasbah, el jardín 20 de agosto, el jardín Cleopatra y los jardines de Ras El Maa, entre otros.

En el marco de la formación, los jóvenes pudieron visitar un vivero profesional para estudiar su funcionamiento y conocer las posibles salidas profesionales que permite la formación en jardinería y gestión de espacios verdes. Del mismo modo los alumnos realizaron varias actividades complementarias, entre las que destacan la organización de una jornada de sensibilización sobre la protección del medioambiente en una escuela primaria de la ciudad.

Por último, señalamos que en la fase preparatoria de este módulo, se realizó una formación de formadores en Córdoba en la que participaron el formador de la Escuela Taller, funcionario del ayuntamiento de Chefchaouen, y un técnico en espacios verdes del ayuntamiento de Tetuán. Esta formación de formadores estuvo dirigida por las Escuelas Taller de la provincia de Córdoba y por el Museo Botánico de dicha ciudad.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



ESCUELA TALLER DE CHEFCHAOUEN: MÓDULO DE ALBAÑILERÍA Y RESTAURACIÓN DE PATRIMONIO

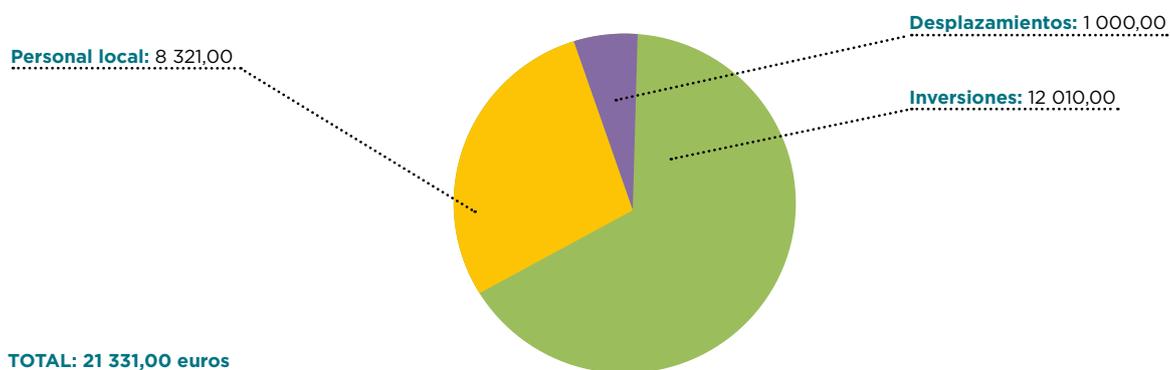
PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIO ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De junio de 2010 a enero de 2011. FINALIZADO	10 alumnos	Ayuntamiento de Chefchaouen; Asociación ADL; Asociación Rif Al Andalus.	Diputación Provincial de Córdoba.	21 331 euros / 236 987,41 dirhams

RESUMEN

El módulo de albañilería y rehabilitación ha continuado la labor iniciada en 2002 por el ayuntamiento de Chefchaouen, la Diputación de Córdoba y el FAMSI a través de la puesta en marcha de formaciones que inciden en la mejora del empleo entre los jóvenes de Chefchaouen y en la conservación del patrimonio monumental y urbanístico de la ciudad. El módulo es heredero de las primeras iniciativas más ligadas a la construcción tales como la propia albañilería, la carpintería, la forja y la electricidad con los que se inició la Escuela Taller de Chefchaouen.

Este último módulo ha estado dirigido a diez jóvenes y gracias a su trabajo se han rehabilitado elementos arquitectónicos de la medina antigua de Chefchaouen, especialmente de la Avenida Hassan I. Al igual que en anteriores módulos de la Escuela Taller, los jóvenes han recibido una formación complementaria en gestión de cooperativas, autoempleo y prevención de riesgos laborales.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



ESCUELA TALLER DE TETUÁN: MÓDULO DE ALBAÑILERÍA Y REHABILITACIÓN DEL PATRIMONIO

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIO ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De junio de 2006 a diciembre de 2008. FINALIZADO	15 alumnos y alumnas	Ayuntamiento de Tetuán; Delegación Provincial de Cultura de Tetuán.	Diputación Provincial de Córdoba.	42 135,96 euros / 468 130,51 dirhams

RESUMEN

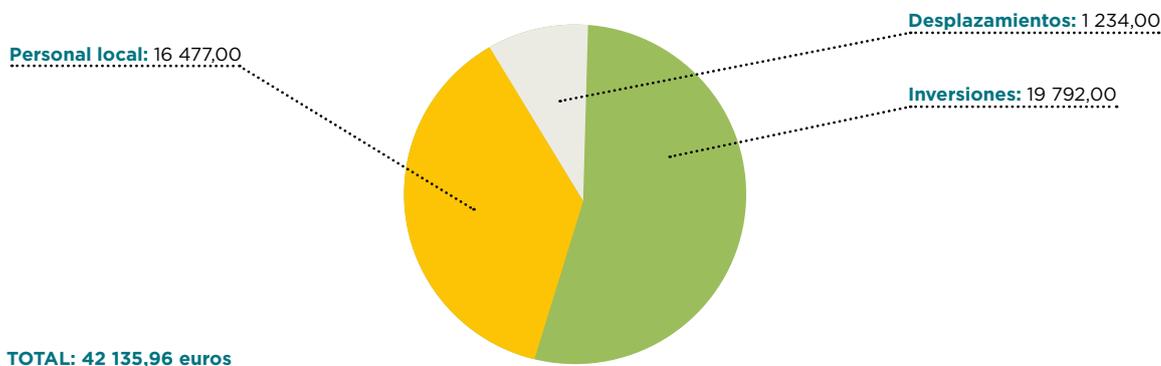
La «Escuela Taller de albañilería y rehabilitación de patrimonio de Tetuán» se inició en apoyo a la política municipal y nacional para la conservación de la medina de Tetuán declarada por la UNESCO Patrimonio de la Humanidad. En este sentido se han realizado formaciones teórico-prácticas en albañilería, restauración y creación de azulejos, trabajo sobre muros, conductos tradicionales de agua... con una duración total de mil quinientas horas lectivas. La Escuela estuvo ubicada en la Escuela de Artes y Oficios donde se llevaron a cabo algunas de las restauraciones, en concreto se rehabilitaron los hornos de esta escuela. Las demás prácticas de restauración se realizaron en la Torre Jiaf.

Como módulos complementarios se realizaron formaciones en creación de cooperativas, gestión de las mismas, técnicas de búsqueda de empleo e iniciación a la lengua española. Todo el proyecto estuvo acompañado por la Diputación de Córdoba, que efectuó diferentes visitas técnicas e institucionales al proyecto.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



ESCUELA TALLER DE TETUÁN: MÓDULOS DE ALBAÑILERÍA, REHABILITACIÓN DE PATRIMONIO, CARPINTERÍA, FONTANERÍA, FORJA, ETC.

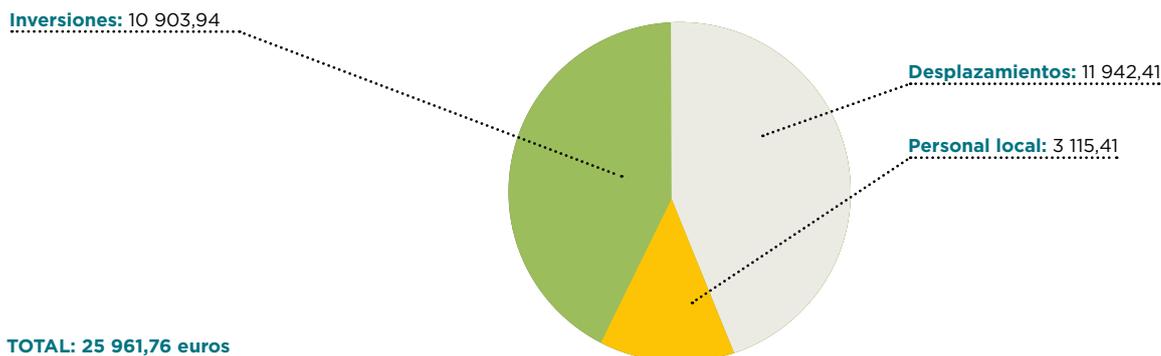
PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De enero a abril de 2011. FINALIZADO	Directos: personal docente y técnico de la Escuela Taller de Tetuán; indirectos: alumnado de la Escuela Taller y ciudadanía de Tetuán.	Asociación AMC; Escuela de Artes y Oficios de Tetuán; ayuntamiento de Tetuán; Delegación Provincial de Cultura de Tetuán; AECID.	Diputación Provincial de Córdoba.	25 961,76 euros / 28 8435,15 dirhams.

RESUMEN

La Escuela Taller de Tetuán es fruto del esfuerzo del Gobierno marroquí así como del ayuntamiento de Tetuán, la Escuela de Artes y Oficios de la misma ciudad y la asociación AMC. Su principal objetivo es formar a cien jóvenes desempleados en profesiones relacionadas con la construcción y rehabilitación de patrimonio (albañilería, carpintería, fontanería, forja, electricidad, etc.)

El FANSI y la Diputación de Córdoba han participado en este proyecto aportando su saber hacer en materia de Escuelas Taller a través de la organización de una formación en Córdoba para el personal docente y los responsables técnicos y políticos de los módulos de esta escuela. Asimismo se han adquirido equipamientos informáticos para crear una sala de formación permanente en la Escuela de Artes y Oficios de Tetuán que sirva para la formación continua del profesorado y del alumnado.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



3.2.1.2. Empleo y desarrollo rural: Actividades Generadoras de Recursos

Las acciones descritas en este apartado se localizan en áreas rurales de la región de Tánger-Tetuán y tienen como principal objetivo promover el desarrollo local a través del fortalecimiento de las capacidades locales y de la creación de actividades generadoras de recursos.

Se trata de intervenciones que cuentan con un gran apoyo por parte de socios andaluces de la Red AN^MAR. Este

hecho se constata con las numerosas visitas e intercambios técnicos que se han producido en el marco de estas iniciativas. Destacamos el papel de la COAG Andalucía y su implicación en el proyecto de mejora del sector apícola en las provincias de Tetuán y de Larache, y el de la Diputación Provincial de Huelva en el proyecto de AGR en Mzora.

Entrevista

Abdellatif Bakkali



Alcalde de la Comuna Rural de Ayacha

Mzora, marzo de 2010

S eñor Alcalde, ¿qué representa este tipo de proyectos para el ayuntamiento de Ayacha?

Por un lado, este proyecto ha contribuido a formar a jóvenes del aduar, lo que va a mejorar su situación. Este tipo de iniciativas son muy importantes para luchar contra el desempleo, que es muy alto en la zona. La formación en un oficio concreto es muy importante, porque es el trabajo que van a desempeñar en el futuro. En mi opinión, esto está contribuyendo también a cambiar la manera de pensar y está dando ganas a los jóvenes de hacer algo por su futuro. Hay que señalar también la participación de la mujer, ya que su situación en el medio rural es muy difícil.

Y por otro, desde la Comuna buscamos asociaciones locales como socios para poner en marcha proyectos, pero siempre es difícil encontrar socios competentes. Tanto la asociación de Mzora como el proyecto de AGR son un buen ejemplo para el resto del territorio. Supone un proyecto piloto que hay que extender.

¿Cuál es la implicación del ayuntamiento en este proyecto?

El ayuntamiento de Ayacha ha estado implicado en la constitución de las cooperativas desde el principio. Nos reunimos con los organismos competentes para acelerar el proceso. Normalmente este proceso lleva meses, pero conseguimos hacerlo en unas semanas, con el desplazamiento a la localidad de la ventanilla móvil de la ODCO. Desde la comisión local de la INDH hemos propuesto a la asociación para que sea financiada y hemos asignado la mitad de nuestro presupuesto anual de la INDH a este proyecto, para la construcción de las



cooperativas y la compra del equipamiento y el material. Por otro lado, hemos incluido el aduar de Mzora en las zonas beneficiarias de los planes nacionales de lucha contra el cannabis para que pueda beneficiar de futuras subvenciones. Por último, estamos buscando el acuerdo, junto con la Entraide Nationale, con empresas para encargar los primeros trabajos a la cooperativa de producción textil Al Anamil Adahabia.

“En mi opinión, este proyecto está contribuyendo a cambiar la manera de pensar y está dando ganas a los jóvenes de hacer algo por su futuro”.

Las temáticas de las cooperativas creadas, producción textil, apicultura y ganado caprino, ¿responden a sectores tradicionales de la economía en la zona?

Asíes. La principal actividad económica de la zona es la agricultura. Desde la comuna apoyamos proyectos para la implantación de olivares en la región. También estamos apoyando algunas cooperativas de producción apícola. El ganado caprino también es muy importante en la zona.

¿Qué espera de esta cooperación con el FAMSÍ, la Diputación Provincial de Huelva y el Programa ART GOLD?

La cooperación con la Diputación de Huelva ha tenido muchas ventajas para el proyecto. En mi opinión hay que señalar la implicación de los voluntarios que han pasado parte de su tiempo en Mzora. Esperamos poder seguir trabajando conjuntamente con la cooperación

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

andaluza en este proyecto al mismo tiempo que se lanzan otras iniciativas para contribuir al desarrollo rural, sobre todo relacionadas con la situación de la mujer rural. Lo más importante, en mi opinión, es trabajar de una manera coordinada entre la Comuna, la cooperación y las cooperativas o iniciativas puestas en marcha.

¿Cuál es la situación del sector turístico en la comuna?, ¿cuáles son las potencialidades turísticas de Mzora? y ¿cómo cree que la cooperación a través del programa AN^MAR puede contribuir a su desarrollo?

El único proyecto turístico en la comuna es el de Mzora. Desde la década de 1990 estamos trabajando para mejorar

la explotación del sitio arqueológico de Mzora. El Crómlech ha estado olvidado y abandonado durante mucho tiempo. A pesar de ello un importante número de turistas internacionales lo visita cada año. Queremos mejorar la acogida de los turistas y por tanto también es muy importante poner en valor el monumento y acondicionar la zona. En este sentido, la infraestructura ya está hecha, la carretera hasta el aduar ha sido recientemente construida y se dispone de electricidad.

Mi propuesta es crear una «comisión de estudio» formada por la Comuna, la Provincia de Larache y los socios andaluces para fijar los objetivos a largo plazo e identificar cómo mejorar el sector turístico en la zona. Tenemos que aprovechar el

trabajo ya hecho con las cooperativas y sus productos, además del valor añadido de la cooperación andaluza, sobre todo en la formación de los jóvenes. Una de las propuestas será la construcción de una casa rural.

ACTIVIDADES GENERADORAS DE RECURSOS EN MZORA: COOPERATIVAS DE APICULTURA Y DE COSTURA

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De abril de 2007 hasta la actualidad. EN CURSO	24 alumnos y alumnas.	Provincia de Larache; Ayuntamiento de Ayacha; Entraide Nationale.	Diputación Provincial de Huelva.	142 000 euros / 1 577 620 dirhams.

RESUMEN

Desde su inicio en 2007, este proyecto se ha desarrollado en varias fases de intervención. En la primera de ellas, se realizó un diagnóstico participativo entre todos los socios del proyecto y los veinticuatro beneficiarios seleccionados que concluyó con la constitución de dos cooperativas: una cooperativa femenina de confección (Al Anamil Adahabia) y una cooperativa agraria, dedicada a los sectores de la apicultura y del ganado caprino (El Ouated).

Asimismo, las personas seleccionadas recibieron una formación de iniciación en estos sectores de producción así como formación básica, desde el refuerzo de matemáticas a la gestión de cooperativas.

En paralelo a estas acciones formativas, los jóvenes se agruparon y crearon la Asociación de Mzora para el Desarrollo y el Medioambiente, que nace con la vocación de ser el motor de desarrollo de su aduar y de su comunidad. Desde su creación, la asociación ha ido organizando varias actividades cuyo principal objetivo es fortalecer el sentimiento de pertenencia a la comunidad y promover valores como la conservación del medioambiente. Entre estas actividades destacamos la celebración de la Mata (fiesta popular), la organización de un torneo de fútbol, la recogida colectiva de basuras en el aduar, etc.

En posteriores fases se ha continuado con la formación de los jóvenes de manera más especializada en los tres ámbitos productivos y en gestión de cooperativas. La formación de ganado caprino se desarrolló en un centro de la Asociación Nacional de ganado Ovino y Caprino (ANOC) ya que disponía de los especialistas y las instalaciones necesarias para la formación. En cuanto a la apicultura y a la confección, las formaciones se llevaron a cabo en Mzora y se ha contado para ello con profesores cualificados y con experiencia.

Además de esta faceta formativa, el proyecto ha contemplado la construcción de los locales de las cooperativas por parte de la Provincia de Larache y de la INDH así como el equipamiento de las mismas. En este sentido, en una primera etapa se adquirieron los equipamientos necesarios para garantizar la formación en producción textil y en apicultura. En la fecha de la redacción de esta memoria, los locales están finalizados y se espera que se organice su entrega a los cooperativistas por parte de las autoridades locales.

Por último, señalamos que desde el inicio del proyecto, durante los meses de verano se ha contado con la participación de jóvenes de Huelva a través del programa «Vacaciones Solidarias» de la Diputación de Huelva, que han realizado talleres de formación e intercambio con los jóvenes de Mzora en diferentes temáticas: primeros auxilios, resolución de conflictos, gestión de cooperativas, protección del medio ambiente y reciclado de desechos, turismo sostenible, etc.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

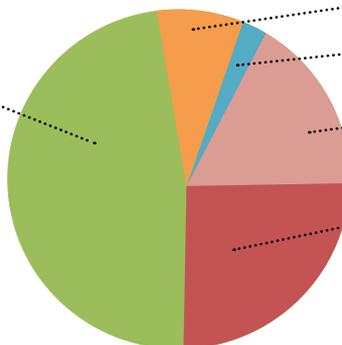
Personal local: 64 198,07

Funcionamiento: 2 859,83

Construcción: 22 000,00

Desplazamientos: 20 651,98

Inversiones: 32 290,11



TOTAL: 142 000,00 euros



Jóvenes de la Cooperativa El Ouated. Foto: E. Padial Ramos.



Clases de corte y confección de la Cooperativa Anamil Adahabia. Foto: E. Padial Ramos.



Formación en ganado caprino.



Visita de seguimiento de la Diputación de Huelva.

Proyecto Mzora: un modelo de cooperación descentralizada para la Diputación de Huelva

*Sra. Elena Tobar Clavero, diputada de Cooperación Internacional.
Huelva, mayo de 2012*

La Excm. Diputación Provincial de Huelva, a través de su Servicio de Cooperación Internacional y dentro del marco del Programa AN^MAR, ha venido trabajando en un proyecto para crear alternativas de desarrollo sostenible para las personas jóvenes de la zona rural de Mzora, en la provincia de Larache. Este proyecto se realiza en coordinación con el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el Programa ART GOLD del PNUD.

Gracias al proyecto se han puesto en marcha dos cooperativas productivas, una de costura integrada mayoritariamente por chicas, y otra de apicultura que agrupa a chicos de la localidad de Mzora en Ayacha. Paralelamente, se ha creado una asociación de carácter cultural que pretende dinamizar la aldea y sus alrededores con la celebración de diversas actividades de tipo lúdico y formativo.

Hay elementos de este proyecto de desarrollo, que permiten verlo como un modelo a seguir en las acciones de la cooperación descentralizada de la política pública de cooperación de la Diputación Provincial de Huelva. Estas características son las siguientes:

- Hacer una cooperación que potencia la acción exterior del Gobierno Nacional y de los Gobiernos Autonómicos. De todos es conocido la importancia que tiene Marruecos en las relaciones internacionales del Gobierno de España así como de la Comunidad Autónoma de Andalucía. Nuestro proyecto ayuda, desde lo local, a la continuación de las buenas relaciones de convivencia, diálogo y trabajo común por un futuro mejor para ambos países.
- Marruecos es un país que ha recibido mucha ayuda en los últimos años y que la va a seguir recibiendo en un futuro inmediato. Que este proyecto esté enmarcado dentro de un programa como AN^MAR y realizado en coordinación con otros agentes andaluces e internacionales, nos da garantía para que nuestras acciones sean lo más eficientes y eficaces posibles, así como que estén encuadradas en un marco territorial más amplio, que potencia en mayor grado el impacto de la cooperación.

- Nuestras acciones de desarrollo en terceros países son de cooperación, lo que implica la participación de los sujetos beneficiarios en su ejecución. En el caso concreto del proyecto de Mzora, la participación y la coordinación con las entidades públicas marroquíes está siendo ejemplar y a través de distintos mecanismos están aportando recursos al proyecto y a acciones complementarias que suponen cerca del 50 % de los recursos totales del presupuesto.

- Desde mi responsabilidad como diputada de Cooperación Internacional siempre he pretendido que exista un conocimiento e implicación de la ciudadanía y de las instituciones en los proyectos que se ejecutan en el exterior. En este proyecto han participado tanto en su fase inicial como en su desarrollo, entidades como la Fundación Santa María de Belén o el Departamento de Arqueología de la Universidad de Huelva. También ha sido visitado y apoyado por cerca de quince personas a través de nuestro programa de voluntariado internacional durante los últimos años, que incluso ha permitido establecer lazos entre los y las jóvenes de las cooperativas marroquíes, y varias organizaciones sociales de Huelva con las que colaboran habitualmente las personas voluntarias de nuestra provincia, que han tenido la oportunidad de conocer in situ el proyecto.

En definitiva, se trata de un modelo de actuación que resulta muy atractivo por distintos motivos: tanto singulares, por el hecho de haber dado lugar a cooperativas productivas que han ayudado además a romper con estereotipos sociales muy marcados especialmente en el acceso de las mujeres a actividades generadoras de recursos; como generales, por lo que supone de ejemplo de cooperación entre distintos niveles de las administraciones tanto en el país donante como en el país receptor.

ORGANIZACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SECTOR APÍCOLA EN LAS PROVINCIAS DE TETUÁN Y DE LARACHE

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES
De febrero de 2011 a mayo de 2012. FINALIZADO	Un técnico de la DPA de Tetuán; entre 40 y 60 apicultores de las provincias de Larache y Tetuán.	DPA de Tetuán; Dirección Regional de Agricultura; Cámara de Agricultura; asociación ECODEL; Programa ART GOLD del PNUD; ayuntamientos de Ayacha, Souk El Kolla, Zinat, Ben Karrich y Tazraout.	COAG Andalucía.

RESUMEN

El proyecto tiene el objetivo de fortalecer las capacidades de los apicultores de distintos municipios de las provincias de Tetuán y de Larache como primer paso para la profesionalización del sector apícola, que tiene grandes expectativas en Marruecos. Esta capacitación ha sido guiada desde el inicio por dos referentes: en Andalucía, por la Coordinadora de Organizaciones Agrícolas y Ganaderas (COAG) a través del Centro de Referencia Apícola de la Universidad de Córdoba; y en Marruecos, por el propio Ministerio de Agricultura a través de su Delegación Provincial de Tetuán.

En primer lugar, se ha realizado una formación intensiva de un técnico de la DPA en Andalucía con varias estancias a lo largo de un año que han permitido mejorar sus capacidades técnicas de gestión de las colmenas durante todo un ciclo apícola anual.

De forma paralela, y con el apoyo técnico de la COAG para garantizar la transferencia de conocimientos, la DPA ha ido realizando distintos talleres de formación con los apicultores de los ayuntamientos socios del proyecto.

Por último, para completar la mejora de las capacidades de los apicultores y la profesionalización del sector, durante toda la duración del proyecto, se ha evaluado el estado de los colmenares y el nivel de conocimientos de los apicultores para poder trazar indicadores y definir estrategias para seguir incidiendo en el objetivo de la intervención.

Apicultura: una profesión de futuro

*Ángel Díaz Romero, responsable del sector de apicultura de la COAG Andalucía.
Córdoba, mayo de 2011*

Andalucía es la región que más colmenas tiene en Europa. Gran cantidad de apicultores profesionales y cooperativas viven de la producción de sus más de 520 000 colmenas.

Este fin se consigue después de más de veinticinco años, en los que la organización agraria COAG Andalucía, en colaboración con las distintas administraciones, ha trabajado para formar a los apicultores. Para ello, esta organización ha formado, a través del centro de investigación apícola de Córdoba, CERA, que se dedica a la preparación de apicultores y a la investigación sanitaria apícola, a un equipo técnico compuesto por veterinarios, biólogos y agrónomos, quienes han ofrecido a los apicultores el asesoramiento necesario para hacer sus colmenas más productivas y mantenerlas en un estado sanitario correcto, además de ayudarles a formalizar todos los trámites administrativos oportunos para ordenar el sector a nivel nacional.

Desde este punto de partida podemos ver las posibilidades de un país como Marruecos, que tiene el potencial apícola más importante de todo el norte del continente africano. Este país está asimilando rápidamente la formación apícola, la cual hará posible que las colmenas sean cada vez más rentables. Desde la COAG Andalucía vemos que la preparación de técnicos apícolas en Marruecos (asis-

tiendo a un ciclo formativo específico en el CERA) es muy importante para llegar a los apicultores de todos los pueblos y aldeas y, de esta manera, conseguir que las grandes zonas apícolas mejoren su trabajo en sanidad, lo cual repercutirá directamente en unas mayores producciones de miel.

La apicultura marroquí está evolucionando con el cambio de la actividad tradicional a la apicultura moderna y, junto con una red de técnicos apícolas, esta transición será de vital importancia para llegar a todas las zonas del país, ayudando así a implantar la apicultura como profesión principal o complementaria con otras actividades. De ese modo, se puede sacar partido a un potencial productivo que no es aprovechado por ninguna otra ganadería.

Desde la COAG Andalucía comprendemos esta experiencia tan bonita y emocionante, por ser la que hemos vivido anteriormente en nuestra región. Por eso, animamos a todos los apicultores, alentamos al personal técnico apícola en su trabajo y solicitamos la ayuda de todos los gobernantes, tanto municipales como regionales y nacionales para que, entre todos, hagamos esfuerzos por una apicultura rentable en todas las zonas, tanto marroquíes como andaluzas.

Proyecto de «formación y organización del sector apícola en las provincias de Tetuán y de Larache», un bello ejemplo de cooperación descentralizada

*Sr. Mohamed Akhazzan, ingeniero jefe de DPA de Tetuán
Tetuán, mayo 2012*

En Marruecos la apicultura ocupa un lugar destacado en la economía rural. El sector emplea a más de 36.000 apicultores entre aficionados y profesionales además de los empleos temporales que crea. La actividad apícola se divide claramente en dos sectores:

1. El sector tradicional: este tipo consiste más en una apicultura de cosecha que en una actividad de producción ganadera apícola propiamente dicha. Las colmenas de este tipo de explotación a menudo son depositadas en el bosque o cerca de explotaciones agrícolas y no reciben ningún cuidado. Son dejadas a su suerte y a menudo exterminadas por la enfermedad o el hambre. Se estima que el número de colmenas es de 250.000, lo que supone el 80.% del total de colmenas de Marruecos. Unos 20.000 apicultores trabajan en este tipo de apicultura.

La producción que representa el sector tradicional alcanza las 1 000 toneladas, es decir, una media de producción del orden de 3,5 kilos de miel por colmena. Sin embargo, este sector constituye la fuente principal de cera en Marruecos con una producción anual de aproximadamente 300 toneladas.

2. El sector moderno: con un efectivo de 120.000 colmenas

repartidas entre 9.500 apicultores produce unas 2.500 toneladas de miel. La cantidad media de colmenas por apicultor es aún baja (12 colmenas) lo que muestra el carácter aficionado de esta actividad y la falta de profesionalización del sector. En este sentido en la mayor parte de casos la apicultura es considerada como una actividad secundaria lo que disminuye el rendimiento y la productividad del sector. El rendimiento medio de producción de miel en un año normal oscila entre los diez y los veinticinco kilos.

De igual modo se identifica una falta de diversificación de los productos de las colmenas (jalea real, polen, propolis, etc.)

En la región de Tánger-Tetuán, la apicultura moderna ha conocido estos últimos años un desarrollo relativamente importante. El número de colmenas se estima en 21.500 de las que 20.000 serían tradicionales y 1.500 modernas sumando una producción de 170 toneladas. (DRATT, 2012).

No obstante, la productividad media anual continúa siendo baja (del orden de diez kilos por colmena moderna y tres kilos por colmena tradicional). A nivel regional esta actividad genera más de 28.000 puestos de trabajo.



La región de Tánger-Tetuán presenta unas ventajas que hacen del sector apícola una de los sectores más prometedores; entre estas ventajas destacan la importancia de su diversidad y cantidad vegetal, un precio de la miel muy interesante, disponibilidad de mano de obra joven y un mercado receptivo.

Sin embargo, el sector hace frente a un número de circunstancias como la sequía o el frío de los últimos años, el desconocimiento de las técnicas apícolas, la insuficiencia de profesionalización y de la organización del sector, los fraudes y la ausencia de etiquetado para reconocer el tipo de miel producido.

El desarrollo de la apicultura pasa igualmente por la intensificación de la producción mediante la transferencia de tecnología, la valorización de la producción apícola y la puesta en marcha de un plan de selección y producción de reinas.

El proyecto de organización y formación apícola en las provincias de Tetuán y de Larache se inscribe en el marco de la estrategia del Ministerio de Agricultura y Pesca Marítima. A nivel regional esta estrategia se basa en la organización profesional del sector, la formación de apicultores, el aumento de la productividad mediante la utilización de nuevas tecnologías adaptadas a la realidad local y la mejora de calidad y el etiquetado del producto.

El proyecto en cuestión ha tenido por finalidad contribuir a la realización de esta estrategia mediante la participación en la organización y la formación de los apicultores en cuatro ayuntamientos rurales de las provincias de Tetuán y de Larache.

El proyecto tenía tres componentes:

1. Formación de formadores e intercambio de experiencias celebrados en Andalucía. Para este cometido, recibir la formación y ejecutar el proyecto en el terreno, se seleccionó un técnico de la Dirección Regional de Agricultura de Tánger-Tetuán. Debido a mi experiencia en apicultura, tuve el gusto de participar en esta iniciativa.

La parte de intercambio en Andalucía se escalonó en tres periodos que abarcaron casi la totalidad del ciclo anual de la abeja. Este intercambio formativo me permitió, además de participar en una sesión de formación sobre la gestión de colmenas en el centro de referencia apícola (CERA) de Andalucía ubicado en la Universidad de Córdoba, conocer la experiencia de la COAG en la organización del sector apícola andaluz.

Asimismo en el transcurso de las tres visitas realizadas a Andalucía tuve la ocasión de acompañar al personal técnico apícola de la COAG, los responsables regionales del sector apícola y los apicultores y de beneficiarme de su experiencia en el ámbito de la apicultura. En este sentido, pude participar en dife-



Marzo 2012. Formación con los apicultores de las provincias de Larache y Tetuán.

rentes tipos de actividades apícolas (utilización de abejas para la polinización, crianza de reinas, cosecha de polen y producción de miel). Estas visitas también me han permitido visitar una serie de unidades de valorización de los productos y de beneficiarme de la experiencia de sus propietarios en el ámbito de la comercialización de estos productos.

2. Formación de apicultores de las comunas inscritas en el proyecto: de la que se han beneficiado unos cincuenta apicultores de las comunas rurales donde se desarrolla el proyecto. Esta formación se organizó en tres sesiones, realizada cada una de ellas tras la realización de la visita a Andalucía. El principal objetivo de estas sesiones era dotar a los apicultores con un bagaje técnico que les permita de mejorar sus técnicas y la productividad de sus colmenas y, de esta manera, hacerles partícipes de la experiencia española tanto en la organización como en las técnicas empleadas. La formación se ha visto fortalecida por la visita de técnicos y responsables de la COAG a la zona del proyecto.

3. Visita de intercambio de los actores locales a Andalucía: la delegación estuvo formada por electos municipales y por representantes de los agricultores y de la sociedad civil. Fue la ocasión para estos actores de desarrollo de hacerse una idea clara sobre el papel desempeñado por sus homólogos españoles en el desarrollo local y sobre su manera de trabajar.

La evaluación final del proyecto ha mostrado que se ha producido un impacto positivo sobre la población beneficiaria. Del mismo modo, este proyecto es un buen ejemplo de cooperación norte-sur y de las sinergias entre socios variados por lo que queda demostrado el interés por continuarlo y multiplicarlo.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

3.2.1.3. Mujer y empleo

Esta línea de trabajo, desarrollada en las regiones de Tánger-Tetuán y de la Oriental, tiene como principal objetivo orientar a las mujeres y fortalecer sus capacidades para mejorar sus posibilidades de inserción en el mundo laboral. Asimismo en el marco de estas iniciativas se han realizado campañas de sensibilización entre diferentes

sectores de la ciudadanía para tratar el tema de la igualdad entre hombres y mujeres. Destacamos en este sentido el trabajo de sensibilización y formación llevado a cabo por las Ventanillas de la Mujer dirigido al funcionariado de las administraciones locales y de los servicios desconcentrados de la región de la Oriental.

CONSOLIDACIÓN DEL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LAS MUJERES DE TÁNGER

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De octubre de 2006 a diciembre de 2007. FINALIZADO	Aproximadamente 480 mujeres de la ciudad de Tánger y sus alrededores.	Asociación Réseau Espace de Citoyenneté-Maison de la Femme de Tanger	Diputación Provincial de Cádiz.	10 000 euros / 111 100 dirhams

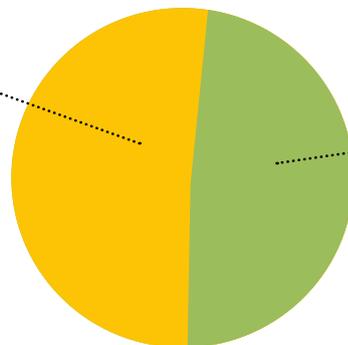
RESUMEN

El objetivo principal del proyecto ha sido fortalecer las capacidades de las mujeres que acuden a la Casa de la Mujer y sensibilizarlas en materia de empleo y derechos laborales. Del mismo modo se ha mejorado la capacidad de autoempleo de mujeres diplomadas a través de iniciativas de creación de cooperativas. Los servicios prestados han sido:

- Acogida, escucha y orientación de las beneficiarias.
- Sesiones de orientación, individuales o colectivas, sobre búsqueda de empleo.
- Acompañamiento de las mujeres a instituciones públicas o privadas.
- Sesiones de sensibilización sobre la problemática de género con las beneficiarias de la Casa de la Mujer y en instituciones, centros educativos, asociaciones y empresas privadas de Tánger.
- Formación para mujeres diplomadas: ingeniería de cooperativas y problemática de género.
- Apoyo a la creación de cooperativas.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

Personal local: 5 135



Inversiones: 4 865

TOTAL: 10 000 euros

Ventanillas de la mujer: experiencia piloto en la región de la Oriental

Sra. Zahra Zaoui, presidenta fundadora de la Asociación Oujda Ain Ghazal 2000
Oujda, julio de 2010

La Ventanilla de la Mujer de la región de la Oriental es un proyecto que se realiza en el marco de la iniciativa ART GOLD, programa participado entre el PNUD y la Dirección General de Colectividades Locales. El programa tiene por vocación realizar un cierto número de proyectos sociales y de desarrollo en la región de la Oriental, que ha sido elegida junto con la de Tánger-Tetuán, como regiones pilotos.

Entre todos los proyectos puestos en marcha podemos señalar el de la Ventanilla de la Mujer como un «proyecto faro». Este proyecto tiene por objetivo enriquecer las iniciativas pilotos de empoderamiento económico de las mujeres y resolver las dificultades de las mujeres en la región para que puedan acceder a los servicios locales.

En 2008 se puso en marcha una estrategia de colaboración multisectorial a nivel local (asociación Oujda Ain Ghazal 2000, Consejos Provinciales de Figuig, Oujda, Jerada, Berkane, Taourirt y las delegaciones de la Entraide Nacional en Berkane, en Jerada y en Figuig) y a nivel internacional (actores de la cooperación internacional descentralizada). Con este propósito es importante señalar el apoyo primordial del FAMSI, la Diputación de Huelva y la Diputación de Sevilla en la puesta en marcha y realización del proyecto, implicación sin la cual hubiésemos tenido numerosas dificultades. También cabe destacar la implicación y apoyo de otros socios internacionales como la Provincia de Como (Italia). De este modo, la Ventanilla de la Mujer quiere ser un espacio de concertación entre los diferentes servicios locales de la región de la Oriental con objeto de mejorar sus prestaciones hacia las mujeres beneficiarias. La Ventanilla tiene por vocación dar servicios, empezando por la correcta acogida de las mujeres en situación difícil, su escucha con objeto de identificar adecuadamente los problemas y necesidades a los que ellas se enfrentan; y continuando por la sensibilización y la orientación hacia los servicios locales afectados en casos de problemas jurídicos, sanitarios, socioculturales y educativos; o hacia los servicios competentes en la búsqueda de empleo y de inserción socio-profesional.

Durante el periodo 2008-2010, las ventanillas de la región han acogido un número total de 3.128 mujeres, de las cuales 1.689 han sido orientadas hacia los servicios competentes (jurídico, sanitario, etc.) y 1.760 mujeres hacia los servicios de búsqueda de empleo con objeto de mejorar su calidad de vida. Además 200 mujeres se han beneficiado de formaciones en temáticas como informática, iniciación a la contabilidad y en técnicas de búsqueda de empleo, con el objetivo de dotar a estas personas de una herramienta de trabajo y un instrumento de base a partir del cual puedan desarrollar sus capacidades.

Por otro lado, la Ventanilla de la Mujer apoya a las mujeres líderes de proyectos y las acompaña en la formulación de sus actividades generadoras de recursos. En este sentido cinco proyectos han sido puestos en marcha: uno en la Prefectura de Oujda (de



encuadernación de libros), dos en la Provincia de Jerada (uno de costura artesana e industrial y otro de producción de pan y pasteles) y otros dos proyectos en la Provincia de Figuig en Bouarfa (uno de calificación de animadoras de guarderías y otro de pastelería y cocina moderna).

En otro orden de cosas y con objeto de reforzar el intercambio de prácticas y de metodología de intervención de los servicios de la Ventanilla de la Mujer en la región de la Oriental con otros servicios similares en la cooperación internacional descentralizada, se han programado distintas misiones de intercambio durante el periodo 2008-2010.

Una primera misión o intercambio se realizó en Huelva entre la Diputación y la Región de la Oriental donde se visitaron instituciones y asociaciones que desarrollan su trabajo en torno a la mujer, como el Instituto de la Mujer de Huelva, la asociación CAMINAR, la asociación Azalea o el Centro de formación de la mujer del ayuntamiento de Aljaraque.

Un segundo intercambio técnico entre el área de igualdad de la Diputación de Huelva y la Ventanilla de la Mujer de la región de la Oriental se desarrolló en octubre de 2008 en la sede de la asociación de Oujda Ain Ghazal 2000. Estos intercambios han permitido el refuerzo de capacidades y de gestión interna de las ventanillas (técnicas de trabajo y soportes de sensibilización) así como la reflexión sobre las modalidades de la puesta en marcha de acciones para la promoción de la igualdad de sexos en Marruecos en el marco de una estrategia nacional.

Un tercer intercambio entre la región de Umbría (Italia) y la región de la Oriental en el marco de la Ventanilla de la Mujer se desarrolló en julio de 2010. La misión tuvo como principal ob-

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

jetivo el intercambio mutuo de prácticas y métodos de intervención de los servicios de la ventanilla de la mujer activos en Umbria y en La Oriental, así como la presentación del contexto político y territorial en el que los servicios de las dos ventanillas funcionan.

La misión de intercambio ocasionó un debate acerca de las diferencias y los puntos de similitud entre los dos tipos de Ventanillas y se sacaron conclusiones a raíz de estas dos experiencias. Así, la región de la Oriental ha entendido la importancia del desarrollo de una colaboración entre las asociaciones y la administración pública para la puesta en marcha del servicio que constituye una garantía para la sostenibilidad del servicio

en el territorio. Por su parte, la región de Umbria ha podido comprobar cómo una sociedad civil organizada e implicada con la temática de género puede conseguir una mayor difusión y promoción del servicio de Ventanilla en su territorio.

Fruto de los resultados de las ventanillas de la mujer en cada una de las provincias de la región, y del papel que ha desempeñado en el desarrollo social provincial, diferentes instituciones y servicios locales han manifestado su interés e implicación en el éxito de la iniciativa y su continuidad.

VENTANILLA DE LA MUJER DE LA REGIÓN DE LA ORIENTAL

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De enero de 2006 a diciembre de 2009. FINALIZADO	2 850 beneficiarias.	Wilaya de la Oriental; Consejos Provinciales de Oujda, Berkane, Figuig, Taourirt y Jerada; asociación Oujda Ain Gazhal 2000; Programa ART GOLD del PNUD.	Diputaciones Provinciales de Sevilla y de Huelva	59.989 euros / 666.477,79 dirhams

RESUMEN

El proyecto ha permitido el equipamiento y puesta en marcha de cinco ventanillas provinciales en la región de la Oriental cuyo principal objetivo es crear una estructura que vele por la igualdad entre hombres y mujeres. Las ventanillas trabajan en coordinación con las instituciones públicas para sensibilizar al funcionariado sobre la igualdad de género y para constituir una red de entidades e instituciones públicas y privadas que prestan servicios a las mujeres de esta región.

Las ventanillas, además de este trabajo de investigación y sensibilización, ofrecen una serie de servicios a sus usuarias:

- Escucha y orientación hacia los diferentes servicios sociales (ámbitos jurídico, sociocultural, laboral, etc.)
- Formación en diferentes sectores (fomento de la creación de autoempleo, cooperativismo, igualdad de género, etc.)

Tenemos que destacar la participación de la Diputación de Huelva en el proyecto cuya labor ha consistido en dar a conocer las políticas e iniciativas puestas en marcha en la provincia de Huelva para contribuir a la igualdad entre hombres y mujeres. En este sentido se han hecho dos intercambios entre las trabajadoras de las ventanillas y expertas de la provincia andaluza tanto en Marruecos como en Huelva.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



TOTAL: 59 989,00 euros

3.2.1.4. Discapacitados y Empleo

APOYO A LA ASOCIACIÓN DE PERSONAS DISCAPACITADAS DE BNI TADJIT, FIGUIG

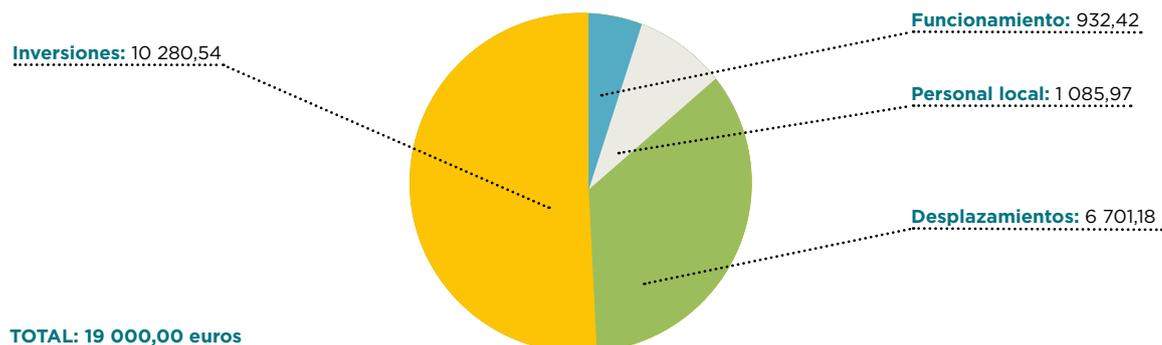
PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De enero de 2010 a abril de 2011. FINALIZADO	Personas con discapacidad de Bni Tadjit.	Asociación de de personas discapacitadas de Bni Tadjit.	Diputación Provincial de Córdoba.	19 000 euros / 20 900 dirhams.

RESUMEN

El principal objetivo del proyecto ha sido promover la inserción en el mercado laboral de las personas discapacitadas de Bni Tadjit a través de la organización de formaciones en diferentes oficios artesanales.

El proyecto también ha pretendido mejorar las condiciones de servicio de la Asociación de personas discapacitadas de Bni Tadjit mediante la puesta en marcha de formaciones en kinoterapia y la adquisición de un vehículo adaptado para los desplazamientos de las personas usuarias de la asociación.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



TOTAL: 19 000,00 euros

3.2.1.5. Emprendedores y Empleo

PROGRAMA DE APOYO A LA CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE AGENCIAS DE DESARROLLO LOCAL (ADEL)

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
EN CURSO	Personal técnico y responsables de la DGCL; emprendedores de Chefchaouen.	DGCL; ayuntamiento de Chefchaouen.	Diputación Provincial de Cádiz; IEDT.	43 802,19 euros / 481 824,09 dirhams

RESUMEN

Tras el I Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Local que tuvo lugar en Sevilla del 5 al 7 de octubre de 2011, tanto la DGCL del Ministerio del Interior de Marruecos como el ayuntamiento de Chefchaouen mostraron su interés en iniciar un proceso de implementación y desarrollo de ADEL en Marruecos.

En este sentido, el FAMSÍ, en el marco de su participación en el proyecto «Juntos Cooperamos, juntos avanzamos hacia el desarrollo sostenible de nuestros territorios», cuyo objeto es fortalecer la capacidad de las administraciones locales para incidir en el desarrollo económico local y sostenible de Andalucía y de la zona norte de Marruecos, ha creado y equipado la Agencia de Desarrollo Local de la ciudad de Chefchaouen. Esta vendrá a servir para la promoción de la economía local, el apoyo a los servicios comunitarios de base y el refuerzo de las capacidades institucionales en el marco de los gobiernos locales andaluces y marroquíes. Por su parte, el Ayuntamiento de Chefchaouen ha dispuesto las instalaciones municipales necesarias para ello.

Por otro lado, se asistirá técnicamente mediante talleres e intercambios tanto a la DGCL como a los ayuntamientos del norte de Marruecos en la puesta en marcha de este tipo de iniciativas.



Alumnas de los Centros TIC.



3.2.2. Eje: Refuerzo de las capacidades institucionales

68

El refuerzo de las capacidades institucionales y técnicas es el eje transversal presente en todas las acciones, tanto generales como locales, emprendidas desde el Programa AN^MAR. No obstante, en este epígrafe solamente incluimos las acciones que por su temática y finalidad son representativas de lo que entendemos desde la Red AN^MAR como fortalecimiento institucional.

En primer lugar, presentamos la red de Centros TIC de las regiones de Tánger-Tetuán y de la Oriental que inició su andadura en 2007 con la implementación de quince centros en administraciones locales, provinciales y regionales de estos territorios. El principal objetivo es dotar a estos gobiernos locales con una estructura de formación continua para el funcionariado y la sociedad civil de sus municipios. Asimismo el programa se completa con un programa formativo en dos fases que pretende contribuir al proceso de modernización de los procedimientos de las

administraciones y mejorar la gestión administrativa y de las competencias locales mediante el uso de las TIC.

En segundo lugar, abordamos las acciones formativas promovidas desde el programa que están dirigidas principalmente al personal técnico y a los cargos electos de las regiones del norte de Marruecos y de la DGCL del Ministerio del Interior. Entre ellas, el primer «Curso de Experto de cooperación descentralizada y desarrollo territorial» tiene un especial interés por lo que supuso para la articulación de la Red. En este curso se formó a personas del cuerpo técnico de prácticamente todos los socios iniciales de la Red AN^MAR por lo que pudieron conocer a fondo las potencialidades de la cooperación descentralizada y, en particular, las estrategias del FAMSI. Asimismo, el curso fue una herramienta indispensable que contribuyó a la formación de los grupos de trabajo regionales y provinciales del Programa ART GOLD Marruecos.

3.2.2.1. Red de Centros TIC: mecanización integral de los sistemas de gestión y administración de municipios marroquíes

RED DE CENTROS TIC				
PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
Desde 2007 hasta la actualidad.	1.000 beneficiarios aproximadamente	Consejo Regional de Tánger-Tetuán, Wilaya de Tetuán, Wilaya de Oujda, Consejo Provincial de Nador, Provincias de Larache y de Chefchaouen, Distrito de Tánger Medina del ayuntamiento de Tánger; ayuntamientos de Alcazarquevir, M'diq, Larache, Ouezzane, Martil, Oued Laou, Chefchaouen y Bab Taza; Universidad Abdelmalek Essaâdi.	Fundación ESAN; Consorcio Fernando de los Ríos; Diputaciones Provinciales de Sevilla, Jaén y Cádiz.	638 303 euros / 7 091 546,33 dirhams

RESUMEN

Programa de creación de una red de Centros TIC en administraciones provinciales y locales de las regiones de Tánger-Tetuán y de la Oriental. El objetivo general es equipar una estructura de formación permanente en el seno de cada administración en materia de TIC y gestión local a través de las nuevas tecnologías. El programa se articula en dos fases:

- Formación sobre ofimática y TIC
- Programa de formación e intercambio de buenas experiencias en materia de gestión de servicios locales a través de las TIC (empleo, turismo, gestión de personal, gestión financiera, etc.).

La primera fase formativa contempla los siguientes elementos:

- 150 horas de formación en ofimática (Microsoft Office) y TIC.
- 20 funcionarios y 10 miembros de la sociedad civil con un bajo nivel de conocimientos de informática formados en cada centro.
- Una plataforma de formación en línea, que permite el trabajo en red y el intercambio de experiencias.

En octubre 2009 se realizó un seminario sobre gestión local y TIC para fomentar el conocimiento mutuo entre los socios implicados en el proyecto e identificar las necesidades formativas de las administraciones en materia de TIC.

Fruto de este seminario, con la asistencia técnica del Consorcio Fernando de los Ríos y las aportaciones de las administraciones implicadas, se elaboró un programa pedagógico para la segunda fase de formación.

Los objetivos de esta segunda fase son apoyar el proceso de descentralización administrativa local reforzando el papel de los municipios y colectividades locales, avanzar en la modernización de procesos y procedimientos de estas administraciones y generar espacios de desarrollo económico a través de la búsqueda de nuevos yacimientos de empleo.

Algunas de las acciones recogidas en este plan pedagógico y que se han ido poniendo en marcha en la Red de Centros TIC son las siguientes:

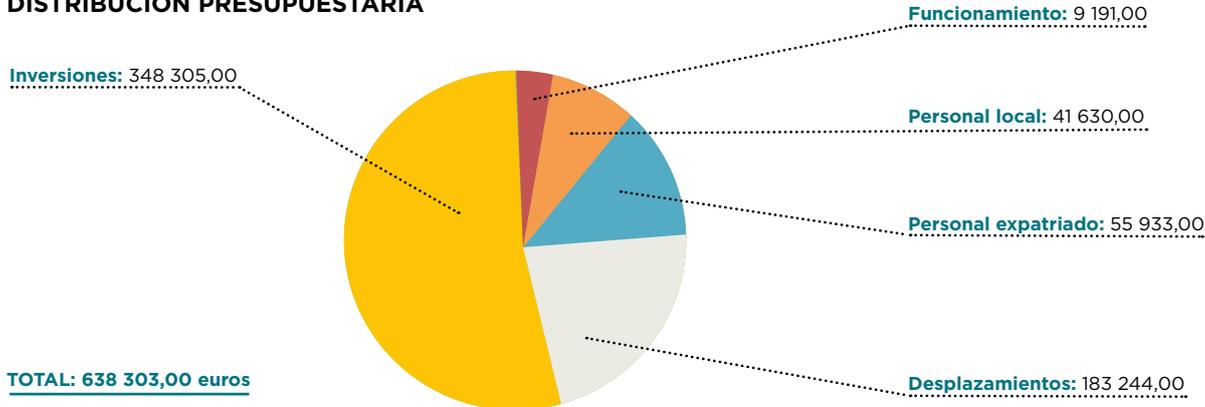
- Formaciones en contabilidad pública de colectividades locales, diseño, mantenimiento y dinamización de portales web, software libre, mantenimiento del equipamiento informático, autocad, etc.
- Organización de seminarios temáticos: software libre e innovación social, contabilidad pública y TIC.
- Informatización y mejora de distintos departamentos y servicios de los ayuntamientos a través del desarrollo de programas informáticos específicos con software libre.
- Fomento de la innovación social y el empleo a través de las TIC en colaboración con las universidades Abdelmalek Essaâdi y de Granada: estancia de prácticas de estudiantes, grupos mixtos de investigación, etc.
- Formación continua para formadores y responsables de los Centros TIC: buenas prácticas y trabajo en red.

Destacamos la labor del Consorcio Fernando de los Ríos y de la Universidad Abdelmalek Essaâdi en su labor de transferencia de conocimientos y de seguimiento técnico a todas las acciones que se desarrollan en el marco del proyecto.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



Guadalinfo y FAMSÍ: Innovación social en Marruecos

Sra. Ana Agudo, jefa del Departamento de innovación Social del Consorcio Fernando de los Ríos
Granada, marzo de 2012



Guadalinfo nació hace diez años en Andalucía impulsado por distintas administraciones públicas (regional y provinciales) para atajar la brecha digital. Esta brecha vulneraba la igualdad de oportunidades en el acceso a internet de aquellos núcleos de población que bien por su dispersión geográfica, bien por su reducido tamaño o bien por el perfil socioeconómico y formativo de sus ciudadanos, no disfrutaban a priori de las ventajas de poblaciones urbanas, conectadas y/o con formación e ingresos mayores. Mientras en algunas zonas de Andalucía el acceso a internet tenía un impacto directo en la calidad de vida y las posibilidades de desarrollo de las personas, en otros rincones ni siquiera la cobertura de acceso a internet era consistente. El Consorcio Fernando de los Ríos (en adelante CFR) recibió el encargo de las administración regional y las ocho diputaciones provinciales de gestionar Guadalinfo.

Cerrar la brecha digital para abrir nuevos caminos, para abrirse nuevos caminos

Así, progresivamente se crearon en estos núcleos de población más de 700 centros de acceso a Internet en municipios de menos de 20 000 habitantes y también en áreas urbanas con población en riesgo de exclusión social. Esta parte de la ciudadanía andaluza contó además desde el principio con la figura del dinamizador en cada uno de los centros, un profesional diestro con las TIC, y con aptitudes pedagógicas y vocación de guía y servicio. Pronto vimos que las personas no solo necesitaban aprender a manejar la tecnología sino a demás «ver» el mundo de posibilidades que estas les abrían y sentir que también ellos, pese a su lugar de residencia, su formación o sus recursos, podían ser nativos y beneficiarios digitales. Así, la sensibilización como proceso anterior a la formación se comenzó a sistematizar en la red Guadalinfo.

Los centros actuaron coordinados de una manera centralizada pero al tiempo pegados a la realidad particular de cada territorio y de cada usuario. Estos reciben, comparten y co-crean recursos formativos, tecnológicos y de asesoramiento. La brecha digital se iba cerrando al abrir nuevos caminos. El centro emergía como punto neurálgico para desarrollar nuevas posibilidades de desarrollo personal y social en el municipio.

El CFR y el FAMSÍ: Objetivos compartidos

Con este camino recorrido, el CFR entró en contacto con el FAMSÍ. Desde el principio, los objetivos de ambas organizaciones estaban tan alineados que la colaboración fue natural. Así, y dentro del convenio marco de colaboración firmado con el FAMSÍ, el CFR participó, en julio de 2009, en la selección y formación del profesorado que desarrollaría la formación en TIC dirigida a personal funcionario y otros colectivos ciudadanos, enmarcada en la ampliación de centros TIC del Programa AN^MAR en las regiones de

Tánger-Tetuán y de la Oriental, con seis nuevos centros en ayuntamientos o provincias de M'diq, Alcazarquivir, Larache, Ouezzane y Tetuán.

Meses después, en octubre de 2009 el CFR participó en el Seminario sobre Gestión Local y TIC en Tánger y llevó a cabo una formación con los responsables de los Centros TIC sobre proyectos de desarrollo local con apoyo de las TIC.

Estos centros TIC constituían inicialmente un espacio de formación y capacitación en TIC y ofimática para contribuir al proceso de modernización de las administraciones locales implicadas en el proyecto, si bien en la intención tanto del FAMSÍ como del CFR ha sido adaptar la configuración de la red Guadalinfo a la realidad marroquí para que estos centros se conviertan en motores de desarrollo social, económico y cultural de sus respectivos municipios.

Sin más límite que las ideas y la capacidad de compartirlas: desde el territorio, para su beneficio y replicable en otros.

Innovación social

Mientras esta colaboración entre Guadalinfo y el FAMSÍ seguía su evolución natural, con otras acciones como asistencias técnicas a municipios de la red AN^MAR, auditorías de centros TIC e implantación en ellos de Software Libre, en la red Guadalinfo se producía una dinámica muy poderosa y orgánica. Los centros, coordinados pero con su autonomía y personalidad propias, estaban generando actividad de muy diversa naturaleza. Empezaron a colaborar con asociaciones, empresas y diversas entidades públicas. Era claro que cuando el ayuntamiento del municipio estaba muy implicado con el proyecto Guadalinfo a través de su dinamizador y el centro, la actividad que se generaba en el centro, se orientaba a la generación de valor para el municipio utilizando las TIC como acelerador. Sirva como ejemplo lo que hoy es un motor de desarrollo turístico de primer orden: se trata del caso de un pueblo en la Sierra de Huelva llamado San Nicolás del Puerto, donde a partir de las actividades generadas en el centro Guadalinfo surgió la idea de «La noche del Terror», actividad durante la cual el pueblo entero se transformaba en un «pasaje del terror» tan realista que visitantes volvían convocatoria tras convocatoria. Las TIC ayudaron a la aceleración de esta idea a través de la comunicación en las redes sociales y el uso de herramientas colaborativas, entre otras. Hoy en día, este proyecto involucra a todo el municipio dejando un beneficio económico importante a través de la afluencia de grupos que quieren experimentar esta noche del terror. Más allá de esta primera idea, en la actualidad se está trabajando en añadir un festival de cortos de terror, donde más allá de lo que se hacía hasta ahora, se promueve la creación de contenido audiovisual creativo.

Este es un ejemplo de lo que en la Red Guadalinfo llamamos Innovación Social. Otros proyectos se orientan a dar a conocer los recursos autóctonos de la zona o los pro-

ductos locales para impulsar el turismo y el comercio. En cualquier caso comparten, pese a su distinta naturaleza, unos rasgos comunes: nacen de manera orgánica desde las ideas de las personas, fructifican en red donde se enriquecen, cambian o co-crean y se expanden. Dicha red con ideas, conexiones, personas y talentos diferentes en movimiento genera un caldo de cultivo natural para que florezcan las soluciones y el talento. El resultado son iniciativas que revierten de alguna manera, económica, social, cultural o de cualquier otro tipo en el municipio y que además se erigen en «recetas» replicables en otros territorios. En la actual crisis mundial, este modelo aparece como alternativa para generar valor, retener, recuperar y revitalizar el talento y la población de los municipios.

Método, método, método

Uno de los objetivos fundamentales del proyecto Guadalinfo es ahora sistematizar este proceso de innovación social. Es evidente que este proceso es orgánico, de abajo hacia arriba, y por tanto, las herramientas fundamentales de las que disponemos son la formación y la motivación de los dinamizadores que al final, son el punto sobre el que pivotan muchos de estos procesos. Hoy en día contamos con más de 900 proyectos de este tipo en toda Andalucía que están ya transformando la realidad de los pueblos.

Este concepto de transformación también parece muy alineado con la realidad de muchos municipios marroquíes donde el FAMSÍ tiene presencia y donde se implantaron los centros de acceso a internet. En estos últimos meses y planteado para lo que queda de año, nos proponemos comenzar a mostrar este proceso de innovación social a través de un proyecto piloto en el municipio de Chefchaouen. Este proyecto comenzará con unas jornadas durante los días 10 y 11 de abril en las que se convocarán a diversas asociaciones locales. Durante estas jornadas, se llevarán a cabo una serie de talleres destinados a sensibilizar a estos colectivos sobre el potencial de aceleración que las TIC les ofrecen. Además de la formación TIC, y la introducción del equipo de gestores que coordinan los centros de acceso a Internet en esos municipios, también se plantean una serie de talleres, destinados a empoderar a las personas de estas asociaciones a través de técnicas de creatividad. El objetivo final de estas jornadas es sentar las bases de una serie de proyectos de transformación y aceleración de la actividad que hoy en día ellos llevan a cabo. La evolución de estos proyectos se evaluará tras un periodo de seis meses, lo que nos permitirá seguir progresando en la implantación de esta idea de Innovación Social. Este camino que emprendemos está abierto. Actuamos en beta, permanente abiertos al cambio y la generación constante de valor. Experimentando, aprendiendo de lo que funciona y de lo que no, adaptando metodologías y recursos disponibles con el fin favorecer mejoras en la vida de las personas, a poder ser lideradas por ellas y desde luego nunca sin ellas.

La importancia de la introducción de las TIC en el ayuntamiento de M'diq

*Asmae Arious, jefa del departamento de Formación Continua y Obras Sociales.
Ayuntamiento de M'diq. M'diq, mayo de 2012*



El conocimiento y la utilización de las Tecnologías de la Información y de la Comunicación (TIC) es un aspecto de crucial importancia, ya que la sociedad actual vive inmersa en una era digital en la que estas TIC están presentes en la totalidad de las esferas de la vida cotidiana. Estas nuevas tecnologías están favoreciendo una mejora de las condiciones de vida de la ciudadanía ya que permiten a las personas relacionarse con el entorno de una manera innovadora y más eficaz.

Esta revolución digital se está dando en todos los ámbitos de trabajo y en todos los sectores, por lo que la administración pública no debe quedarse atrás en el proceso de informatización y modernización de los procesos tradicionales. Esta modernización conlleva una mejora de las condiciones materiales del entorno de trabajo pero, para que tenga impacto en la calidad del trabajo prestado, tiene que producirse de manera paralela a una actualización de los conocimientos del capital humano.

En las administraciones públicas, como en otros sectores, es difícil hablar de evolución de la calidad del rendimiento y del desarrollo del factor humano sin la existencia de una política convincente de formación continua. En nuestro ayuntamiento, el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) nos proporcionó las condiciones adecuadas para convertir el Departamento de Formación en uno de los pilares fundamentales para la mejora del bienestar del funcionariado, motivándolo

para lograr la calidad que se requiere en la administración local, la más próxima a la ciudadanía, y para mejorar la eficacia del trabajo llevado a cabo.

Dentro del Departamento de Formación Continua se ubica el Centro TIC del ayuntamiento de M'diq, que pretende dotar al municipio de un aula permanente de formación en la que las TIC sean un instrumento indispensable para la transmisión de nuevos conocimientos. Entre los principales objetivos del Centro se encuentran:

- Alfabetizar digitalmente al funcionariado y a la sociedad civil de M'diq.
- Permitir el acceso continuo a la formación.
- Dotar de instrumentos para la gestión administrativa.
- Aprovechar el potencial de las TIC para promover una ciudadanía activa.

Desde el FAMSI, además de ofrecernos apoyo para el equipamiento material del Centro TIC y para la organización de varias formaciones, nos dieron la oportunidad de conocer la experiencia de la Red de Centros Guadalinfo y del Consorcio Fernando de los Ríos en Andalucía a través de una visita a varios centros de municipios de las provincias de Granada y Cádiz. Allí nos mostraron cómo las nuevas tecnologías pueden utilizarse para mejorar los sistemas administrativos y para que aumente la contribución y la participación de la sociedad civil en el desarrollo de un territorio.

Desde la ubicación del Centro TIC en el ayuntamiento, en el año 2010, hemos puesto en marcha una serie de formaciones destinadas tanto al funcionariado como a la sociedad civil de nuestra localidad.

Un primer grupo de formaciones pretende la alfabetización digital de los participantes, ya que es indispensable conocer a fondo las TIC para que puedan ser útiles que faciliten el trabajo administrativo y de gestión. Entre ellas, destacamos las siguientes formaciones:

- Formaciones en ofimática: desde 2010 se ha sucedido las formaciones en esta temática en la que se han formado aproximadamente unos 120 funcionarios y 20 miembros de la sociedad civil.
- Formación en Software Libre: se han formado 32 personas en esta materia.
- Formación en mantenimiento de los equipos informáticos, gracias a la que 30 funcionarios han adquirido los conocimientos necesarios para mantener en buen estado sus puestos informáticos y así mejorar su rendimiento de trabajo.

Además de estas formaciones en informática se han realizado otros cursos en distintas materias de interés para el funcionariado de M'diq. Entre ellas señalamos:

- Formación en contabilidad pública de colectividades locales para el personal del Departamento de Contabilidad del ayuntamiento
- Formación en primeros auxilios para veinte personas.
- Formación en asuntos sociales.
- Formación en desarrollo local, gestión editorial y comunicación.

- Formación en desarrollo social y económico.

Por último se han realizado varias formaciones de puertas abiertas para toda la ciudadanía y todo el funcionariado que lo necesitara. Entre estas actividades, destacamos la campaña de alfabetización puesta en marcha y los cursos de español llevados a cabo.

Para concluir, queremos agradecer al FAMSÍ y a todos los que nos apoyan por sus esfuerzos y por darnos la oportunidad de seguir aprendiendo para poder dar una mejor imagen y prestar un mejor servicio a nuestra comunidad.

3.2.2.2. Acciones de formación de la Red AN^MAR

CURSO DE EXPERTO EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO TERRITORIAL

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De septiembre de 2007 a febrero de 2008. FINALIZADO	Personal funcionario de Tánger-Tetuán y Andalucía.	DGCL	Fundación ETEA, UNIA, Diputaciones Provinciales de Cádiz y de Jaén; Universidad de Cádiz; Aula del Estrecho; AECID.	89 106 euros / 989 967,66 dirhams

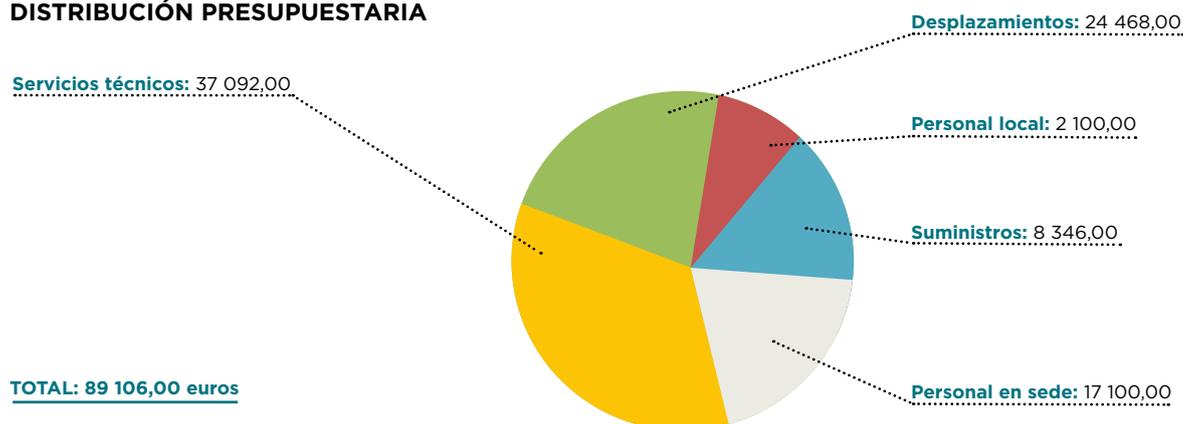
73

RESUMEN

El primer «Curso de experto en cooperación Internacional y desarrollo territorial» tuvo como objetivo fundamental formar expertos en cooperación internacional y desarrollo territorial en la realidad concreta del contexto marroquí. La formación constó de seis módulos y un trabajo teórico-práctico, sumando un total de 370 horas, al final de las cuales los alumnos obtuvieron un certificado de estudios acreditado por la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA). El curso se estructuró en seis módulos que se impartieron entre Tánger, Algeciras y Baeza.

El curso surgió ante la necesidad latente de articular y ordenar los diferentes esfuerzos que se realizan en Marruecos por agentes de la cooperación internacional. Aunar esfuerzos, conocer otras experiencias, sintonizar metodologías de trabajo, coordinarse, y formar unos agentes capaces y expertos en Cooperación internacional fueron los objetivos de este curso.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



Entrevista

Said Ftouhi



Antiguo alumno del curso de Experto en Cooperación Internacional y Desarrollo Territorial y antiguo responsable de cooperación del Consejo Regional de Tánger-Tetuán.

Extracto de la entrevista publicada en el documental sobre la Red AN^MAR (enero de 2012).

El curso de Experto en cooperación internacional y desarrollo territorial estaba dirigido al personal técnico de administraciones marroquíes y andaluzas. Esta coexistencia fue muy enriquecedora ya que el curso nos permitió mejorar la visión y el debate sobre numerosos puntos como, por ejemplo, la organización administrativa. En este sentido, a partir de la exposición de la experiencia y de las competencias de las administraciones regionales españolas, pudimos profundizar en el debate sobre nuestras administraciones regionales.

En efecto, la descentralización en Marruecos es un campo que todavía está abierto. Aunque a nivel de las comunas rurales y urbanas se ha evolucionado hacia una cierta autonomía frente a las autoridades de tutela, este no es el caso de las administraciones provinciales, prefecturales y regionales. Se trata de un camino aún por recorrer. Actualmente existe en Marruecos un debate sobre la regionalización que puede inspirarse en la española, ya que se trata de una regionalización muy avanzada.

Asimismo esta formación de técnico de proyectos también nos ha permitido, a nivel de nuestras instituciones, definir nuestro papel en el seno de los servicios de cooperación. De hecho, gracias a esta formación, he aprendido un cierto número de herramientas financieras y técnicas y el papel de los diferentes agentes de cooperación, lo que ha hecho posible que pueda tomar iniciativas para poner en marcha proyectos. De este modo, en lugar de esperar a que nuestros socios extranjeros nos propongan acciones, soy yo quien las solicita, invirtiendo los papeles y permitiendo una mejor apropiación y adecuación de las iniciativas.



Foto: Enrique Padial Ramos.

“Actualmente existe en Marruecos un debate sobre la regionalización que puede inspirarse en la española, ya que se trata de una regionalización muy avanzada”.

Por lo tanto, esta formación ha sido muy útil en este sentido. Por otro lado, una parte del curso ha tratado sobre el ciclo del proyecto y nos hemos dado cuenta de que el personal técnico marroquí no está habituado a escribir proyectos que sean elegibles para los financiadores internacionales. Por ello, la formación sobre el marco lógico y la redacción de proyectos nos ha sido muy útil.

APOYO A LA FORMACIÓN DE FORMADORES DE TRABAJADORES SOCIALES EN OUJDA

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De septiembre de 2009 a diciembre de 2010. FINALIZADO	Profesores universitarios de cinco carreras afines al trabajo social y trabajadores sociales de las administraciones locales de la región de la Oriental.	Universidad Mohamed I de Oujda; programa ART GOLD del PNUD; Consejo Regional de la Oriental.	Universidades de Granada, Málaga y Sevilla.	3 500 euros / 38 500 dirhams

RESUMEN

El objetivo de este proyecto consistía en contribuir al objetivo de la INDH de formar a trabajadores sociales en la región de la Oriental a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre los diferentes actores, tanto locales como extranjeros, que promueven el desarrollo local en Marruecos. Para ello durante este curso, impartido durante nueve meses, se pretendía fortalecer las capacidades teóricas y prácticas de formadores de trabajadores sociales de la Universidad Mohamed I de Oujda mediante una formación impartida por personal experto marroquí, andaluz e italiano y durante la que se transmitieron distintas experiencias sobre la lucha contra la pobreza y la integración social.

CURSO EN REHABILITACIÓN, REGENERACIÓN Y VALORIZACIÓN DE CENTROS HISTÓRICOS PARA EL DESARROLLO HUMANO LOCAL EN LA REGIÓN DE FEZ-BOULEMANE

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES
De abril a junio de 2009. FINALIZADO	25 expertos en patrimonio cultural de las regiones de Tánger-Tetuán, Fez-Boulmane y la Oriental; 5 investigadores marroquíes en materia de rehabilitación de patrimonio; 5 estudiantes de último curso en estas materias.	Universidad Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fez; Pôle de compétence patrimoine culturel; Universidad Moulay Ismail de Meknès; Agencia de densificación y rehabilitación de la Medina de Fez (ADER-Fez); Escuela Nacional de Arquitectura.	Ayuntamiento y Universidad de Córdoba.

RESUMEN

El curso impartido en módulos temáticos tenía como objetivo principal promover el desarrollo cultural de las regiones de Tánger-Tetuán, Fez-Boulmane y la Oriental a través de la valorización de los centros históricos para contribuir al desarrollo humano local al tiempo que se mejora la cualificación profesional de los actores locales que trabajan en acciones de rehabilitación de centros históricos de estas tres regiones.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

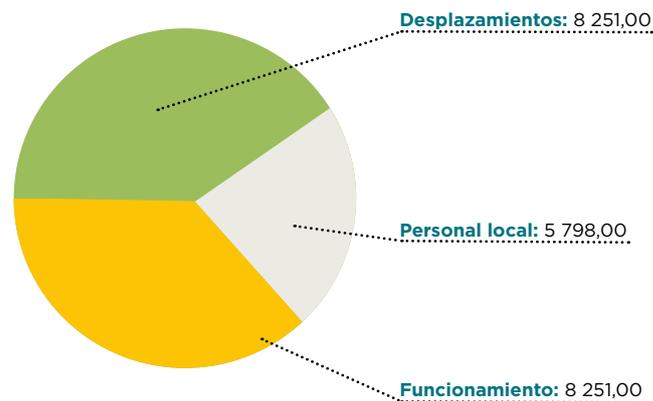
APOYO A LA GOBERNANZA DE LA FORMACIÓN EN LA REGIÓN TÁNGER TETUÁN

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS MARROQUÍES	PRESUPUESTO AN^MAR
EN CURSO	Ayuntamientos de Tánger Tetuán.	DGCL	22 300 euros / 247 753 dirhams

RESUMEN

Con objeto de optimizar los recursos y esfuerzos de los ayuntamientos de la región de Tánger-Tetuán en materia de formación, la DGCL, el Programa ART GOLD, el FAMSÍ y los ayuntamientos de la región inician un proceso participativo que ha de concluir con una identificación de las necesidades formativas de las colectividades locales, con la implementación de un programa que dé respuesta a estas necesidades y con un sistema de evaluación conjunto y homogéneo. Dicho programa de trabajo tiene prevista su realización a lo largo de 2012 mediante talleres de identificación y planificación. De igual modo una asistencia técnica nacional se pone a disposición de la Región para la puesta en marcha de la iniciativa.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



3.2.3. Eje: Apoyo a los servicios básicos comunitarios

Finalmente presentamos las acciones del Programa AN^MAR que tienen como principal objetivo apoyar a las administraciones locales para la mejora de los servicios básicos prestados a la ciudadanía. En este eje, se incluyen fundamentalmente acciones emprendidas en zonas rurales de las regiones de intervención del programa. Los principales sectores de intervención son la gestión de los residuos sólidos y el abastecimiento de agua potable. A través de la implementación de estos proyectos y de las asistencias técnicas relacionadas, se apoya una de las

políticas que se están impulsando desde el gobierno nacional desde la entrada en vigor de la nueva Carta Comunal¹. Se trata del apoyo a la constitución y puesta en funcionamiento de experiencias de intercomunalidad mediante la agrupación de administraciones locales para la gestión mancomunada de servicios básicos y la optimización de recursos. En este sentido, destacamos el proyecto de mejora de la recogida de residuos en la provincia de Chefchaouen, en el marco del que se ha constituido el agrupamiento de comunas Lakhmas.

¹La Carta Comunal es una ley del año 2002 que dota de personalidad jurídica y de de cierta autonomía financiera a los gobiernos locales y se inserta en la línea de descentralización y desconcentración iniciada por el gobierno marroquí. Entre las disposiciones que recoge destacamos la obligación de la elaboración de los Planes Comunales de Desarrollo y el fomento de la agrupación de municipios para la gestión de servicios locales de manera mancomunada.

REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE CENTROS DE SALUD DE LA PROVINCIA DE NADOR

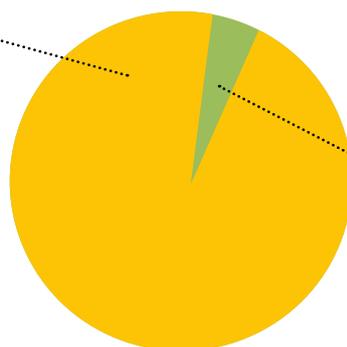
PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
FINALIZADO	Población de la provincia de Nador.	Ministerio de Salud; Dirección Provincial de Salud de Nador.	Medicus Mundi Andalucía; Diputación Provincial de Sevilla.	20 000 euros / 222 200 dirhams

RESUMEN

En el marco del trabajo que desarrolla la ONG Medicus Mundi Andalucía con el Ministerio de Salud de Marruecos, se apoyó desde la Diputación de Sevilla y el propio FAMSI la rehabilitación de centros de salud de la provincia de Nador así como la adquisición de equipamientos médicos. Estas acciones están destinadas a reforzar el servicio que se da a la ciudadanía, particularmente en el ámbito de la salud materno infantil.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

Inversiones: 19 000,00



Funcionamiento: 1.000,00

TOTAL: 20 000,00 euros

MEJORA DE LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS EN EL AGRUPAMIENTO DE LAKHMAS (PROVINCIA DE CHEFCHAOUEN)

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
Desde 2009 a la actualidad EN CURSO	Ayuntamientos y población de las comunas rurales de Bab Taza, Bni Salah, Bni Tanakoub, Dardara, Laghadir y Bni Darkoul.	Provincia de Chefchaouen; ayuntamientos de Bab Taza, Bni Salah, Bni Tanakoub, Dardara, Laghadir y Bni Darkoul; asociación ATED; Programa ART GOLD del PNUD.	Diputación de Jaén	121 612,85 euros / 1 351 118,76 dirhams

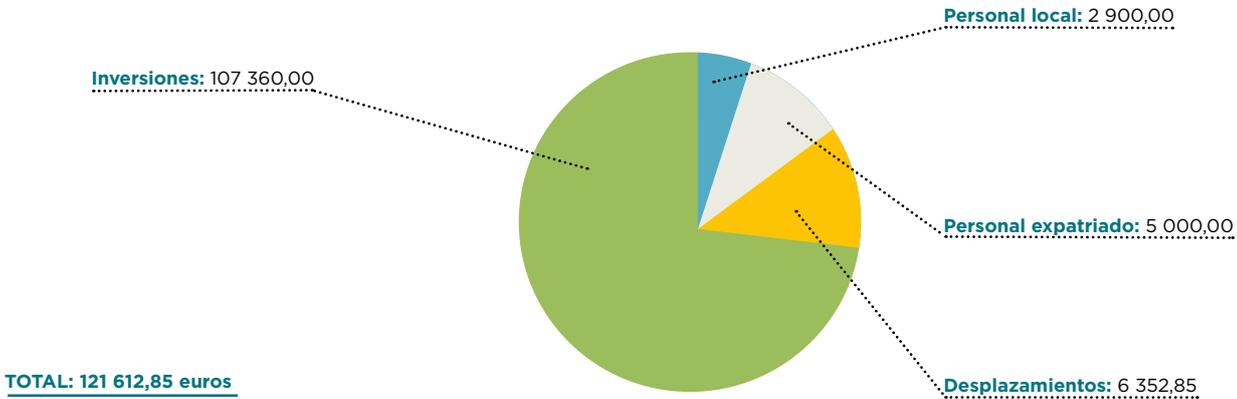
RESUMEN

El proyecto pretende mejorar las condiciones de recogida de residuos sólidos y la gestión de este servicio a los ciudadanos en al menos seis poblaciones rurales de la Provincia de Chefchaouen. En una primera etapa se realizaron las gestiones para mancomunar el servicio de recogida de residuos sólidos que se da desde las administraciones locales de Bab Taza, Dardara, Bni Salah, Laghadir, Tanakoub y Bni Darkoul a los ciudadanos, optimizando los recursos disponibles tanto materiales como humanos así como el propio mantenimiento de los mismos. Para ello, además de constituir legalmente el agrupamiento, Agrupamiento Lakhmas, se ha elaborado un Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos que identifica de manera exhaustiva la problemática en la zona y prioriza las acciones que se van a llevar a cabo en este sentido a medio y largo plazo. En segundo lugar, se prevé dotar con distintos equipamientos al Agrupamiento Lakhmas que se adapten a la recogida, distancias, toneladas de residuos, días de zocos... de las distintos ayuntamientos socios del agrupamiento. En tercer y último lugar está prevista una campaña de sensibilización para la recogida de residuos sólidos y para la protección del medioambiente. Todas las acciones vinculadas a este proyecto cuentan con la asistencia técnica del Departamento de Servicios Supramunicipales de la Diputación de Jaén, que están realizando continuas visitas a la zona para contribuir con su experiencia a la implementación y ejecución de la presente intervención.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA



Entrevista

Sra. Manuela Mora

78



Antigua técnica del Área de Servicios Municipales de la Diputación Provincial de Jaén, sobre el proyecto de mejora de la gestión de residuos en el Agrupamiento Lakhmas

Extracto de la entrevista publicada en el documental sobre la Red AN^MAR (enero de 2012)



Foto: Enrique Padial Ramos.

En un principio, cuando contactasteis con nosotros para participar en el proyecto de gestión de residuos en esta comarca de la provincia de Chefchaouen, nos pareció muy interesante sobre todo desde el punto de vista de la situación que tenían ahí los residuos.

Los residuos estaban depositándose dentro de un espacio protegido y esa riqueza natural se estaba perdiendo. Nos llamo la atención eso y pensamos que se podía empezar a dar los pasos para

solucionar el problema igual que aquí, en Jaén, ya que habíamos empezado con todo el tratamiento de residuos en situaciones parecidas. En ese tiempo, cada municipio de la provincia de Jaén tenía su propio vertedero y era una situación muy incontrolada parecida a la del área del proyecto en Marruecos.

Además contábamos con la ventaja del camino recorrido, ya que podíamos llevar a Chefchaouen nuestra experiencia para que se aprovecharan tanto nuestros aciertos como nuestros errores.

Se trata de una zona muy semejante a la provincia de Jaén, con muchas zonas protegidas y de carácter eminentemente rural, con núcleos de población muy diseminados incluso a veces inaccesibles. A pesar de estas circunstancias en la provincia de Jaén todos esos problemas se han ido resolviendo, por lo que queríamos llevar la idea de que con trabajo, poco a poco, también se puede encontrar una solución para la problemática con los residuos existente en Marruecos.



Foto: Enrique Padial Ramos.

En el agrupamiento Lakhmas vimos la posibilidad de trabajar en distintas fases. En la primera de ellas, se trabajaría con los núcleos de población más cercanos a los viales principales por ser los lugares de más fácil acceso y por tratarse de los más transitados con más volumen de residuos.

Las tres líneas de actuación del proyecto son las siguientes: organización del vertedero, organización de los puntos de recogida en los núcleos de población y organización de las rutas de recogida.

En primer lugar, se organizaría una serie de rutas enfocadas a minimizar los costes y los viajes ya que serían rutas que lleguen a todos los núcleos seleccionados inicialmente y que lleguen al punto negro de vertido situado en Bab Taza.

La siguiente idea es que se organice el punto negro, marcando zonas de vertido y zonas donde esté prohibido verter. Es necesario realizar una demarcación de esas áreas para evitar que el vertedero se vaya expandiendo. Más adelante habría que contar con el apoyo de algún tipo de maquinaria que pudiese ir organizando y compactando esa basura.

Finalmente, se ha realizado un balance de cómo gestionar los puntos de recogida de residuos, porque hasta ahora esa basura se deja en cualquier sitio. Es necesario concienciar a la población de que la depositen en contenedores para que esté más localizada y se facilite su recogida.

“Trabajar en equipo significa ante todo ponerse de acuerdo. Esto es lo más sencillo y fundamental que implica un consorcio: tomar decisiones de manera conjunta”.

En otro orden de cosas, en cuanto al modelo de gestión del servicio mancomunado de recogida de residuos, creemos que la figura del consorcio es extrapolable a Marruecos. La experiencia de trabajar en equipo es muy importante. En Lakhmas ya se está trabajando de esta manera. Trabajar en equipo significa ante todo ponerse de acuerdo. Esto es lo más sencillo y fundamental que implica un consorcio: tomar decisiones de manera conjunta.

Creemos que, aunque sea a pequeña escala, se puede llevar la experiencia de los consorcios de la provincia de Jaén, que llevan trabajando desde la década de los 90, y esta se puede adaptar al contexto marroquí.

La asesoría y la transferencia de buenas prácticas son muy importantes para el agrupamiento Lakhmas. En este sentido, se hizo un intercambio en Jaén que, entre otros objetivos, pretendía enseñar cómo se gestionan los residuos sólidos urbanos. Para ello, fuimos al Parque Natural de Cazorla que realmente tiene mucho parecido con la zona donde se ubica el agrupamiento de Lakhmas (espacios protegidos, núcleos de población dispersos, etc.). En el parque, aunque forma parte de un consorcio, se hace una gestión de los residuos muy puntual por las condiciones ambientales. Con esta visita se quiso ver cómo se podría trasladar esta experiencia a Marruecos y creo que fue muy positiva, porque la delegación marroquí pudo comprobar que es posible hacer la recogida en un espacio similar al suyo.

En definitiva, con estos ejemplos se hace patente que no podemos trasladar modelos, pero sí podemos trasladar ideas y buenas prácticas que se pueden incluir en otros modelos de gestión adaptados a la realidad local.

AN^MAR:

UNA RED PARA LA COOPERACIÓN
ENTRE ANDALUCÍA Y EL NORTE DE
MARRUECOS
MEMORIA 2006-2012

ABASTECIMIENTO Y CANALIZACIÓN DE AGUA POTABLE EN EL ADUAR AZAGHAR, PROVINCIA DE CHEFCHAOUEN

PERIODO	BENEFICIARIOS	SOCIOS LOCALES	SOCIOS ANDALUCES	PRESUPUESTO AN^MAR
De marzo a octubre de 2011. FINALIZADO	Población del aduar Azaghar, Comuna Rural de Talambote, provincia de Chefchaouen.	Asociación ADL.	Diputación de Córdoba; Fundación Cajasol.	30 342,11 euros / 370 431 dirhams

RESUMEN

El objetivo principal del proyecto ha consistido en mejorar las condiciones de vida de la población de Azaghar a través de la canalización y del abastecimiento de agua en el aduar. En el marco del proyecto se ha construido un depósito de agua y se han hecho las obras de canalización desde la fuente principal hasta este depósito y hasta los tres barrios del aduar. La población local ha participado con su trabajo en la construcción de la zanja para canalizar el agua. En cada barrio se han construido puntos de agua potable para que los vecinos tengan acceso al agua más cerca de sus casas.

En paralelo a estas acciones, se han realizado formaciones con la asociación de vecinos responsable del proyecto así como con el conjunto de habitantes de Azaghar. Las formaciones realizadas por personal experto marroquí se han centrado en fortalecer las capacidades de la asociación, en dar una sensibilización de género y de la importancia de la mujer para el desarrollo, y finalmente en la conveniencia de realizar una buena gestión del agua como mecanismo necesario para preservar y salvaguardar el medioambiente y la salud.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

